

**Uchwała Nr XXXVII/225/2006
Rady Miejskiej w Makowie Maz.
z dnia 14 września 2006r.**

w sprawie przyjęcia Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006- 2013.

Na podstawie art. 18 ust 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r.- o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591 z późn. zm.) uchwala się, co następuje :

§ 1

Przyjmuje się Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006- 2013, stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miejskiej

Andrzej Wł. Pałucki

Dokument sporządzono zgodnie z wymogami prawnymi i merytorycznymi obowiązującymi w Zintegrowanym Programie Operacyjnym Rozwoju Regionalnego ZPORR; Priorytet 3: Rozwój lokalny; Działanie 3.3.1. – Rewitalizacja obszarów miejskich, oraz RPO Województwa Mazowieckiego 2007-2013, Priorytet 5. Wzmocnienie roli miast w rozwoju regionu
Dokument jest zgodny także z:

- 1. Strategią Rozwoju Kraju na lata 2007 – 2015*
- 2. Narodową Strategią Spójności 2007 – 2013*
- 3. Narodowym Planem Rozwoju Polski NPR 2004 – 2006*
- 4. RPO Województwa Mazowieckiego na lata 2007 – 2013*
- 5. Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do roku 2020*
- 6. Strategią Rozwoju Miasta Maków Mazowiecki*
- 7. Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego Miasto Maków Mazowiecki*
- 8. Planem Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2005 – 2013*
- 9. Planem Rozwoju Lokalnego Powiatu Makowskiego na lata 2004 – 2006,*
- 10. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Makowa Mazowieckiego*

Zamawiający: Gmina Miejska Maków Mazowiecki

Wykonawca: Firma Marketingowa Hektor

Zespół redakcyjny:

Stanisław Lis- ekspert ds. polityki regionalnej i funduszy UE

Olga Stadelmeyer– ekspert ds. polityki regionalnej i funduszy UE,

Monika Gubernat- referent ds. opracowania i obsługi projektów UE

Józef Komarewicz- specjalista ds. public relations, rzecznik prasowy F.M. HEKTOR



SPIS TREŚCI

WSTĘP	6
ROZDZIAŁ I Rewitalizacja: pojęcie – przedmiot – cel – uwarunkowania	8
1.1. Definicja rewitalizacji	
1.2. Współczesne uwarunkowania rewitalizacji jako elementu rozwoju społecznego	
1.2.1. Globalna Agenda 21	
1.2.2. Raport Krajowy Ministerstwa Ochrony Środowiska. Idee trwałego i zrównoważonego rozwoju w Polsce	
1.2.3. Programy, akty prawne i inicjatywy istotne dla rewitalizacji	
1.2.4. Istotne dla rewitalizacji założenia rozwoju i strategii społeczno- gospodarczej państwa	
ROZDZIAŁ II Obszar i czas realizacji programu rewitalizacji obszaru miasta Maków Mazowiecki	25
2.1 Obszar rewitalizacji	
2.2 Delimitacja obszarów problemowych	
2.3 Czas realizacji	
ROZDZIAŁ III Aktualna sytuacja społeczno-gospodarcza miasta Maków Mazowiecki	36
3.1. Syntetyczna charakterystyka miasta	
3.1.1. Położenie miasta	
3.1.2 Sylwetka miasta Makowa Mazowieckiego na tle historycznym	
3.1.3. Podstawowe informacje o mieście	
1) Położenie i obszar miasta	
2) Status	
3) Profil społeczny	
4) Profil środowiskowy	
5) Profil kulturowy	
6) Profil gospodarczy	
7) Profil organizacyjno-instytucjonalny	
3.3 Podstawowe informacje o województwie mazowieckim	
3.3.1 Położenie i walory województwa	
3.2.2 województwo na tle kraju	
ROZDZIAŁ IV Określenie obszarów priorytetowych i identyfikacja problemów występujących w ich	55
4.1. Delimitacja obszarów problemowych w ujęciu przestrzennym	
ROZDZIAŁ V Określenie celu strategicznego i celów szczegółowych rewitalizacji	74
ROZDZIAŁ VI Nawiązanie do strategicznych dokumentów rozwoju społeczno-gospodarczego miasta Maków Mazowiecki	76



- 6.1. Strategia Rozwoju Kraju 2007-2015
- 6.2. Narodowa Strategia Spójności 2007-2013
- 6.3. Narodowy Plan Rozwoju Polski NPR 2004-2006
 - 6.3.1. ZPORR 2004-2006; Działanie 3.3.1. Rewitalizacja obszarów miejskich
- 6.4. RPO Województwa Mazowieckiego
- 6.5. Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2020
- 6.5. Plan zagospodarowania przestrzennego miasta Maków Mazowiecki
- 6.6. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego
- 6.6. Planu gospodarki odpadami dla miasta Maków Mazowiecki
- 6.7. Matryca logiczna

ROZDZIAŁ VII Planowane działania inwestycyjne na obszarze rewitalizowanym w latach 2006-2013	99
7.1. I obszar problemowy- Centrum miasta- Stare Miasto	
7.2. II obszar problemowy- Infrastruktura techniczna	
7.3. III obszar problemowy- Budynek użyteczności publicznej	
7.4. IV obszar problemowy- Osiedla mieszkaniowe	
7.5. V obszar problemowy- Obszar rekreacyjny	
ROZDZIAŁ VIII Projekty priorytetowe	165
ROZDZIAŁ IX Oczekiwane wskaźniki osiągnięć; produktu, rezultatu i oddziaływania	169
ROZDZIAŁ X Plan finansowy realizacji programu rewitalizacji	180
ROZDZIAŁ XI System wdrażania lokalnego programu rewitalizacji	189
ROZDZIAŁ XII Monitoring i ewaluacja programu rewitalizacji	217
ROZDZIAŁ XIII Pomiar efektywności lokalnego programu rewitalizacji	229
ROZDZIAŁ XIV Marketing terytorialny lokalnego programu rewitalizacji	235
ROZDZIAŁ XV Podsumowanie i wnioski	246
ROZDZIAŁ XVI Źródła i literatura	256



W S T Ę P

*Miasta nie składają się tylko z domów i ulic,
ale z ludzi i ich nadziei.*

Św. Augustyn

„Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” jest jednym ze strategicznych dokumentów rozwojowych miasta Makowa Mazowieckiego. Czas jego realizacji został określony na lata 2006-2013.

Realizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013 będzie wymagać zarówno od miasta Makowa Mazowieckiego, jak i od instytucji, organizacji i pozostałych beneficjentów końcowych usytuowanych w obszarze objętym rewitalizacją dużej pracy w zakresie przygotowywania dokumentacji technicznej, studiów wykonalności, wniosków aplikacyjnych.

„Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” obejmuje w szczególności:

- 79 budynków, których łączna powierzchnia użytkowa wynosi ok. 15800 m², a łączna kubatura ok. 45516 m³
- 66 ulic o długości ok. 18700 mb
- kanalizację sanitarną, deszczową i wodociągową,
- plac zabaw dla dzieci i młodzieży,
- rewitalizację rynku miejskiego,
- odnowę stadionu miejskiego.

Szacunkowa wartość zaplanowanych do wykonania prac w latach 2006-2013 wynosi **174144,24 PLN**. Aby te prace zrealizować 36 beneficjentów końcowych z obszaru rewitalizowanego muszą przygotować w latach 2006- 2013 **ok. 100** do dostępnych funduszy zewnętrznych, krajowych i zagranicznych, w tym UE i EOG, przeznaczonych na rewitalizację obszarów miejskich.

„Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” zakłada osiągnięcie następujących celów strategicznych - nadrzędnych i szczegółowych:



Stworzenie przestrzennych warunków do jakościowego rozwoju miasta Makowa Mazowieckiego - ożywienie gospodarcze i społeczne miasta, w szczególności ożywienie potencjału turystycznego i kulturalnego, w tym promocja postaw przedsiębiorczych.

Cele szczegółowe:

1. **Poprawa warunków życia mieszkańców Makowa Mazowieckiego** – poprawa estetyki przestrzeni publicznych, w szczególności infrastruktury drogowej.
2. **Ochrona układu urbanistycznego miasta Makowa Mazowieckiego** - prace konserwatorskie i remonty zabytków, odnowienie fasad i dachów budynków o wartości architektonicznej i znaczeniu historycznym znajdujących się w rejestrze zabytków wraz z zagospodarowaniem przyległego terenu przyczyniające się do rozwoju kultury, turystyki i tworzenia stałych miejsc pracy.
3. **Remonty nieruchomości i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej** umożliwiającej rozwój działalności społecznej, kulturalnej, sportowej i zdrowotnej, w tym rozwój edukacji patriotycznej, budującej tożsamość społeczności lokalnej i mocne związki mieszkańców z miastem i jego rozwojem.
4. **Tworzenie stref bezpieczeństwa** - zapobieganie przestępczości w zagrożonych patologiami społecznymi obszarach oraz tworzenie warunków dla porządku publicznego (rozwój systemu monitoringu na terenie miasta).
5. **Marketing i promocja** krajowa i zagraniczna atrakcji kulturalnych i turystycznych miasta Makowa Mazowieckiego.

Realizacja programu rewitalizacji stwarza warunki prawne do systemowego pozyskiwania środków finansowych z zewnętrznych źródeł finansowych krajowych i zagranicznych, w tym UE i EOG, w latach 2006 –2013 przeznaczonych na rewitalizację obszarów miejskich.

Realizacja programu rewitalizacji winna przyczynić się do poprawy warunków mieszkalnictwa, poprawy bezpieczeństwa i porządku publicznego na obszarze rewitalizowanym, do zdynaminizowania rozwoju lokalnego oraz podniesienia konkurencyjności miasta Makowa Mazowieckiego.

Zespół Redakcyjny



Maków Mazowiecki, wrzesień 2006



ROZDZIAŁ I

Rewitalizacja: pojęcie – przedmiot – cel

- uwarunkowania

1.1 DEFINICJA REWITALIZACJI

Nie istnieje uniwersalna definicja rewitalizacji. Pomimo tego należy stwierdzić, że podstawowym celem rewitalizacji jest przywrócenie dotychczasowych funkcji zdegradowanego społecznie, ekonomicznie, środowiskowo obszaru, bądź zamiana jego dotychczasowych funkcji na nowe.

Opublikowany przez Ministerstwo Gospodarki i Pracy Przewodnik dotyczący kryteriów planowania oraz zarządzania projektami dotyczącymi rewitalizacji (...)¹ stwierdza, że choć „nie ma uniwersalnej definicji pojęcia **rewitalizacja**”, to jednak „z pewnością możemy stwierdzić, iż podstawowym celem rewitalizacji jest przywrócenie dotychczasowych funkcji zdegradowanego społecznie, ekonomicznie, środowiskowo obszaru, bądź zamiana jego dotychczasowych funkcji na nowe”. Jednak takie bardzo ogólne określenie nie może być traktowane jako definicja rewitalizacji, toteż cytowany dokument przytacza dalej definicję autorstwa dr K. Skalskiego:

„Właściwa definicja określa rewitalizację jako kompleksowy program remontów, modernizacji zabudowy i przestrzeni publicznych, rewaloryzacji zabytków na wybranym obszarze, najczęściej dawnej dzielnicy miasta, w powiązaniu z rozwojem gospodarczym i społecznym. Rewitalizacja to połączenie działań technicznych – jak np. remonty – z programami ożywienia gospodarczego i działaniem na rzecz

¹ Przewodnik dotyczący kosztów planowania oraz zarządzania projektami dotyczącymi rewitalizacji zdegradowanych obszarów miejskich, po-przemysłowych i po-wojskowych w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego finansowanego ze środków Funduszy Strukturalnych – dokument roboczy Egipt., Warszawa, październik 2004 roku



rozwiązania problemów społecznych, występujących na tych obszarach: bezrobocie, przestępczość, brak równowagi demograficznej.

Niewłaściwym jest więc mówić o «rewitalizacji» jednego budynku, czy «rewitalizacji» placu miejskiego, jeżeli te działania dotyczą jedynie modernizacji budynków, czy rewaloryzacji zabytków².

Wszystkie definicje podkreślają **następujące cechy rewitalizacji, które pozwalają odróżnić ją od innych form kompleksowej interwencji w daną przestrzeń:**

- Cele rewitalizacji są usytuowane w sferze społeczno-gospodarczej i ekologiczno-przestrzennej, a działania infrastrukturalne i architektoniczno-urbanistyczne są tym celom podporządkowane (mają charakter narzędziowy); **nie jest więc rewitalizacją działanie wyłącznie remontowo-budowlane, które nie ma wskazanego celu społecznego, gospodarczego lub ekologiczno-przestrzennego;**
- Rewitalizacja to reakcja na kryzys, który obejmuje dany obszar i przejawia się w wielu dziedzinach na raz; **nie jest więc rewitalizacją działanie podejmowane poza obszarem kryzysowym** (stąd kluczowe znaczenie trafnego wyznaczenia obszaru do rewitalizacji);
- Rewitalizacja musi być realizowana we współpracy zróżnicowanych partnerów lokalnych: zarówno sektora publicznego (z reguły – gminy), jak i lokalnych przedsiębiorców oraz sektora pozarządowego, a często także innych partnerów: miejscowych uczelni, policji itp.; **nie jest więc rewitalizacją program nie uwzględniający zaangażowania partnerów prywatnych: zarówno komercyjnych i niekomercyjnych.**
- Rewitalizacja ma charakter kompleksowy, jest zawsze planem wielowątkowych, wzajemnie wzmacniających się (synergicznych) działań zmierzających do wywołania jakościowej zmiany na całym wyznaczonym obszarze, w tym zawsze – zmiany negatywnego wizerunku tego obszaru; **nie jest więc rewitalizacją lista (choć by obszerna) działań punktowych, nie powiązanych ze sobą i nie układających się w spójny, całościowy program.**

Według tych czterech kryteriów należy oceniać każdy Lokalny Program Rewitalizacji.

CEL REWITALIZACJI

Celem lokalnego programu rewitalizacji jest: **„ożywienie społeczne i gospodarcze miast, zwiększenia potencjału turystycznego i kulturalnego terenów zdegradowanych – przemysłowych czy miejskich”** poprzez:

² Skalski K., *Rewitalizacja obszarów starej zabudowy w miastach*, mps, s.1.



- Działania inspirujące rozwój nowych funkcji obszarów rewitalizowanych,
- Przywrócenie terenom zdegradowanym utraconych funkcji społeczno – gospodarczych,
- Odnowę zdegradowanych obszarów miast i dzielnic mieszkaniowych w miastach (zwłaszcza zabytkowych)
- Zagospodarowanie obiektów i terenów przemysłowych oraz po-militarnych, przez zmianę dotychczasowych funkcji na gospodarcze, społeczne, edukacyjne, zdrowotne, rekreacyjne i turystyczne.

Szczególną uwagę należy zwrócić na:

- Zachęcanie do rozwijania nowych form aktywności gospodarczej generujących miejsca pracy poprzez budowę i przebudowę infrastruktury (dróg, budynków, parkingów, rynków), aby dostosować się do działalności i potrzeb nowych przedsiębiorstw, przy równoczesnej trosce o ochronę stanu środowiska naturalnego warunkującego zrównoważony rozwój gospodarczo – społeczny.
- Współpracę różnych środowisk i instytucji na rzecz rozwiązywania problemów społecznych na danym obszarze, poprawy bezpieczeństwa i zapobiegania przestępczości.
- Aktywizację organizacji kulturalnych, edukacyjnych, turystycznych dla rozwoju czy usprawnienia ich działalności poprzez remont lub przebudowę obiektów pełniących funkcje zaplecza turystycznego lub kulturalnego

ASPEKTY REWITALIZACJI

I. ASPEKT PRZESTRZENNO – URBANISTYCZNY

- działania dotyczące rozwoju infrastruktury technicznej,
- działania dotyczące rozwoju transportu,
- działania dotyczące restrukturyzacji przemysłu,
- działania dotyczące remontów i renowacji istniejących zasobów mieszkaniowych,



- działania dotyczące budowy nowych mieszkań,
- działania dotyczące rozwoju infrastruktury społecznej, kulturalnej i turystycznej,
- zabezpieczenie puli mieszkań rotacyjnych i zamiennych.

II. ASPEKT EKONOMICZNY

- działania dotyczące wspierania przedsiębiorczości,
- działania dotyczące rozwoju turystyki bądź innych sektorów gospodarki lokalnej,
- działania dotyczące uruchamiania finansowanych mechanizmów wsparcia (np. lokalny fundusz poręczeń),
- inne działania wynikające z programów pomocowych dotyczące rozwoju MSP.

III. ASPEKT SPOŁECZNY

- działania dotyczące rozwoju zasobów ludzkich,
- działania dotyczące przeciwdziałania wykluczaniu społecznemu,
- działania dotyczące walki z patologiami społecznymi,
- działania dotyczące tworzenia równych szans,
- działania dotyczące zapobieganiu zjawisku bezrobocia,
- działania dotyczące zapobieganiu zjawisku bezdomności,
- działania na rzecz aktywności środowisk dziecięcych i młodzieżowych,
- działania dotyczące przekwaterowywania mieszkańców rewitalizowanych terenów,
- działania dotyczące uruchamianiu systemów grantów dla organizacji pozarządowych

1.2 WSPÓŁCZESNE UWARUNKOWANIA REWITALIZACJI JAKO ELEMENTU ROZWOJU SPOŁECZNEGO

1.2.1 GLOBALNA AGENDA 21

Pod nazwą Globalnej Agendy 21 rozumieć należy dokument Konferencji Organizacji Narodów Zjednoczonych dla Spraw Środowiska i Rozwoju z czerwca 1992 roku, uchwalony w Rio de Janeiro na tzw. Szczycie Ziemi. Stanowi on globalny program działań na rzecz środowiska i rozwoju. Program ten wskazuje, w jaki sposób można równoważyć rozwój gospodarczy i społeczny z poszanowaniem środowiska. Kluczową rolę w procesie wdrażania



Agendy 21 mają do odegrania władze lokalne, zgodnie z zasadą „Myśl globalnie, działaj lokalnie”.

Agenda 21 składa się z czterech zasadniczych części, omawiających następujące zagadnienia:

- problemy socjalne i gospodarcze,
- zachowanie i zagospodarowanie zasobów w celu zapewnienia rozwoju.
- wzmocnienie znaczenia ważnych grup społecznych,
- możliwości realizacyjne celów i zadań Agendy.

Agenda 21 stała się podstawą dla formułowania celów wszystkich dziedzin życia społeczno-gospodarczego, opartych na zasadzie zrównoważonego i trwałego rozwoju. Stosownie do tych zasad i wyprowadzonych z niego postulatów sektorowych organizowane są międzynarodowe i europejskie systemy wspierania rozwoju.

W aspekcie postulatów Agendy 21 nie sposób już postrzegać zadań rewitalizacji wyłącznie w kontekście wypełniania „luki remontowej”, czy też tylko ochrony dóbr kultury. Kontekst rewitalizacji jest dziś znacznie szerszy i obejmuje złożone problemy środowiskowe i rozwojowe, w tym kwestię rewitalizacji miast ściśle związaną z ideą zrównoważonego i trwałego rozwoju.

Na ten nowy sposób widzenia Polska zareagowała wcześniej, publikując w roku 1991 dokument „Polityka Ekologiczna Państwa”. Włączył on nasz kraj do grona państw, uznających zasady ekologii za podstawę postępu i rozwoju społeczno-gospodarczego. Zasady te znalazły potwierdzenie w nowej Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej (art. 5), przyjętej przez Zgromadzenie Narodowe w 1997 roku.

Przedstawiciele Polski brali również udział w opracowywaniu zasad zrównoważonego i trwałego rozwoju, które przyjęto i włączono do wspomnianej wyżej deklaracji „Szczytu Ziemi” w Rio de Janeiro w czerwcu 1992 roku. Jednocześnie Polska zobowiązała się do realizacji postulatów „Agendy 21”, podpisując dokumenty końcowe „Szczytu Ziemi”, w tym zbiór zaleceń i wytycznych dotyczących działań zapewniających trwałą i zrównoważony rozwój.

Kolejne zobowiązania wynikają z podpisania przez Polskę Układu Stowarzyszeniowego ze Wspólnotami Europejskimi z dnia 16.12.1991. Art. 71 pkt. 2 tego dokumentu zawiera zapis: „*Polityka realizacji rozwoju gospodarczego i społecznego Polski powinna kierować się zasadą trwałego rozwoju. Konieczne jest zagwarantowanie, aby wymogi ochrony środowiska były od samego początku w pełni włączone do tej polityki*”. Pociągnęło to za



sobą m.in. sygnowanie lub ratyfikowanie ponad czterdziestu regionalnych lub globalnych konwencji ekologicznych, realizowanie współpracy międzynarodowej w ramach programu „Środowisko dla Europy” oraz przyjęcie dokumentów Konferencji Ministrów w Lucernie w 1993 roku oraz w Sofii w 1995 roku.

W roku 1995, w ramach przygotowań do Konferencji ONZ Habitat II, opracowano również Krajowy Plan Działań, poprzedzony raportem o stanie osiedli ludzkich w Polsce. Plan określał generalne warunki poprawy funkcjonowania i rozwoju osiedli ludzkich.

Przystąpienie do Unii Europejskiej z dniem 1 maja w 2004 roku było spełnieniem jednego z najważniejszych celów strategicznych Polski u progu XXI wieku. Od początku lat 90. prowadzone były działania mające na celu zbliżenie polskiego systemu społeczno-gospodarczego, struktur prawa, rozwiązań instytucjonalnych oraz infrastruktury społecznej i ekonomicznej do wymogów obowiązujących w Unii Europejskiej. Odnoszą się one również do rewitalizacji miast, a ich częścią stały się zapisy Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego, priorytet III: *Rozwój lokalny*, działanie 3.3. *Zdegradowane obszary miejskie, przemysłowe i po-wojskowe*; Poddziałanie 3.3.1. *Rewitalizacja obszarów miejskich* i Poddziałanie 3.3.2. *Rewitalizacja obszarów przemysłowych i po-wojskowych* oraz w Regionalnym Programie Operacyjnym dla Mazowsza 2007 – 2013, priorytet 5: Wzmocnienie roli miast w rozwoju regionu.

Od tempa i skali wdrażania zasad zrównoważonego i trwałego rozwoju w Polsce zależeć będzie stopień innowacyjności i przedsiębiorczości gospodarki oraz jej zdolność do rozwoju i modernizacji. Odpowiednie podstawy prawne dla rewitalizacji ułatwiać winny także korzystanie z funduszy wspierających Unii Europejskiej, w tym szczególnie z funduszy strukturalnych UE - zarówno w ramach NPR 2004-2006, jak i w okresie nowego okresu planowania obowiązującego w UE, którego naszym odpowiednikiem będzie Narodowa Strategia Spójności 2007 – 2013 i Strategia Rozwoju Kraju 2007 – 2015.

1.2.2 RAPORT KRAJOWY MINISTERSTWA OCHRONY ŚRODOWISKA. IDEE TRWAŁEGO I ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU W POLSCE

Z międzynarodowej strategii „Agenda 21” zostały wyprowadzone założenia programowe dla Raportu Krajowego Agendy 21 Ministerstwa Ochrony Środowiska pt. „Idee trwałego i zrównoważonego rozwoju”. Założenia programowe Agendy zostały również uwzględnione w „Narodowym Planie Rozwoju 2000-2002” (WNPR), przyjętym dnia 22.12.1999 r. przez



Komitet Integracji Europejskiej oraz Narodowym Planie Rozwoju NPR 2004-2006 (patrz Rozdział IV, pkt.4.1.)

Pierwszy z wymienionych dokumentów zawiera wskazania dotyczące problemów urbanizacji i osadnictwa, odpowiadające ujęciom zgodnym z założeniami „Agendy 21”:

„Najważniejszym celem polityki w odniesieniu do ludzkich siedzib jest poprawa ich warunków socjalnych i gospodarczych, jak i poprawa panujących na obszarze miast i wsi warunków ekologicznych, a tym samym poprawa warunków życia i pracy wszystkich ludzi, a szczególnie tych, cierpiących nędzę. Podstawą dla działań skierowanych na poprawę tej sytuacji winna być współpraca techniczna, partnerstwo między sektorami – prywatnym, publicznym i komunalnym oraz uczestniczenie w procesach decyzyjnych grup obywatelskich i specyficznych grup interesów, jak np. kobiet, społeczności rodzimych, ludzi starych i niepełnosprawnych. Te zasady winny stać się stałym składnikiem narodowym strategii w dziedzinie rozwoju systemów osadniczych, a związane z nimi programy winny obejmować następujące obszary problemowe:

- **zapewnienie odpowiednich warunków mieszkaniowych,**
- **poprawę struktury osadniczej,**
- **wspieranie zrównoważonego planowania przestrzennego i gospodarki przestrzennej,**
- **wspieranie ekologicznego zaopatrzenia w energię i ekologicznych systemów komunikacji i transportu w miastach i gminach, wspieranie planowania przestrzennego i polityki przestrzennej na obszarach zagrożonych klęskami żywiołowymi,**
- **wspieranie zintegrowanej struktury ochrony środowiska dla zapewnienia zaopatrzenia w wodę pitną, gospodarkę ściekami, kanalizację i gospodarkę odpadami,**
- **wspieranie rozwoju budownictwa ekologicznego,**
- **wspieranie rozwoju zasobów ludzkich i tworzenie zasobów w dziedzinie mieszkalnictwa i osadnictwa”.**



W dokumencie znajdujemy również postulaty odnoszące się do budownictwa, ochrony środowiska i planowania przestrzennego:

- **modernizacja systemów grzewczych z uwzględnieniem lokalnych zasobów energii odnawialnej,**
- **termomodernizacja zasobów budowlanych,**
- **modernizacja sieci ciepłych, wodociągowych i kanalizacyjnych,**
- **racjonalizacja zużycia wody,**
- **usprawnienie gospodarki odpadowej, segregacja i recykling,**
- **modernizacja infrastruktury technicznej,**
- **w zagospodarowaniu przestrzennym: zabezpieczenie wartości przyrodniczych, krajobrazowych oraz dziedzictwa kultury w planowaniu, programowaniu, wydawaniu decyzji, ocenach, studiach i ekspertyzach.**

Oznacza to, że zastosowanie zasad zrównoważonego rozwoju w dziedzinie rewitalizacji polegać będzie na skutecznej integracji aspektów przestrzennych, budowlano-inwestycyjnych, społecznych, ekonomicznych i ekologicznych w ramach jednego zwartego i skoordynowanego procesu.

Problemy rewitalizacji miast zostały poruszone w raporcie, w rozdziale dotyczącym mieszkalnictwa:

„Istotnym zagadnieniem jest rewitalizacja zabytkowej substancji miast i stopniowe wypełnianie zniszczonej historycznej tkanki miast różnymi rodzajami zabudowy o wysokiej wartości urbanistycznej, architektonicznej i materialnej, w nawiązaniu do wartości historycznych. Dotychczas z pomocy państwa na prowadzenie prac renowacyjno-modernizacyjnych skorzystał np. Kraków, Gdańsk i Warszawa. W ostatnich latach pilotażowe projekty rewitalizacji miast przeprowadzono m.in. w miastach: Poznań, Głogów, Polkowice, Oświęcim, Przemyśl, Płock, Bielsko-Biała. Realizowane projekty miały na celu:

- *tworzenie przestrzennych warunków do rozwoju miast,*



- poprawę stanu środowiska przyrodniczego,
- ochronę istniejących wartości kultury materialnej i krajobrazu,
- poprawę warunków zamieszkania,
- zapewnienie warunków bezpieczeństwa ludności.

Programy rewitalizacji zespołów miejskich realizowane były w oparciu o dokumenty planistyczne, jakimi są plany zagospodarowania przestrzennego, strategie rozwoju i studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, a także opracowania specjalistyczne. Środki na realizację tych programów pochodziły zarówno z funduszy państwowych (m.in. Ministerstwo Kultury, Krajowy Fundusz Mieszkaniowy, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych) i gminnych, jak i prywatnych oraz źródeł zagranicznych”.

Dokument nie wymienia jeszcze ustawy o programach rewitalizacji ani projektów rewitalizacyjnych, realizowanych m.in. w Szczecinie, Elblągu, Kołobrzegu (odbudowa starówek), Bornym Sulinowo (rewitalizacja dawnego miasta garnizonowego), w Szczecinie, Sopocie, Gdyni (rewitalizacja zasobów starego budownictwa), czy też w Lublinie – Starych Bronowicach i Kośminku.

Wszystkie wspomniane projekty realizowane były jeszcze przed przygotowaniem przez Urząd Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast ostatniej, diskutowanej obecnie wersji ustawy. W latach 90. nastąpił znaczny wzrost aktywności samorządów, poszukujących rozwiązań w zakresie rewitalizacji i jej finansowania. Na początku lat 90. w ramach programów polityki mieszkaniowej podjęto też pierwsze próby opracowania regulacji prawnych dla rewitalizacji. Próby te jednak nie wyszły poza wstępny etap dyskusji rządowych i parlamentarnych. Wiele z realizowanych projektów było wynikiem inicjatyw lokalnych. Zmierzały one do poprawy warunków otoczenia, infrastruktury towarzyszącej miejscom zamieszkania, jak i samych obiektów starego budownictwa.

Dokumenty rządowe – początkowo WNPR, następnie NPR 2004-2006, a aktualnie także Strategia Rozwoju Kraju 2007-2015 i Narodowa Strategia Spójności 2007-2013 poruszają kwestię miast nie tylko w kontekście ekonomicznym, ale także w kontekście społecznym w odniesieniu do procesów upadku przemysłu i konieczności budowy nowej bazy ekonomicznej.

„Miasta są podstawowym elementem tkanki ekonomicznej kraju. Wspierane będą kompleksowe działania mające na celu tworzenie i rozbudowę ekonomiczną małych



miast, rozbudowę i modernizację infrastruktury edukacji, ochronę zabytków kultury materialnej i dziedzictwa kulturowego”.

1.2.3 PROGRAMY, AKTY PRAWNE I INICJATYWY ISTOTNE DLA REWITALIZACJI

Dla problemu rewitalizacji i możliwości realizacyjnych przyszłej ustawy istotne znaczenie ma szereg poprzedzających ją działań, aktów prawnych i inicjatyw³.

Wymienić tu należy m.in. strategię działań Rządu w latach 1999-2001 w dziedzinie zagospodarowania przestrzennego, gospodarki nieruchomościami oraz budownictwa mieszkaniowego. Wydany został dokument rządowy „Gospodarka Przestrzenna, Nieruchomości, Budownictwo”, adresowany do instytucji publicznych i integralnie powiązany z innymi planami, koncepcjami i działaniami rządowymi, związanymi z polityką finansową, prywatyzacją, reformami administracyjnymi i problemami integracji z Unią Europejską. W strategii określono działania państwa we wszystkich fazach procesu inwestycyjnego, od planowania, poprzez programowanie infrastruktury technicznej, proces budowlany, aż po renowację i modernizację zabudowy.

Dla problematyki rewitalizacji w jej wymiarze inwestycyjno-budowlanym znaczące było powołanie przez Bank Gospodarstwa Krajowego - Krajowego Funduszu Mieszkaniowego. Fundusz ten wspiera preferencyjnymi kredytami inwestycje mieszkaniowe podejmowane przez Towarzystwa Budownictwa Społecznego (TBS) oraz gminy w zakresie inwestycji w infrastrukturę techniczną w budownictwie mieszkaniowym. Ze środków Krajowego Funduszu Mieszkaniowego na atrakcyjnych warunkach kredytowane mogą być również społeczne mieszkania czynszowe powstające w wyniku adaptacji, przebudowy lub rozbudowy istniejących obiektów. Innym ważnym posunięciem było utworzenie programu termomodernizacyjnego budownictwa. Na mocy ustawy z dnia 18 grudnia 1998 roku o wspieraniu przedsięwzięć termomodernizacyjnych w Banku Gospodarstwa Krajowego utworzono Fundusz Termomodernizacji oraz zagwarantowano właścicielom budynków mieszkalnych, a gminom dodatkowo w odniesieniu do budynków o funkcjach publicznych, możliwość korzystania z preferencyjnych pożyczek z przeznaczeniem na remonty. W dziedzinie planowania przestrzennego dla kwestii rewitalizacji podstawowe znaczenie miały uchwalone już wcześniej przepisy ustawy o planowaniu przestrzennym.

³ *Odnowa miast. Doświadczenia brytyjskie i francuskie oraz wybrane materiały Urzędu Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast*, Instytut Gospodarki Przestrzennej i Komunalnej Oddział w Krakowie, Kraków 2000, s.117-158.



Zgodność zasad sporządzania takich dokumentów z zasadami zrównoważonego rozwoju wielu gminom pozwoliła na korzystanie przy opracowywaniu strategii rozwoju z programów rozwoju lokalnego, finansowanych ze środków zagranicznych. W celu promowania, planowania i zarządzania użytkowaniem gruntów, zgodnego z wymogami trwałego i zrównoważonego rozwoju, na terenie całego kraju założono ewidencję gruntów w formie rejestrów i map, prowadzoną przez organy urzędów powiatowych. Wychodząc naprzeciw wzrostowi zainteresowania energooszczędnymi i efektywnymi systemami ogrzewania i oświetlenia miast, w Banku Ochrony Środowiska uruchomiono preferencyjne linie kredytowe. Są one przeznaczone dla drobnych inwestorów oraz rynku komunalnego na cele:

- wymiany oświetlenia ulic na energooszczędne,
- usprawnienia systemów centralnego ogrzewania i zaopatrzenia w ciepłą wodę,
- dostosowywania silników spalinowych do paliwa gazowego, zwłaszcza pojazdów komunikacji publicznej (autobusy, taksówki),
- zakupu i instalacji małych, przydomowych oczyszczalni ścieków.

Energooszczędne systemy oświetlenia i zaopatrzenia w ciepło oraz racjonalne zasady gospodarowania energią promują samorządowe i pozarządowe organizacje jak np. Fundacja na Rzecz Efektywnego Wykorzystania Energii.

Dla innych działań wspierających programy rewitalizacyjne zasadnicze znaczenie mają inicjatywy zorientowane na aktywizację zasobów ludzkich. Z tytułu realizacji założeń zrównoważonego rozwoju inicjatywy te uzyskują dostęp do finansowanych ze środków zagranicznych programów wspierających rozwój lokalny, takich jak:

- Polsko-Brytyjski Program Wspierania Samorządów Lokalnych, sponsorowany przez Fundusz Know-How, a organizowany przez Fundusz Współpracy;
- Program innowacji lokalnych, organizowany przez Fundację Rozwoju Demokracji Lokalnej, będący częścią programu EWG PHARE, cel: rozwój i szkolenie samorządu w Polsce (projekty w dziedzinie lokalnego rozwoju, zarządzania gminą, gospodarki zasobami komunalnymi, rozwoju lokalnego kapitału ludzkiego, tworzenia układów partnerskich na poziomie lokalnym);
- Program TEMPUS-PHARE (m.in. dwuletni projekt Nowoczesne Zarządzanie Rozwojem Miast);



- Program Dialog Społeczny finansowany przez EWG PHARE;
- Program Partnerstwo dla Samorządu Terytorialnego finansowany ze środków USAID (United States Agency for International Development);
- Programy edukacyjne związane z aktywizacją mieszkańców, organizowane przez Fundację Batorego;
- Program TRANSFORM – projekty związane z problematyką budownictwa wielkopłytkowego, finansowania budownictwa i rewitalizacji oraz spółdzielczości mieszkaniowej, realizowane przy współpracy Urzędu Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast oraz Deutsche Gesellschaft Für Technische Zusammenarbeit (GTZ).

Programy te miały szczególne znaczenie w pierwszym okresie działania (reaktywowania) samorządów lokalnych w Polsce, spełniając ważną funkcję w podnoszeniu kwalifikacji kadry urzędniczej i wzmacnianiu jej umiejętności programowania, monitorowania i kontroli programów rozwoju miast czy gmin oraz zarządzaniu programami rewitalizacji.

Istotny udział w pracach nad „Nową Kartą Ateńską”, popularyzującą w krajach Unii Europejskiej idee nowoczesnego planowania miast, miało też Towarzystwo Urbanistów Polskich, formułując zasady kształtowania obszarów miejskich zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju.

Wśród innych ważnych inicjatyw przygotowujących grunt pod programy odnowy miast, wymiany doświadczeń samorządów i określenie standardów oraz ram prawnych rewitalizacji należy wymienić działalność założonego w roku 1998 Forum Rewitalizacji. Forum stawia sobie zadanie kształtowania opinii i współudział w zakresie realizacji programu rewitalizacji wybranych obszarów miast i miejscowości oraz współudział w inicjowaniu i koordynowaniu takich projektów, jak:

- upowszechnianie wiedzy o procesach i procedurach rewitalizacji,
- prezentacja i promocja osiągnięć rewitalizacji,
- udzielanie pomocy członkom Forum (są nimi miasta i gminy) w sprawach związanych z programowaniem, promocją i wdrażaniem programu rewitalizacji oraz prowadzenie poradnictwa w tym zakresie,



- pozyskiwanie krajowych i zagranicznych środków na opracowanie dokumentacji i przygotowanie programów rewitalizacji w zrzeszonych miastach i miejscowościach.

Forum Rewitalizacji prowadzi również działalność wydawniczą. Znaczną popularność osiągnął wydany przez tę organizację pierwszy w Polsce poradnik rewitalizacji pt. „*Vademecum Rewitalizacji*”.

Projekt Ustawy o programach rewitalizacji powstaje w kontekście tworzenia i dopasowywania polskich programów i instrumentów obszaru budownictwa, mieszkalnictwa, planowania przestrzennego i ochrony środowiska do zasad trwałego i zrównoważonego rozwoju, jak i do wynikających z nich standardów europejskich i międzynarodowych.

1.2.4 ISTOTNE DLA REWITALIZACJI ZAŁOŻENIA ROZWOJU I STRATEGII SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ PAŃSTWA

Nowe perspektywy postrzegania problemu rewitalizacji oraz szerokie działania mające na celu sprzyjanie realizacji działań rewitalizacyjnych zbiegają się z nagłą potrzebą odnowy znacznej części zasobów mieszkaniowych w Polsce.

Do roku 2010, z uwagi na zły stan techniczny, trzeba będzie wyburzyć ok. 1 mln mieszkań. Tzw. „luka remontowa”, czyli wysokość kwoty potrzebnej na prace remontowe wynosi w Polsce ok. 40 mld PLN. Remontów wymaga obecnie ok. 7,5 mln z ogólnej liczby 12 mln mieszkań. „Luka remontowa” szacowana jest jako równowartość kosztów budowy ok. 750 tys. nowych mieszkań, podczas gdy w skali kraju na remonty przeznaczona jest zaledwie 33 % koniecznych kosztów. Specjaliści polscy odnoszą się sceptycznie do możliwości rozwiązania tego problemu w najbliższym czasie⁴.

Pomimo wzrostu powierzchni użytkowej przeciętnego mieszkania (z 59,6 m² w r. 1990, do 61,5 m² w r. 2004), deficyt mieszkaniowy w Polsce szacuje się na ok. 1,2 – 1,5 mieszkań. Od r. 1990 do r. 1998 oddano do użytku jedynie 666 tys. mieszkań, a nasycenie mieszkaniami wzrosło jedynie z 288,7 do 306,5 mieszkań na 1 tys. mieszkańców pomiędzy rokiem 1990 a 2004. Nowe budownictwo równoważy tylko 50-60 % potrzeb osób wchodzących w związek

⁴ A. Czyżewska, *Lokalne strategie mieszkaniowe*, Municipium S.A., Warszawa 2003.



małżeńskie w danym roku (w 1991 roku na 1000 zawartych małżeństw przypadało 469 mieszkań, natomiast w roku 2004 już tylko 416).

Istotnym dla rewitalizacji problemem w kontekście podaży mieszkaniowej jest znaczny spadek procesów migracji ze wsi do miast, których ludność stanowiła dotąd 61,7 % (1990) ogółu społeczeństwa. W 1999 roku saldo migracji pomiędzy obszarami miejskimi i wiejskimi było najniższe w okresie powojennym, co przypisuje się spadkowi liczby miejsc pracy w miastach.

Obserwuje się również zjawisko zmniejszania się liczby mieszkańców wielkich miast w aglomeracjach miejskich (22,4 % ludności miast w 1990 r. i 21,8 % w 2004 r.) na korzyść ośrodków satelitarnych i miast o małej i średniej wielkości. Następuje powolny wzrost pozycji miast mniejszych, które spełniają rolę wielofunkcyjnych ośrodków usługowo-administracyjnych.

Niekorzystne prognozy dla mieszkalnictwa po roku 2002 związane są z :

- spadkiem zatrudnienia i wysoką stopą bezrobocia,
- spadkiem popytu krajowego, zarówno konsumpcyjnego, jak i zaopatrzeniowego,
- trudnościami budżetowymi państwa,
- pogarszającą się płynnością finansową podmiotów gospodarczych i ich zdolnością płatniczą i kredytową,
- likwidacją tzw. dużej ulgi budowlanej dla podatników – inwestorów budownictwa mieszkaniowego.

Niezadowolająca jest również sytuacja w przemyśle budowlanym. W ostatnim dziesięcioleciu tempo spadku zatrudnienia w budownictwie (17,5 %) było prawie dwukrotnie większe niż w całej gospodarce (ok. 9 %). Coraz gorsze są również wyniki finansowe przedsiębiorstw budowlanych. Możliwości uruchomienia w Polsce na szeroką skalę procesów rewitalizacyjnych ograniczone są trudnościami w finansowaniu, występującymi z racji:

- niskich dochodów ludności, w tym również niskich dochodów wielu właścicieli mieszkań i domów, przepisów dotyczących regulacji czynszów i ochrony lokatorów,
- braku korzystnych, łatwo dostępnych kredytów hipotecznych, względnie braku zainteresowania banków udzielaniem takich kredytów.

Tak jak do niedawna podstawowe znaczenie dla rewitalizacji miał techniczny stan budynków, tak w ostatnich latach pojawiły się nowe problemy w obszarach miejskich, związane ze



skutkami procesów transformacji i globalizacji. W ich wyniku znaczne obszary Polski zagrożone są zjawiskiem trwałej marginalizacji lub wykluczenia dużych grup społecznych, zamieszkujących przede wszystkim stare zasoby mieszkaniowe. Dotyczy to przede wszystkim tych obszarów, na których w ciągu ostatnich lat zaszły procesy restrukturyzacji gospodarki. Są to z reguły dzielnice o charakterze robotniczym oraz całe miasta o dotąd jednolitej funkcji miastotwórczej, których fundamentem były najczęściej likwidowane wielkie zakłady przemysłowe. Procesy te wywołują negatywne skutki dla rynku pracy oraz możliwości rozwojowych, zarówno całych dzielnic miejskich, jak i regionów. Wpływają też negatywnie na zadania rewitalizacji zasobów starego budownictwa.

W innych miastach z kolei pojawiły się problemy związane z niedorozwojem funkcji miejskich. W wyniku tego zjawiska, miasta nie są w stanie zagwarantować swoim mieszkańcom odpowiednich usług handlowych, edukacyjnych, kulturalnych, czy też związanych ze służbą zdrowia, nie mówiąc już o funkcjach gospodarczych i infrastrukturze technicznej, zapewniających rozwój miejsc pracy. Powstają nowe obszary kryzysowe, gdzie na procesy degradacji substancji budowlanej i funkcji przestrzennej nakładają się zjawiska degradacji ekonomicznej i postępującej za nią degradacji społecznej. Zjawiska te obejmują przede wszystkim obszary starego budownictwa, cierpiącego z racji wspomnianej olbrzymiej „luki remontowej”, ale wkraczają dziś także na obszary osiedli budownictwa wielkopłytowego. Zakres problemu degradacji obszarów miejskich zwiększa dodatkowo powstawanie pustek przemysłowych i po-militarnych.

Z reguły na zamieszkiwanych przez społeczności lokalne obszarach kryzysowych utrzymuje się długotrwale bezrobocie. Dochody ludności są tam niskie, znaczny udział stanowi w nich niewysoka pomoc socjalna. Niski lub nie dostosowany do aktualnych potrzeb poziom wykształcenia ludności oraz patologie społeczne powodują postępujący proces degradacji przestrzeni, substancji budowlanej oraz struktury społeczno-gospodarczej. W metropoliach i dużych miastach zaczynają pojawiać się zjawiska dotąd w Polsce nieznanne, a polegające na segregacji przestrzennej ludności w zależności od jej dochodów i poziomu zamożności.

W dużych miastach rynek mieszkaniowy realizuje z reguły budowę mieszkań własnościowych o wysokim standardzie, natomiast brak jest inwestycji mieszkaniowych dla osób średnio zamożnych oraz inwestycji służących odnowie starych zasobów. Całkowicie brakuje działań na rzecz tworzenia rynku mieszkań dla osób najuboższych.



Z uwagi na te problemy, przyjęte przez Radę Ministrów w dniu 28.12.2000 r. „Kierunki rozwoju w Narodowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2001-2006” objęły m.in. takie zagadnienia jak:

W kwestii rewitalizacji bazy ekonomicznej miast:

- tworzenie i rozbudowa bazy ekonomicznej małych miast.
- rozbudowa i modernizacja infrastruktury lokalnej i infrastruktury edukacji,
- ochrona zabytków kultury materialnej i dziedzictwa kulturowego.

W kwestii rewitalizacji obszarów zagrożonych marginalizacją społeczno-gospodarczą:

- wspieranie kompleksowych projektów rewitalizacji miast, wpływających na polepszenie atrakcyjności inwestycyjnej,
- tworzenie miejsc pracy i rozwój przedsiębiorczości,
- ochrona środowiska i ochrona dziedzictwa kulturowego.

Zamierza się w ten sposób osiągnąć:

- ograniczenie zjawisk patologii społecznych na terenach restrukturyzowanych miast,
- podniesienie poziomu życia mieszkańców małych miast,
- wzrost atrakcyjności miast w zakresie lokalizacji przedsiębiorstw,
- usprawnienie procesu budowy mieszkań,
- zrównoważenie praw właścicieli i lokatorów w prywatnych zasobach mieszkaniowych w celu zwiększenia atrakcyjności wynajmu.

Śledząc szereg programów prorozwojowych poczynszy od „Agendy 21”, można dostrzec, że problem rewitalizacji znalazł się w nowym kontekście strategii międzynarodowych, europejskich i narodowych. Problematyka ta dotyczy współcześnie już nie tylko zagadnień inwestycyjno-budowlanych, lecz rozszerzyła się na zagadnienia lokalnej ekonomii miasta, dzielnicy czy nawet kwartału oraz na związane z nimi kwestie socjalne.

Realizacja działań w miastach wpłynie bezpośrednio na wzrost potencjału gospodarczego, atrakcyjność inwestycyjną, przedsiębiorczość oraz poprawi jakość życia w regionie.



ROZDZIAŁ II

Obszar i czas realizacji Lokalnego Programu rewitalizacji obszaru Miasta Makowa Mazowieckiego

2.1. Obszar rewitalizacji

Obszar objęty Lokalnym Programem Rewitalizacji Obszaru Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013 to obszar całego miasta Makowa Mazowieckiego o powierzchni 10,3 km² położonego w powiecie makowski, w województwie mazowieckim.

Obszar miasta Makowa Mazowieckiego – uzasadnienie wyboru:

Cały obszar rewitalizacji miasta Maków Mazowiecki został wybrany z uwagi na:

- wysoką stopę bezrobocia (głównie długoterminowego),
- zły stan techniczny dróg publicznych,
- ubóstwo oraz trudne warunki mieszkaniowe,
- wysoką stopę przestępczości,
- niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców,
- głęboką degradację techniczną infrastruktury i budynków, zlokalizowanych na terenie całego miasta,
- brak zachęt dla inwestorów,
- nieekonomiczne wykorzystanie przestrzeni o dużym potencjale gospodarczym,
- wyraźnie zanieczyszczone środowisko naturalne,
- występowanie nasilających się problemów społecznych (m.in. zubożenie społeczeństwa) i wiążącą się z tym konieczność zwiększenia dostępności do publicznych usług społecznych,
- występowanie wielu zdegradowanych obiektów o dużym znaczeniu architektonicznym,
- nieharmonijne zagospodarowanie terenu (nieład przestrzenny, brak miejsc parkingowych).

2.2. Delimitacja obszarów priorytetowych

W efekcie przeprowadzonej delimitacji w ujęciu przestrzennym na obszarze objętym Lokalnym Programem rewitalizacji ustalono 6 obszarów problemowych:

I OBSZAR PROBLEMOWY:

Stare Miasto

II OBSZAR PROBLEMOWY:

Infrastruktura techniczna

III OBSZAR PROBLEMOWY:

Obiekty użyteczności publicznej

IV OBSZAR PROBLEMOWY:

Osiedla mieszkaniowe

V OBSZAR PROBLEMOWY:

Obszar rekreacyjny

VI OBSZAR PROBLEMOWY:

Obszary przemysłowe

Wyboru obszarów objętych Lokalnym Programem Rewitalizacji dokonano na podstawie:

- analizy stanu miasta Makowa Mazowieckiego dokonanej przez zespół opracowujący Lokalny Program Rewitalizacji,
- wizji lokalnych i badania stanu technicznego budynków, infrastruktury technicznej,
- wniosków zgłaszanych przez mieszkańców miasta Makowa Mazowieckiego,
- spotkań konsultacyjnych z beneficjentami końcowymi uczestniczącymi w budowie Lokalnego Programu Rewitalizacji, podzielonymi na grupy tematyczne :

I. Gmina miejska

II. Jednostki organizacyjne miasta Makowa Mazowieckiego (szkoły, przedszkola, przedsiębiorstwa komunalne, biblioteka, dom kultury, pomoc społeczna)

III. Urzędy i instytucje użyteczności publicznej

IV. Stowarzyszenia i Fundacje

V. Kościoły

VI. Spółdzielnie Mieszkaniowe

VII. Wspólnoty mieszkaniowe

I spotkania konsultacyjne "Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013" 23 czerwca 2006



fot. J. Komarewicz



fot. J. Komarewicz

II spotkania konsultacyjne „Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013” 9 lipca 2006



fot. J. Komarewicz



fot. J. Komarewicz

Podczas spotkań konsultacyjnych trwały ustalenia dotyczące określenia obszaru objętego Lokalnym Programem rewitalizacji. W konsekwencji ustalono, że Lokalnym Programem rewitalizacji zostanie objęty cały obszar miasta Maków Mazowiecki. Dodatkowo, w ramach delimitacji wydzielono obszary uznane za priorytetowe i określono ich problemy, które uzasadniają taki wybór.

I OBSZAR PROBLEMOWY – Centrum Miasta – Stare Miasto

Zidentyfikowane problemy

Strefa materialna:

- ◆ brak środków na kosztowną modernizację obiektów zabytkowych, sakralnych i historycznych,
- ◆ szybki proces niszczenia zabytkowej tkanki urbanistycznej, sakralnej i pozostałej,
- ◆ degradacja techniczna, estetyczna i społeczna obszarów zabudowy o charakterze historycznym,
- ◆ zaniedbane i zniszczone obiekty historyczne,

- ◆ niewykorzystany potencjał turystyczny,
- ◆ zaniedbana i niszcząca substancja zabytkowa.

Strefa społeczna:

- ◆ niski stopień zainteresowania się strefą obiektów zabytkowych,
- ◆ niska świadomość mieszkańców i turystów o istniejących walorach zabytkowych i kulturowych miasta,
- ◆ wzrost liczby zdewastowanych obiektów zabytkowych na terenie Makowa Mazowieckiego,
- ◆ utrata cennego zabytku sztuki historycznej i sakralnej.

II OBSZAR PROBLEMOWY – Infrastruktura techniczna

Zidentyfikowane problemy

Strefa materialna

- ◆ niekorzystny dla miasta układ właścicielski nie gwarantujący stałego i systematycznego wykonania tego ważnego dla mieszkańców miasta zadania publicznego, związanego z doprowadzeniem ciepła w systemie grzewczym,
- ◆ konieczność przeprowadzenia po zmianie właściciela remontu i modernizacji systemu ciepłowniczego na terenie miasta,
- ◆ zły stan techniczny oczyszczalni ścieków,
- ◆ konieczność budowy zintegrowanego systemu gospodarki odpadami,
- ◆ zły stan techniczny sieci kanalizacji deszczowej,
- ◆ brak szaletu miejskiego,
- ◆ mieszkania komunalne w złym stanie,
- ◆ zły stan techniczny pokryć dachowych i konieczność termomodernizacji budynków będących w zasobach komunalnych, wspólnot mieszkaniowych i spółdzielni mieszkaniowych,
- ◆ brak instalacji centralnego ogrzewania i wentylacji grawitacyjnej w budynkach wspólnot mieszkaniowych i komunalnych,

- ◆ zły stan techniczny lub całkowity brak w niektórych miejscach podstawowej infrastruktury takiej jak: chodniki, wjazdy, parkingi postojowe na samochody osobowe,
- ◆ niezagospodarowane tereny pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne,
- ◆ niezagospodarowane tereny zielone na terenie miasta,
- ◆ brak systemu monitoringu wizyjnego,
- ◆ zły stan infrastruktury drogowej,
- ◆ brak obwodnicy (niedostosowanie ulic do podnoszenia ruchu tranzytowego, prowadzenie ruchu tranzytowego przez centrum miasta)
- ◆ mała ilość parkingów dla samochodów osobowych.

Strefa społeczna:

- ◆ niski standard życia mieszkańców w budynkach komunalnych i mieszkalnych,
- ◆ wysokie bezrobocie,
- ◆ liczne przeszkody organizacyjno - administracyjne związane z dużymi inwestycjami,
- ◆ niski stopień bezpieczeństwa na ulicach głównych i drogach lokalnych,
- ◆ niekorzystny wpływ infrastruktury technicznej na środowisko,
- ◆ rosnąca przestępczość na terenie miasta,
- ◆ rosnący wskaźnik wandalizmu i wykroczeń,
- ◆ długi czas reagowania służb porządku publicznego na zgłoszone wypadki.

III OBSZAR PROBLEMOWY- Budynki użyteczności publicznej

Zidentyfikowane problemy

Strefa materialna:

- ◆ brak środków finansowych na remonty i modernizację budynków użyteczności publicznej,
- ◆ zły stan techniczny budynków,
- ◆ brak możliwości systematycznych remontów i modernizacji obiektów użyteczności publicznej,
- ◆ bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych i starszych,
- ◆ niedostateczne wyposażenie obiektów publicznych (straż pożarna, szkoły).

Strefa społeczna:

- ◆ brak poszanowania mienia publicznego (dewastacja obiektów publicznych),
- ◆ rosnące ubóstwo wśród społeczeństwa,
- ◆ problem bezdomności, narkomanii,
- ◆ wzrost liczby osób niepełnosprawnych,
- ◆ niedostateczna realizacja programów dotyczących promocji zdrowia,
- ◆ systematyczny wzrost liczby osób korzystających z pomocy społecznej,
- ◆ wzrost przestępczości oraz zjawisk patologicznych.

IV OBSZAR PROBLEMOWY- Osiedla mieszkaniowe

Zidentyfikowane problemy

Strefa materialna:

- ◆ brak środków finansowych na remonty i modernizację budynków mieszkalnych,
- ◆ zły stan techniczny obiektów budowlanych,
- ◆ brak regularnych prac remontowych w budynkach mieszkalnych,
- ◆ nieprzystosowane obiekty do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych,
- ◆ szybki proces niszczenia tkanki budowlanej,
- ◆ brak monitoringu wizyjnego.

Strefa społeczna:

- ◆ brak poszanowania mienia komunalnego,
- ◆ rosnące bezrobocie,
- ◆ ubożenie społeczeństwa,
- ◆ mała aktywność i możliwości inwestowania właścicieli nieruchomości na terenie miasta.

V OBSZAR PROBLEMOWY obszar rekreacyjny (zalew, rzeka Orzyc, Park Sopera)

Zidentyfikowane problemy

Strefa materialna:

- niedobór środków finansowych na inwestycje związane z kulturą i sportem,
- brak środków na zagospodarowanie stref i obiektów sportowych,
- tereny wymagające adaptacji i uporządkowania,
- niedostatecznie rozwinięta baza sportowo-rekreacyjna i kulturalna,
- zbyt mała baza noclegowa,
- niski standard turystycznej bazy materialnej i usługowej,
- nie wytyczone szlaki i ścieżki rowerowe.

Strefa społeczna:

- rosnące bezrobocie,
- małe zainteresowanie strefami inwestycyjnymi inwestorów wewnętrznych,
- niska atrakcyjność miasta pod względem rekreacyjno-turystycznym, mała promocja zdrowego trybu życia.

VI OBSZAR PROBLEMOWY- Obszary przemysłowe

Zidentyfikowane problemy

Strefa materialna:

- degradacja obiektów przemysłowych na terenie miasta,
- niewykorzystane obszary inwestycyjne na terenie miasta,
- zły stan infrastruktury technicznej.

Strefa społeczna:

- brak aktywności społecznej mieszkańców,
- niewystarczająca aktywność przedsiębiorcza mieszkańców

2.2. Czas realizacji

Czas realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego został określony na lata 2006 - 2013. Wybór takiego horyzontu czasowego był podyktowany pragmatyczną oceną możliwości współfinansowania poszczególnych zadań inwestycyjnych z funduszy strukturalnych UE. Dlatego lokalny program obejmuje okres obligatoryjny dla lokalnych programów rewitalizacji zgodnie z Narodowym Planem Rozwoju NPR 2004-2006 i strategią wykorzystania funduszy strukturalnych w ramach Agendy 2000, która obejmuje lata 2004 – 2006, czyli w odniesieniu do Lokalny Programu rewitalizacji lata 2006-2007. Jego przedłużenie do roku 2013 jest związane z nową strategią rozwoju UE, która obejmować będzie lata 2007-2013. W ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego są zaplanowane - w tym okresie- także znaczące środki finansowe (około 400% rocznie więcej niż dotychczas w NPR 2004-2006) na rewitalizację obszarów miejskich w krajach członkowskich UE, w których średni poziom rozwoju jest poniżej 75 % średniego poziomu UE (Cel 1 polityki strukturalnej UE).





Ten horyzont czasowy jest także zgodny z założeniem Narodowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2007-2013 oraz Strategii Rozwoju Kraju 2007-2015 i Narodowej Strategii Spójności 2007-2013. W dokumentach tych jednym z priorytetów jest poprawa dostępności mieszkań dla obywateli oraz poprawa jakości zasobów mieszkaniowych, a także dalsza rewitalizacja zdegradowanych obszarów zurbanizowanych. Te działania służyć będą polepszaniu standardu zasobów mieszkaniowych na terenach zdegradowanych, czyli wyeliminowaniu przyczyn i skutków degradacji tych obszarów. Konsekwencją tych działań będzie promocja przedsiębiorczości oraz zapewnienie warunków do zrównoważonego rozwoju, szczególnie małych miast, a także ochrona i rewitalizacja dziedzictwa kulturowego na tych obszarach. W Lokalnym Programie Rewitalizacji miasta Makowa Mazowieckiego, te działania przekładać się będą na podniesienie konkurencyjności i atrakcyjności kulturowej oraz turystycznej miasta, uporządkowanie jego gospodarki przestrzennej, a także promocję przedsiębiorczości, poprawę bezpieczeństwa i porządku publicznego, szczególnie na wybranych obszarach priorytetowych.



ROZDZIAŁ IV

Określenie obszarów priorytetowych i identyfikacja problemów występujących w ich obszarze

Dla potrzeb „*Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013*” przeprowadzono delimitację obszarów problemowych w ujęciu przestrzennym dokonaną na podstawie analizy dokumentów określających rozwój miasta Makowa Mazowieckiego, w tym:

-  Strategii Rozwoju Miasta Maków Mazowiecki
-  Miejsowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego,
-  Planu Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2005 – 2013,
-  Planu Gospodarki Odpadami dla Miasta Maków Mazowiecki do 2011 roku.



4.1. Delimitacja obszarów priorytetowych w ujęciu przestrzennym

I OBSZAR PROBLEMOWY

CENTRUM MIASTA (STARE MIASTO)

1. Identyfikacja obszaru

W procesie delimitacji obszarów problemowych „Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013”, został wyodrębniony obszar Starego Miasta, który mieści się w obrębie ulic: ul. Przasnyskiej, ul. Adamowskiej, ul. Grabowskiej, ul. Spółdzielczej, ul. Kościelnej, ul. Stanisława Moniuszki.





Rys. 1. Stare Miasto

W ramach tego obszaru znajdują się ulice: Franciszkańska, Zielony Rynek, Kanałowa, Dunaj, Rynek, Poprzeczna, Adama Mickiewicza, Kościuszki, Kilińskiego, Brzozowa, Buźniczna, Spółdzielcza oraz Zwrotna.

2. Krótkie uzasadnienie wyboru obszaru

Obszar Starego Miasta w tym rynek, jest miejscem spędzania wolnego czasu dla mieszkańców, a przede wszystkim wizytówką miasta dla przybywających turystów i odwiedzających Maków Mazowiecki. Obiekty mieszczące się na tym terenie, w tym budynki mieszkalne, budynki wpisane do rejestru zabytków, w tym neogotycki Kościół parafialny pod wezwaniem Bożego Ciała, ulice, jak również obszar całego rynku wymagają systematycznych prac konserwatorskich, remontowo-budowlanych i ochronnych.

Układ urbanistyczny Starego Miasta jest obszarem zabytkowym, wpisanym do rejestru zabytków woj. mazowieckiego. W obrębie rynku wyróżnia się następujące obiekty wymagające ochrony konserwatorskiej. Należą do nich:

Kościół p.w. Bożego Ciała	ul. Kościelna
Budynek dawnej łaźni miejskiej	ul. Przasnyska
Dawny dom kahalny	ul. Zielony Rynek
Dom murowany nr 3 z 1927 roku	ul. Rynek
Dom murowany nr 5 z 1927 roku	ul. Rynek
Dom murowany nr 5a z 1927 roku	ul. Rynek
Dom murowany nr 12 z 1927 roku	ul. Rynek
Dom murowany nr 13/14 II połowa XIX w	ul. Rynek
Dom murowany nr 25 ok. 1918 roku	ul. Rynek
Dom murowany nr 1/3 z 1900 roku	ul. Kilińskiego
Dom murowany nr 5 z 1900 roku	ul. Kilińskiego
Dom murowany nr 8 z 1910 roku	ul. Kilińskiego
Dom murowany nr 12 z 1912 roku	ul. Kilińskiego
Dom drewniany nr 19 z końca XIX w	ul. Grabowa
Dom drewniany nr 21/23 z 1900r.	ul. Grabowa
Dom drewniany nr 31 z początku XX w,	ul. Grabowa
Dom drewniany nr 37 z początku 1912 r. rozbudowa 1968-1969	ul. Grabowa
Dom numer 50/50a, drewniany, ok. 1914, ul.	ul. Grabowa
Dom drewniany nr 681 z początku XX w.	ul. Grabowa

Tab. 1. Obiekty o charakterze zabytkowym na terenie Makowa Mazowieckiego



Obiekty te stanowią istotną jakość w wizerunku architektoniczno-urbanistycznym miasta, a ich utrzymanie, ochrona, konserwacja powinny stanowić jedną z głównych przesłanek przekształceń w śródmiejskiej strefie zabudowy.

3. Zidentyfikowane problemy

3.1. Strefa materialna

- ❖ brak środków na kosztowną modernizację obiektów zabytkowych, sakralnych i historycznych,
- ❖ szybki proces niszczenia zabytkowej tkanki urbanistycznej, sakralnej i pozostałej,
- ❖ degradacja techniczna, estetyczna i społeczna obszarów zabudowy o charakterze historycznym,
- ❖ zaniedbane i zniszczone obiekty historyczne,
- ❖ niewykorzystany potencjał turystyczny,
- ❖ zaniedbana i niszcząca substancja zabytkowa.

3.2. Strefa społeczna

- ❖ niski stopień zainteresowania się strefą obiektów zabytkowych,
- ❖ niska świadomość mieszkańców i turystów o istniejących walorach zabytkowych i kulturowych miasta,
- ❖ wzrost liczby zdewastowanych obiektów zabytkowych na terenie Makowa Mazowieckiego,
- ❖ utrata cennego zabytku sztuki historycznej i sakralnej.

4. Proponowane działania na obszarze problemowym

W ramach tego projektu będą wykonywane wszystkie działania konserwatorskie, remontowo-budowlane, ze szczególnym uwzględnieniem zasad bezpieczeństwa dla ruchu turystycznego oraz przystosowania obiektów dla potrzeb osób niepełnosprawnych. Zabiegi te wymagają odpowiednich planów techniczno-przestrzennych. W celu ochrony wartości kulturowych historycznej substancji architektonicznej w ramach rewitalizacji miasta planuje się przekształcenie strukturalne zagospodarowania przestrzennego szczególnie w obszarze śródmiejskim.

W granicach strefy ochrony konserwatorskiej planuje się następujące działania:

- ❖ uratowanie od degradacji i zniszczenia cennych budynków związanych z historią miasta,



- ❖ częściowe przywrócenie historycznych linii rozgraniczających w obecnych blokach zabudowy między ulicami: Przasnyską-Mickiewicza-1-go Maja –Rynek oraz Przasnyską – Mickiewicza -Poprzeczną – Rynek,
- ❖ przebudowa budynków: przy ul. Rynek i ul. Spółdzielczej, w celu zharmonizowania skali, formy architektonicznej podziałów elewacyjnych z zachowaną zabudową historyczną otoczenia tych budynków w pierzei przyrynkowej,
- ❖ utrzymanie linii zabudowy historycznej w obszarach: dawnego miasta lokacyjnego i zespołu zabudowy przedmiejskiej pierzei przyulicznej ul. Grabowej,
- ❖ utrzymanie skali i formy architektonicznej zachowanej zabudowy historycznej w realizacjach nowej zabudowy i uzupełnieniach zabudowy pierzei przyulicznych w blokach zabudowy dawnego miasta lokacyjnego, w wymianie zabudowy drewnianej na murowaną i uzupełnieniach zabudowy w pierzejach przyulicznych ul. Grabowej
- ❖ w obszarze kształtowania detalu architektonicznego, urbanistycznego ciągów pieszych i terenów zielonych przewiduje się nawiązanie w nowych realizacjach renowacyjnych zabudowy istniejącej do form detalu architektonicznego i podziałów elewacyjnych zachowanej zabudowy historycznej przy ul. Kilińskiego i ul. Rynek, oraz ustalenie form ogrodzeń i elementów małej architektury w liniach rozgraniczających bloki zabudowy historycznej,
- ❖ realizacja detalu urbanistycznego kwartałów wewnątrzrynkowych w zakresie zieleni, małej architektury oraz ciągów pieszych i ich nawierzchni,
- ❖ ukształtowanie głównego ciągu pieszego w obszarze historycznego układu miejskiego w ulicach: Kilińskiego-Rynek-Bużniczna-Franciszkańska-Grabowa-Adamowska-nadbrzeże rzeki Orzyc-Kościuszki,
- ❖ wprowadzenie strefy ścisłej ochrony konserwatorskiej w bezpośrednim otoczeniu zespołu kościoła Bożego Ciała,
- ❖ ustanowienie odrębnej strefy ochrony konserwatorskiej dla pierwszego planu zabudowy w panoramie miasta (widok z lewobrzeżnej skarpy rzeki Orzyc).

5. Beneficjenci końcowi na obszarze problemowym

Właściciele obiektów (domów, kamienic) na terenie problemowym, Urząd Miejski Maków Mazowiecki.

6. Beneficjenci ostateczni na obszarze problemowym

Mieszkańcy Makowa Mazowieckiego, osoby odwiedzające i potencjalni turyści.



II OBSZAR PROBLEMOWY

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

1. Identyfikacja obszaru

Na sylwetkę Makowa Mazowieckiego składa się infrastruktura techniczna, społeczna oraz budowlana znajdująca się na terenie całego miasta. Stan infrastruktury technicznej miasta nie jest zadowalający. Największym problemem, z jakim boryka się miasto jest **system ciepłowniczy**, który wymaga zmiany właściciela i systemu zarządzania, aby zapewnić pełną realizację tego strategicznego dla mieszkańców miasta zadania publicznego.

Na infrastrukturę techniczną, w tym także komunalną w Makowie Mazowieckim składa się:

- system ciepłowniczy,
- system zaopatrzenia w wodę,
- system gospodarki wodno-ściekowej,
- system elektroenergetyki,
- infrastruktura użyteczności publicznej (budynki mieszkalne, drogi, chodniki, wolne tereny do zagospodarowania itp.).
- infrastruktura drogowa,
- system bezpieczeństwa publicznego (monitoring wizyjny miasta)

2. Krótkie uzasadnienie wyboru obszaru

Stan infrastruktury technicznej na terenie miasta jest niezadowalający. Ogranicza to zainteresowanie inwestorów, którzy chcieli by inwestować w mieście, a także zmniejsza atrakcyjność turystyczną i usługową miasta.

Po dokonaniu analizy problemu własnościowego i merytorycznego obejmującego zakup połączony z remontem, konserwacją i modernizacją systemu ciepłowniczego, czyli kotłowni wraz z instalacją na terenie miasta stwierdzić można, iż zadanie inwestycyjne o takim charakterze może być przedmiotem Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013. Zgodnie bowiem z Prawem budowlanym (ustawa z dnia 7 lipca 1994 roku, prawo budowlane, rozdział 1, art.3 pkt 1 a), przez obiekt budowlany (nieruchomość) należy rozumieć budynek wraz z instalacjami i urządzeniami technicznymi. Zatem w ramach prac przygotowawczych kosztem



kwalifikowanym dla projektu inwestycyjnego będzie zakup kotłowni wraz z siecią, ponieważ zakup ten ma bezpośrednie powiązania między zakupem i celami rewitalizacji, zarówno działania 3.3. Poddziałanie 3.3.1 ZPORR, jak również Priorytetu V – Wzmacnianie roli miast w rozwoju regionu w ramach RPO województwa mazowieckiego na lata 2007 – 2013, w działaniu dotyczącym poprawy stanu infrastruktury technicznej w obszarze rewitalizowanym. Podstawą prawną dla takiego zakwalifikowania jest rozporządzenia komisji WE 448/2004 z dnia 10 marca 2004 roku w zakresie uznawania wydatków na działania współfinansowane z funduszy strukturalnych – zasada nr 6 „Zakup nieruchomości budynkowych”. Jest to krok w stronę ekologicznego rozwiązania problemu.

3. Zidentyfikowane problemy

3.1. Strefa materialna

- ◆ niekorzystny dla miasta układ właścicielski niegwarantujący stałego i systematycznego wykonania tego ważnego dla mieszkańców miasta zadania publicznego, związanego z doprowadzeniem ciepła w systemie grzewczym,
- ◆ konieczność przeprowadzenia po zmianie właściciela remontu i modernizacji systemu ciepłowniczego na terenie miasta,
- ◆ zły stan techniczny oczyszczalni ścieków,
- ◆ konieczność budowy zintegrowanego systemu gospodarki odpadami,
- ◆ zły stan techniczny sieci kanalizacji deszczowej,
- ◆ brak szaletu miejskiego,
- ◆ mieszkania komunalne w złym stanie,
- ◆ zły stan techniczny pokryć dachowych i konieczność termomodernizacji budynków będących w zasobach komunalnych, wspólnot mieszkaniowych i spółdzielni mieszkaniowych,
- ◆ brak instalacji centralnego ogrzewania i wentylacji grawitacyjnej w budynkach wspólnot mieszkaniowych i komunalnych,
- ◆ zły stan techniczny lub całkowity brak w niektórych miejscach podstawowej infrastruktury takiej jak: chodniki, wjazdy, parkingi postojowe na samochody osobowe,
- ◆ niezagospodarowane tereny pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne,
- ◆ niezagospodarowane tereny zielone na terenie miasta,
- ◆ brak systemu monitoringu wizyjnego,
- ◆ zły stan infrastruktury drogowej,



- ◆ brak obwodnicy (niedostosowanie ulic do podnoszenia ruchu tranzytowego, prowadzenie ruchu tranzytowego przez centrum miasta)
- ◆ mała ilość parkingów dla samochodów osobowych.

3.2. Strefa społeczna

- ◆ niski standard życia mieszkańców w budynkach komunalnych i mieszkalnych,
- ◆ wysokie bezrobocie,
- ◆ liczne przeszkody organizacyjno - administracyjne związane z dużymi inwestycjami,
- ◆ niski stopień bezpieczeństwa na ulicach głównych i drogach lokalnych,
- ◆ niekorzystny wpływ infrastruktury technicznej na środowisko,
- ◆ rosnąca przestępczość na terenie miasta,
- ◆ rosnący wskaźnik wandalizmu i wykroczeń,
- ◆ długi czas reagowania służb porządku publicznego na zgłoszone wypadki.

4. Proponowane działania na obszarze problemowym

Dla poprawy standardów i warunków życia mieszkańców konieczne jest prowadzenie bieżących prac remontowych nie tylko obiektów mieszkalnych, ale całej infrastruktury technicznej miasta.

Po dokonaniu analizy problemu własnościowego i merytorycznego obejmującego zakup połączony z remontem, konserwacją i modernizacją systemu ciepłowniczego, czyli kotłowni wraz z instalacją na terenie miasta stwierdzić można, iż zadanie inwestycyjne o takim charakterze może być przedmiotem Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013. Zgodnie bowiem z Prawem budowlanym (ustawa z dnia 7 lipca 1994 roku, prawo budowlane, rozdział 1, art. 3 pkt 1 a), przez obiekt budowlany (nieruchomość) należy rozumieć budynek wraz z instalacjami i urządzeniami technicznymi. Zatem w ramach prac przygotowawczych kosztem kwalifikowanym dla projektu inwestycyjnego będzie zakup kotłowni wraz z siecią, ponieważ zakup ten ma bezpośrednie powiązania między zakupem i celami rewitalizacji, zarówno działania 3.3. Poddziałanie 3.3.1 ZPORR, jak również Priorytetu V – Wzmacnianie roli miast w rozwoju regionu w ramach RPO województwa mazowieckiego na lata 2007 – 2013, w działaniu dotyczącym poprawy stanu infrastruktury technicznej w obszarze rewitalizowanym. Podstawą prawną dla takiego zakwalifikowania jest rozporządzenia komisji WE 448/2004 z dnia 10 marca 2004 roku w zakresie uznawania



wydatków na działania współfinansowane z funduszy strukturalnych – zasada nr 6 „Zakup nieruchomości budynkowych”.

Kanalizacja deszczowa

Istniejąca kanalizacja deszczowa na terenie miasta nie odpowiada normom ochrony środowiska. Z nowo budowanych kompleksów parkingowych należy odprowadzić wody opadowe do istniejącej sieci kanalizacji deszczowej za pomocą separatorów olejów i benzyn. Tereny projektowanej rozbudowy miasta położone w osiedlach domków jednorodzinnych przy ul. Żytniej i ul. Mazowieckiej wymagają budowy nowego układu systemu kanalizacji, odprowadzających wody opadowe do rowów otwartych i do rzeki Orzyc.

Gazownictwo

Planowany jest gazociąg wysokoprężny z kierunku Krasnego w południowo-zachodniej części miasta w rejonie ul. Przemysłowej (w obszarze ciepłowni miejskiej).

Gospodarka odpadami

Pojemność istniejącego składowiska odpadów zaspokaja aktualne potrzeby miasta na względnie krótki okres czasu (około 3 lat). W tej sytuacji rozwiązaniem może być modernizacja techniczna składowiska, pozwalająca na spiętrzenie składowanych odpadów na wysokość 10 metrów. Konieczne jest jednak zorganizowanie odpowiedniego systemu gospodarowania odpadami w mieście, obejmującego zbiórkę, segregację i utylizację odpadów. Decyzja Starosty Makowskiego składowisko zostanie zamknięte z końcem kwietnia 2007 r.

System monitoringu wizyjnego

Monitoring wizyjny jest istotnym elementem wpływającym na ograniczenie skali zjawisk patologicznych, a tym samym zapewnienie poprawy stanu bezpieczeństwa mieszkańców miejscowości, w których funkcjonuje. Ponieważ jednym z najważniejszych zadań samorządu jest kwestia bezpieczeństwa mieszkańców miasta, stąd też realizacja tego projektu jest niezbędna. Monitoring miejski nie jest tylko narzędziem służącym w rozstrzyganiu spraw związanych z wykroczeniami, przestępstwami karnymi, ale również może być pomocny w zabezpieczaniu obiektów sportowych i kulturalnych, czy też pomocny do szybkiej oceny sytuacji na ulicach, skrzyżowaniach, co znacznie ułatwia kierowanie ruchem. W strefach objętych zasięgiem kamer następuje radykalne zmniejszenie napadów, kradzieży, niszczenia mienia, wzrasta przestrzeganie zasad ruchu drogowego. Trzeba jednak pamiętać, że wprowadzenie monitoringu nie wpływa w sposób znaczący na obniżenie przestępczości w skali całego miasta, gdyż następuje zjawisko „spychania” zjawisk patologicznych w strefy nie podlegające monitorowaniu.



W ramach rewitalizacji planuje się założenie zintegrowanego systemu monitoringu, który będzie obejmował cały obszar miasta. Kamery będą rozlokowane w najbardziej niebezpiecznych strefach miasta. Ważnym elementem tego przedsięwzięcia jest stworzenie odpowiedniego zaplecza, które będzie nadzorowało System Wspomagania Dowodzenia (SWD). Warunkiem koniecznym dla zaistnienia tych zmian jest sprzężenie monitoringu z działaniem służb interwencyjnych. Prawidłowa organizacja pozwala na dotarcie patrolu do miejsca wskazanego przez operatora systemu wizyjnego w bardzo krótkim czasie. Istotne znaczenie ma przygotowanie organizacyjne centrum monitorowania.

Infrastruktura drogowa (drogi , ulice, parkingi)

W ramach rewitalizacji konieczna jest modernizacja infrastruktury drogowej (remonty ulic, dróg wewnętrznych, chodników) a także podjęcie działań w kierunku budowy obwodnicy krajowej nr 60 wraz z węzłami połączeń z drogą krajową nr 599 i drogą wojewódzką nr 626.

5. Beneficjenci końcowi na obszarze problemowym

Miasto Maków Mazowiecki, Wspólnoty Mieszkaniowe, Spółdzielnie Mieszkaniowe, Policja , właściciele i zarządcy budynków mieszkalnych oraz gruntów przeznaczonych na zagospodarowanie pod infrastrukturę techniczną (budynki, drogi, chodniki itp.).

6. Beneficjenci ostateczni na obszarze problemowym

Mieszkańcy Makowa Mazowieckiego, turyści i odwiedzający miasto, uczestnicy ruchu drogowego.

III OBSZAR PROBLEMOWY

BUDYNKI UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ

1. Identyfikacja obszaru

W mieście wyróżnia się wiele obiektów użyteczności publicznej, które wymagają natychmiastowej rewitalizacji, nie tylko ze względów estetycznych, ale także ze względu bezpieczeństwa i porządku publicznego. Do obiektów użyteczności publicznej w Makowie Mazowieckim należą budynki urzędu gminy, urzędu miasta, urząd pocztowy, obiekty edukacji, budynki szpitala miejskiego oraz pozostałe o charakterze pomocy społecznej.



2. Krótkie uzasadnienie wyboru obszaru

Obiekty użyteczności publicznej odgrywają dużą rolę w życiu mieszkańców miasta, a także odwiedzających Maków Mazowiecki. Podstawowym problemem są bariery architektoniczne, które stwarzają duży problem osobom niepełnosprawnym i starszym. Odpowiednie doposażenie obiektów o funkcjach publicznych, w tym Szpital czy Jednostka Straży Pożarnej znacznie wpłynie na jakość życia mieszkańców.

3. Zidentyfikowane problemy

3.1. Strefa materialna

- ❖ brak środków finansowych na remonty i modernizację budynków użyteczności publicznej,
- ❖ zły stan techniczny budynków,
- ❖ brak możliwości systematycznych remontów i modernizacji obiektów użyteczności publicznej,
- ❖ bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych i starszych,
- ❖ niedostateczne doposażenie obiektów publicznych (straż pożarna, szkoły).

3.2. Strefa społeczna

- ❖ brak poszanowania mienia publicznego (dewastacja obiektów publicznych),
 - ❖ rosnące ubóstwo wśród społeczeństwa,
 - ❖ problem bezdomności, narkomanii,
 - ❖ wzrost liczby osób niepełnosprawnych,
 - ❖ niedostateczna realizacja programów dotyczących promocji zdrowia,
 - ❖ systematyczny wzrost liczby osób korzystających z pomocy społecznej,
 - ❖ wzrost przestępczości oraz zjawisk patologicznych
- Proponowane działania na obszarze problemowym**

W ramach programu rewitalizacji planuje się następujące działania w obrębie infrastruktury użyteczności publicznej:
Likwidacja obiektów budowlanych, których stan techniczny stwarza zagrożenie.

- ❖ Rozbudowa Szpitala.
- ❖ Modernizacja i doposażenie przychodni lekarskich.
- ❖ Unowocześnienie i rozbudowa bazy diagnostycznej w celu poprawy dostępności pacjentów do nowoczesnych badań.
- ❖ Utworzenie wyposażonego w niezbędny sprzęt Miejskiego Magazynu Przeciwpowodziowego
- ❖ Przystosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych i starszych.



- ❖ Utworzenie środowiskowego Domu Samopomocy dla osób zaburzeniami psychicznymi.
- ❖ Utworzenie Dziennego Domu Pobytu dla osób samotnych.
- ❖ Rozbudowa lokalu MOPS w Makowie Mazowieckim w celu uruchomienia dla podopiecznych pralni i sortu odzieży używanej.
- ❖ Zorganizowanie drugiej Świetlicy Socjoterapeutycznej np. dla młodzieży.
- ❖ Utworzenie Klubu Integracji Społecznej i Samopomocy.

4. Beneficjenci końcowi na obszarze problemowym

Urząd Miejski, właściciele i zarządzający budynkami użyteczności publicznej.

5. Beneficjenci ostateczni na obszarze problemowym

Mieszkańcy miasta, turyści i odwiedzający Maków Mazowiecki.

IV OBSZAR PROBLEMOWY

OSIEDLA MIESZKANIOWE

1. Identyfikacja obszaru

Obszar obejmuje osiedla mieszkaniowe na terenie miasta o w szczególności osiedla „Wielkiej Płyty” czyli:

- Osiedle Gen. Pułaskiego, Osiedle Kopernika
- Ul. Adama Mickiewicza - po obu stronach szereg bloków socjalnych i komunalnych.
- Osiedle Ciechanowska
- ul. 1 Maja – dwa bloki komunalne.
- Bloki przy ulicy Przasnyskiej, Moniuszki i 1 maja



Rys.2. Osiedla Wielkiej Płyty

1. Krótkie uzasadnienie wyboru obszaru

Budownictwo mieszkaniowe jest ważnym problemem zarówno gospodarczym jak i społecznym. Jego rozwój może przyczynić się do ożywienia gospodarczego i ograniczenia bezrobocia, jednak stan i tempo rozwoju budownictwa mieszkaniowego w Makowie Mazowieckim w obecnych uwarunkowaniach zależy w dużym stopniu od możliwości finansowych mieszkańców miasta. W obrębie osiedli znajdują się budynki socjalne i komunalne wymagające gruntownych remontów. Rewitalizacja tych obiektów wpłynie na bezpieczeństwo i jakość życia mieszkańców.

2. Zidentyfikowane problemy

3.1. Strefa materialna

- ◆ brak środków finansowych na remonty i modernizację budynków mieszkalnych,



- ◆ zły stan techniczny obiektów budowlanych,
- ◆ brak regularnych prac remontowych w budynkach mieszkalnych,
- ◆ nieprzystosowane obiekty do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych,
- ◆ szybki proces niszczenia tkanki budowlanej,
- ◆ brak monitoringu wizyjnego.

3.2. Strefa społeczna

- ◆ brak poszanowania mienia komunalnego,
- ◆ rosnące bezrobocie,
- ◆ ubożenie społeczeństwa,
- ◆ mała aktywność i możliwości inwestowania właścicieli nieruchomości na terenie miasta.

4. Proponowane działania na obszarze problemowym

- ◆ remont i modernizacja obiektów mieszkaniowych na terenie objętym rewitalizacją,
- ◆ remonty pokryć dachowych,
- ◆ wymiana stolarki okiennej i drzwiowej,
- ◆ wymiana i modernizacja instalacji w budynkach,
- ◆ wszelkie prace remontowo-budowlane budynków terenu przyległego,
- ◆ zagospodarowanie terenów zielonych (nasadzenie zieleni wysokiej i niskiej).

5. Beneficjenci końcowi na obszarze problemowym

Spółdzielnia Mieszkaniowa, właściciele i zarządcy budynków i obiektów na terenie osiedla.

6. Beneficjenci ostateczni na obszarze problemowym

Mieszkańcy budynków mieszczących się w granicach osiedli

V OBSZAR PROBLEMOWY

OBSZAR REKREACYJNY (ZALEW, RZEKA ORZYC, PARK SAPERA)

1. Identyfikacja obszaru

Obszar problemowy obejmuje zalew, Park Sapera, stadion sportowy, oraz tereny zielone przeznaczone do zagospodarowania na tereny sportu i rekreacji.





Rys.3. Zalew, rzeka Orzyc, park Sopera

2. Krótkie uzasadnienie wyboru obszaru

Dolina rzeki Orzyc wraz z dolinami jej dopływów oraz zbiornikiem wodnym i terenami zalewowymi, stanowi podstawową strukturę ekologiczną Makowa Mazowieckiego. Dotychczas jej elementy nie zostały objęte prawnymi formami ochrony w rozumieniu przepisów ustawy o ochronie przyrody, jak też takie formy nie występują w ustaleniach przepisów ustawy o ochronie przyrody. Odpowiednie zagospodarowanie tych terenów na obszary rekreacyjno-sportowe stanowiłyby zachętę dla potencjalnych turystów przybywających do miasta. Rozbudowa istniejącej infrastruktury sportowej na tym terenie może się przyczynić do wzrostu znaczenia sportu w życiu społeczności lokalnej, stworzy warunki lepszego kształcenia dzieci i młodzieży, poprzez szereg zależności podniesienia jakości życia mieszkańców miasta.

3. Zidentyfikowane problemy

3.1. Strefa materialna

- niedobór środków finansowych na inwestycje związane z kulturą i sportem,
- brak środków na zagospodarowanie stref i obiektów sportowych,
- tereny wymagające adaptacji i uporządkowania,
- niedostatecznie rozwinięta baza sportowo-rekreacyjna i kulturalna,
- zbyt mała baza noclegowa,
- niski standard turystycznej bazy materialnej i usługowej,
- nie wytyczone szlaki i ścieżki rowerowe.

3.2. Strefa społeczna

- rosnące bezrobocie,
- małe zainteresowanie strefami inwestycyjnymi inwestorów wewnętrznych,
- niska atrakcyjność miasta pod względem rekreacyjno-turystycznym,
- mała promocja zdrowego trybu życia.

4. Proponowane działania na obszarze problemowym

W ramach rewitalizacji tych obszaru planuje się:



- ❖ zagospodarowanie terenów nad zalewem, w tym budowa alei spacerowej wokół zbiornika,
- ❖ odtworzenie historycznych przebieg ulicznych (o charakterze ciągów pieszych) do nadbrzeża rzeki Orzyc w ciągach ulic: Franciszkańskiej, Kanałowej i Dunaj,
- ❖ przeklasowanie i uzbrojenie terenów dla potencjalnych inwestorów,
- ❖ budowa ścieżek rowerowych,
- ❖ budowa placów sportowo-rekreacyjnych dla dzieci i młodzieży,
- ❖ wzmocnienie obwałowań rzeki Orzyc,
- ❖ zagospodarowanie terenów zielonych.

5. Beneficjenci końcowi na obszarze problemowym

Urząd Miejski Maków Mazowiecki, właściciele terenów obiektów sportowych na terenie problemowym.

6. Beneficjenci ostateczni na obszarze problemowym

Mieszkańcy Makowa Mazowieckiego, w szczególności dzieci i młodzież szkolna korzystająca z obiektów sportowych, odwiedzający miasto, potencjalni turyści.

VI OBSZAR PROBLEMOWY

OBSZARY POPRZEMYSŁOWE

1. Identyfikacja obszaru

Obszar ten zawarty jest pomiędzy ulicami Ciechanowską, Przasnyską (od ulicy Łąkowej po obydwu jej stronach), Przemysławą.

2. Krótkie uzasadnienie wyboru obszaru

Brak racjonalnego wykorzystania tych terenów prowadzi do ograniczenia ilości miejsc pracy, a to z kolei przyczynia się do wzrostu istotnych problemów społecznych, takich jak np. zjawisko bezrobocia, czy rozszerzanie się obszarów zagrożonych patologią społeczną. Realizacja Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013 służyć ma zintegrowanemu rozwojowi społeczno-gospodarczemu tych terenów. Głównym celem rewitalizacji obszarów przemysłowych jest zamiana dotychczasowych funkcji i adaptacja terenu oraz znajdujących się tam obiektów przemysłowych na inne cele; usługowe, gospodarcze, społeczne, edukacyjne, zdrowotne, rekreacyjne, kulturalne i turystyczne. Priorytetowo powinny być traktowane



projekty dostarczające funkcje gospodarcze. Istotnym także będzie włączenie obszarów przemysłowych w system prorozwojowy miasta.

3. Zidentyfikowane problemy

3.1 Strefa materialna

- degradacja obiektów przemysłowych na terenie miasta,
- niewykorzystane obszary inwestycyjne na terenie miasta,
- zły stan infrastruktury technicznej.

3.2 Strefa społeczna:

- brak aktywności społecznej mieszkańców,
- niewystarczająca aktywność przedsiębiorcza mieszkańców.

4. Proponowane działania na obszarze problemowym

- utworzenie inkubatora przedsiębiorczości prostych zawodów,
- poprawa infrastruktury technicznej na terenie przemysłowym
- upowszechnienie dobrych praktyk w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej wykorzystujących krajową pomoc publiczną oraz fundusze strukturalne UE,
- opracowanie systemu wsparcia dla osób zakładających działalność gospodarczą,
- utworzenie Lokalnego Funduszu Pożyczkowego dla przedsiębiorców,
- utworzenie Lokalnego Funduszu Poręczeń Kredytowych dla przedsiębiorców,

5. Beneficjenci końcowi na obszarze problemowym

Właściciele, Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim,

6. Beneficjenci ostateczni na obszarze problemowym

Mieszkańcy Makowa Mazowieckiego, przedsiębiorcy,





ROZDZIAŁ V

Określenie celu nadrzędnego i celów szczegółowych rewitalizacji

5.1. Cel nadrzędny

CEL NADRZĘDNY REWITALIZACJI:

Stworzenie przestrzennych warunków do jakościowego rozwoju miasta Makowa Mazowieckiego - ożywienie gospodarcze i społeczne miasta, w szczególności ożywienie potencjału turystycznego i kulturalnego, w tym promocja postaw przedsiębiorczych.

Cele szczegółowe:

1. **Poprawa warunków życia mieszkańców Makowa Mazowieckiego** – poprawa estetyki przestrzeni publicznych, w szczególności infrastruktury drogowej.
2. **Ochrona układu urbanistycznego miasta Makowa Mazowieckiego** - prace konserwatorskie i remonty zabytków, odnowienie fasad i dachów budynków o wartości architektonicznej i znaczeniu historycznym znajdujących się w rejestrze zabytków wraz z zagospodarowaniem przyległego terenu przyczyniające się do rozwoju kultury, turystyki i tworzenia stałych miejsc pracy.
3. **Remonty nieruchomości i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej** umożliwiającej rozwój działalności społecznej, kulturalnej, sportowej i zdrowotnej, w tym rozwój edukacji patriotycznej, budującej tożsamość społeczności lokalnej i mocne związki mieszkańców z miastem i jego rozwojem.
4. **Tworzenie stref bezpieczeństwa** - zapobieganie przestępczości w zagrożonych patologiami społecznymi obszarach oraz tworzenie warunków dla porządku publicznego (rozwój systemu monitoringu na terenie miasta).
5. **Marketing i promocja** krajowa i zagraniczna atrakcji kulturalnych i turystycznych miasta Makowa Mazowieckiego.



ROZDZIAŁ VI

Nawiązanie do strategicznych dokumentów rozwoju społeczno – gospodarczego miasta Makowa Mazowieckiego

Program rewitalizacji miasta Makowa Mazowieckiego jest powiązany z następującymi dokumentami określającymi warunki rozwoju miasta Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego, województwa mazowieckiego i kraju:

- 6.1. Strategią Rozwoju Miasta Maków Mazowiecki,[DZ1]**
- 6.2. Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego Miasto Maków Mazowiecki,[DZ2]**
- 6.3. Planem Rozwoju Lokalnego dla miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2005 – 2013, [DZ3]**
- 6.4. Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Makowskiego na lata 2004 – 2006, [DZ4]**
- 6.5. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Makowa Mazowieckiego [DZ5]**
- 6.6. Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do roku 2020, [DZ6]**
- 6.7. Narodowym Planem Rozwoju Polski NPR 2004 – 2006, [DZ7]**
- 6.8. Strategią Rozwoju Kraju na lata 2007 – 2015, [DZ8]**
- 6.9. Narodową Strategią Spójności 2007 – 2013, [DZ9]**
- 6.10. RPO Województwa Mazowieckiego na lata 2007-2013, [DZ10]**
- 6.11. Powiązaniem celów Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego z priorytetami dokumentów strategicznych określających rozwój Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego, województwa mazowieckiego i kraju.**



6.1 Strategia Rozwoju Miasta Maków Mazowiecki [DZ1]

W Strategii Rozwoju Miasta Maków Mazowiecki wyłoniono następujące obszary problemowe i przypisane do nich cele strategiczne;

1) Rolnictwo

Cel strategiczny- przekształcenie rolnictwa całego powiatu makowskiego w nowoczesną gałąź gospodarki, zmiana struktury zatrudnienia mieszkańców obszarów wiejskich

2) Przedsiębiorczość i agroturystyka

Celem jest promowanie postaw przedsiębiorczości, zarówno w aspekcie działalności gospodarczej jak i w innych dziedzinach: promowanie aktywnej postawy do życia

3) Budowa zaplecza infrastrukturalnego w celu poprawy warunków bytowych ludności oraz rozwoju

Cel strategiczny – poprawa jakości mieszkańców wspólnoty samorządowej powiatu makowskiego i gminy Maków Mazowiecki oraz stworzenie dogodniejszych warunków do przyciągania inwestorów z zewnątrz i przyspieszania rozwoju gospodarczego regionu

4) Strategia Rozwoju Szkolnictwa

Cel- racjonalizacja sieci szkół i placówek oświatowych w gminie

5) Polityka społeczna

Cel strategiczny – aktywizacja społeczeństwa miasta Maków Mazowiecki

6.2 Miejsowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Maków Mazowiecki [DZ2]

W dniu 11 grudnia 2003 roku Rada Miejska w Makowie Mazowieckim uchwaliła plan miejscowego zagospodarowania przestrzennego dla miasta Makowa Mazowieckiego w sektorach A,C,E. Miasto Maków Mazowiecki posiada pokrycie planem zagospodarowania w około 65% powierzchni miasta. Sektory A,C,E są najbardziej zurbanizowane i trwa ich ciągły rozwój. Pozostałe tereny nie są aż tak bardzo interesujące pod względem inwestycyjnym. Miasto Maków Mazowiecki uchwaliło sektory B i D w I kwartale 2005 roku. W chwili obecnej trwa etap wyłożenia planu do publicznego wglądu.



SEKTOR A:

Plan zawiera ustalenia dotyczące:

- przeznaczenia terenów oraz linii rozgraniczających tereny o różnych funkcjach lub różnych zasadach zagospodarowania,
- zasad obsługi obszaru w zakresie komunikacji publicznej,
- zasad obsługi obszaru w zakresie infrastruktury technicznej,
- lokalnych warunków, zasad i standardów kształtowania zabudowy, określone zwłaszcza poprzez: linie zabudowy.

1. W zakresie kształtowania zieleni ustala się:

- zachowanie i uzupełnienie istniejącej zieleni, a w szczególności zieleni wysokiej, towarzyszącej zabudowie mieszkaniowej i produkcyjnej,
- procent powierzchni biologicznie czynnej dla terenów istniejącej i projektowanej zabudowy, zgodnie z ustaleniami szczegółowymi,
- obowiązek urządzenia ciągów zieleni wysokiej w formie szpalerów drzew na terenie porządkowanych, urządzanych i projektowanych ulic i placów,
- zachowanie i uzupełnienie szpalerów drzew na terenie istniejących ulic,
- zaleca się ochronę i konserwację zieleni na terenie ulic i placów m.in. poprzez wydzielenie i wygrodzenie w posadzce chodnika przestrzeni trawników o szerokości nie mniejszej niż 2m dla szpaleru drzew lub powierzchni nie mniejszej niż kwadrat 1,5m x 1,5m wokół każdego drzewa,
- zagospodarowanie nie wykorzystanych gospodarczo terenów w strefie ograniczonego użytkowania związanego z liniami energetycznymi – 19 m w obie strony od osi ich przebiegu - poprzez nasadzenie zieleni niskiej i średnio wysokiej.

2. W zakresie ochrony środowiska ustala się:

- ochronę i utrzymanie istniejących skupisk zadrzewień i zakrzewień,
- nakaz odprowadzania wód deszczowych z terenów komunikacji kołowej, placów parkingowych innych terenów utwardzonych oraz z terenów zabudowanych do miejskiej sieci kanalizacji deszczowej,
- zakaz odprowadzania nie oczyszczonych ścieków do wód powierzchniowych,
- zakaz zasypywania rowów melioracyjnych, gabaryty obiektów, w tym maksymalną lub minimalną wysokość zabudowy,
- minimalny procentowy wskaźnik terenów biologicznie czynnych,



- zasad i warunków podziału terenów na działki dla inwestycji.

SEKTOR C:

Plan zawiera ustalenia dotyczące:

- przeznaczenia terenów oraz linii rozgraniczających tereny o różnych funkcjach lub różnych zasadach zagospodarowania,
- zasad obsługi obszaru w zakresie komunikacji publicznej,
- zasad obsługi obszaru w zakresie infrastruktury technicznej,
- lokalnych warunków, zasad i standardów kształtowania zabudowy, określone zwłaszcza poprzez:

- linie zabudowy,

-gabaryty obiektów, w tym maksymalną lub minimalną wysokość zabudowy,

-minimalny procentowy wskaźnik terenów biologicznie czynnych,

- zasad i warunków podziału terenów na działki dla inwestycji.

SEKTOR E:

1. Ustala się, że wiodącymi funkcjami na obszarze objętym planem są:

- funkcja mieszkaniowa z usługami;
- funkcja wypoczynkowa ludności miejscowej i przyjezdnej z główną koncentracją w dolinie Orzyca i na terenach przyległych do tarasu zalewowego doliny;
- funkcja środowiskowotwórcza pełniona przez podstawowe elementy systemu przyrodniczego miasta - dolinę Orzyca wraz z bocznymi dolinkami cieków wodnych, las „Grzanka”, cmentarz z II wojny światowej, park miejski

2. Funkcjami uzupełniającymi są:

- funkcja działalności gospodarczej w rozumieniu § 5 pkt.9 – z główną koncentracją między ulicami Mazowiecką a Krótką;
- funkcja usług technicznych i handlu hurtowego – przy ulicy Mazowieckiej,
- funkcja obsługi komunikacji.

6.3 Plan Rozwoju Lokalnego dla Makowa Mazowieckiego na lata 2005 – 2013[DZ3]



Program ukazuje zadania do realizacji na terenie miasta Maków Mazowiecki z zakresu następujących dziedzin:

1. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA, GOSPODARKA KOMUNALNA

1. Modernizacja oczyszczalni ścieków,
2. Udział w budowie Zintegrowanego Systemu Gospodarki Odpadami,
3. Budowa Centrum Kultury Fizycznej i Sportu- hala sportowa, siłownia i klasy
4. Budowa basenu,
5. Budowa sieci kanalizacji deszczowej wraz z modernizacją istniejącej,
6. Budowa kanalizacji sanitarnej w ulicach: Moniuszki, Armii Krajowej, Ciechanowskiej, Przasnyskiej, Nadrzecznej, Konstytucji 3 Maja, Duńskiego Czerwonego Krzyża,
7. Budowa szaletu miejskiego,
8. Budowa mieszkalnego budynku komunalnego o 30 lokalach,
9. Termomodernizacja i wymiana pokryć dachowych w budynkach będących w zasobach komunalnych, Wspólnot Mieszkaniowych i Spółdzielni Mieszkaniowych,
10. Wyposażenie budynków Wspólnot Mieszkaniowych i komunalnych w instalację c.o., oraz wykonanie wentylacji grawitacyjnej,
11. Budowa obiektów małej architektury, chodników i wjazdów, parkingów,
12. Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne,
13. Budowa obwodnicy miasta,
14. Komputeryzacja Urzędu Miejskiego,
15. „Zielone Miasto”- zagospodarowanie terenów (nasadzenia drzew, krzewów i kwiatów),

1. OŚWIATA

16. Rozbudowa Zespołu Szkół nr 2 o 5 sal lekcyjnych i szatnie,
17. Wymiana dachu na budynku Zespołu Szkół nr 1,
18. Modernizacja przyszkolnych obiektów sportowych
19. Poprawa infrastruktury sportowej na terenie miasta,
20. Docieplenie budynku Zespołu Szkół nr 2,
21. Dostosowanie obiektów oświatowych dla potrzeb osób niepełnosprawnych,

3. KULTURA, KULTURA FIZYCZNA I TURYSTYKA

22. Rozwój funkcji wypoczynkowych i rekreacji na terenie Parku Miejskiego poprzez:



- Budowę sezonowych obiektów małej gastronomii,
- Przeznaczenie części wydzielonego terenu pod place gier i zabaw dla dzieci, korty tenisowe, tory do jazdy na rolkach, sezonowe lodowisko,
- 23.Modernizacja i rozbudowa Miejskiego Domu Kultury, w którym będzie miała również siedzibę Miejska Biblioteka Publiczna,
- 24. Wyposażenie działów Miejskiego Domu Kultury,
- 25.Uzupełnienie księgozbioru Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz doposażenie jej w niezbędny sprzęt komputerowy,
- 26.Zagospodarowanie terenu nad Zalewem, w tym budowa alei spacerowej wokół zbiornika,
- 27.Organizacja imprez sportowych na szczeblu miejskim, powiatowym, wojewódzkim, regionalnym i krajowym (np. zawody w triathlonie, podnoszeniu ciężarów, grach zespołowych),
- 28.Budowa ścieżek rowerowych,
- 29.Budowa placów gier i zabaw dla dzieci i młodzieży na terenie miasta,
- 30. Oczyszczenie i odtworzenie naturalnego biegu cieków: (Makowica, Bystrówka),

4. OPIEKA SPOŁECZNA

- 31.Pomoc osobom bezrobotnym w znalezieniu pracy w Warszawie i okolicach,
- 32.Uruchomienie tanich przejazdów do Warszawy,
- 33.Utworzenie środowiskowego Domu Samopomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi,
- 34.Utworzenie Domu Dziennego Pobytu dla osób samotnych i ofiar przemocy w rodzinie,
- 35.Zorganizowanie w mieście jadalni dla osób ubogich,
- 36.Utworzenie Klubu Integracji Społecznej i Samopomocy,
- 37.Zorganizowanie Świetlicy Socjoterapeutycznej dla młodzieży,
- 38.Zakup samochodu dla potrzeb podopiecznych Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Makowie Mazowieckim,
- 39.Budowa mieszkań chronionych dla osób niepełnosprawnych,
- 40.Rozbudowa siedziby MOPS w Makowie Mazowieckim w celu uruchomienia dla podopiecznych pralni i sortu odzieży używanej,

5. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

- 41.Poprawa oświetlenia ulic, w tym przy drogach krajowych i wojewódzkich, zamontowanie energooszczędnego oświetlenia,



42. Monitoring Miasta,
43. Umieszczenie na granicach administracyjnych miasta tablic ograniczenia prędkości jazdy przez pojazdy wielotonowe ,
44. Dokonanie kompleksowej, specjalistyczno – technicznej, oceny obwałowań rzeki Orzyc oraz ich wzmocnienie tam, gdzie jest to niezbędne,
45. Utworzenie wyposażonego w niezbędny sprzęt Miejskiego Magazynu Przeciwpowodziowego,
46. Oznakowanie nazw ulic w Makowie Mazowieckim,
47. Budowa sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic: Mickiewicza z Pułaskiego i Kopernika,
48. Dosprzętowanie Jednostki Ratowniczo- Gaśniczej nr 1 w Makowie Mazowieckim,
49. Uzupełnienie sieci hydrantów do celów ppoż,
50. Likwidacja obiektów budowlanych, których stan techniczny stwarza zagrożenie,
51. Opracowanie projektu organizacji ruchu w mieście,
52. Monitoring wizyjny miasta,

6. OPIEKA ZDROWOTNA

53. Unowocześnienie i rozbudowa bazy diagnostycznej w celu poprawy dostępności pacjentów do nowoczesnych badań
54. Budowa lądowiska dla helikopterów,
55. Rozbudowa Szpitala,
56. Modernizacja i doposażenie przychodni lekarskich.

CEL STRATEGICZNY I

POPRAWA WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW GMINY POPRZEZ OCHRONĘ ZDROWIA, ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO, SOCJALNEGO, EDUKACJĘ I OŚWIATĘ ORAZ TWORZENIE KORZYSTNYCH WARUNKÓW MIESZKANIOWYCH

- infrastruktura techniczna, gospodarka komunalna,
- rozbudowa oraz modernizacja placówek oświatowych,
- ochrona zdrowia i bezpieczeństwa mieszkańców, w tym bezpieczeństwa socjalnego
- kultura i turystyka,
- opieka zdrowotna.



CEL STRATEGICZNY II

OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO I KSZTAŁTOWANIE ŁADU PRZESTRZENNEGO

- poprawa stanu otaczającego środowiska naturalnego

CEL STRATEGICZNY III

WSPIERANIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI NA TERENIE MIASTA

- bezpośrednie inwestycje w infrastrukturę techniczną,
- modernizacja istniejących dróg o znaczeniu lokalnym i regionalnym,
- stosowanie ulg i zwolnień podatkowych dla istniejących i nowo powstających przedsiębiorstw,
- stworzenie kompleksowego systemu informacji gospodarczej,
- przeznaczanie nowych terenów pod działalność gospodarczą.

6.4. Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Makowskiego na lata 2004 – 2006[DZ4]

Obszar realizacji Planu Rozwoju Lokalnego obejmuje swoim zasięgiem teren Powiatu Makowskiego i jest powiązany z nadrzędną w stosunku do niego „Strategią Rozwoju Powiatu Makowskiego”, a czas realizacji zostaje uzależniony od okresów programowania i hierarchii pilności. Plan Rozwoju Lokalnego nie zawiera wykazu zadań inwestycyjnych realizowanych z budżetów gmin.

Projekty i zadania inwestycyjne ujęte w tym planie zostały zaplanowane na lata 2004 – 2006 i następne lata – projekty długoterminowe. Są one podzielone na kategorie, w zależności od zakresu jaki obejmują:

- 1 infrastruktura techniczna,
- 2 infrastruktura społeczna,
- 3 infrastruktura turystyczna.

6.5. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Makowa Mazowieckiego[DZ5]



Przedmiotem studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy samorządowej jest określenie polityki przestrzennej w jej obszarze. Dla miasta Maków Mazowiecki studium zostało sporządzone w dwóch etapach, na które składają się:

- Część pierwsza opracowania „Strategia rozwoju miasta i uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego”,
- Część druga opracowania „Kierunki zagospodarowania”.

Misja strategii rozwoju Makowa Mazowieckiego:

„Małe miasto na Mazowszu przyjazne dla przedsiębiorczości, atrakcyjne do zamieszkania, pomocne dla swego otoczenia i „obecne” w aglomeracji warszawskiej”.

Cele strategiczne:

- Umiarkowane tempo wzrostu ilości mieszkańców.
- Tworzenie warunków dla inwestowania w działalności gospodarczej o małej i średniej skali.
- Wzmocnienie funkcji miasta jako ośrodka obsługi w otoczeniu ponadlokalnym.
- Utrzymanie wysokich standardów infrastruktury społecznej oraz poprawę infrastrukturalnych i architektoniczno-urbanistycznych walorów miasta.
- Utrzymanie roli węzła dróg krajowych z przeprowadzeniem ruchu tranzytowego poza sferę zabudowy miejskiej.

6.6. Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do roku 2020 **priorytety średniookresowe: [DZ6]**

1. Rozwój i kształtowanie kapitału społecznego:

- podnoszenie poziomu wykształcenia oraz rozwój społeczeństwa informacyjnego;
- podnoszenie kwalifikacji zawodowych, tworzenie nowych miejsc pracy, walka z bezrobociem;
- poprawa standardów życia: mieszkalnictwo, zdrowie, walka z patologiami,
- bezpieczeństwo.

2. Tworzenie regionu konkurencyjnego, zdolnego do przyjmowania i wytwarzania innowacji:

- tworzenie środowiska przyjaznego dla przedsiębiorczości poprzez rozwój instytucji



otoczenia biznesu;

- ➔ budowa systemu innowacyjnego, wzmocnienie potencjału jednostek B+R;
- ➔ budowa nowoczesnej infrastruktury w postaci centrów wysokich technologii, parków technologicznych, powiązań kooperacyjnych.

3. Kształtowanie i zwiększanie konkurencyjności metropolii stołecznej:

- ➔ rozwój infrastruktury transportowej zapewniającej powiązania Warszawy z otoczeniem
- ➔ regionalnym, krajowym i międzynarodowym, w tym wybudowanie nowego lotniska międzynarodowego;
- ➔ tworzenie szybkich, łatwo dostępnych połączeń w obrębie OMW (m.in. kolej, metro i tramwaj) oraz pomiędzy ośrodkami subregionalnymi;
- ➔ poprawa standardów w zakresie ładu przestrzennego, ochrony środowiska i zaspakajania potrzeb komunalnych.

4. Wspomaganie rozwoju obszarów pozametropolitalnych:

- ➔ tworzenie instytucji i urzędów wzmocniających oddziaływanie Warszawy na otoczenie;
- ➔ wspomaganie rozwoju ośrodków subregionalnych i mniejszych miast, zapewniające
- ➔ dostępność do pracy i usług;
- ➔ budowa sieci połączeń drogowych zapewniających spójność terytorialną województwa,
- ➔ stworzenie sieci lotnisk regionalnych;
- ➔ budowa powiązań teleinformatycznych zmniejszających dystans cywilizacyjny pomiędzy
- ➔ miastami a obszarami wiejskimi;
- ➔ przeciwdziałanie degradacji środowiska.

5. Promocję Mazowsza:

- ➔ promowanie atrakcyjności inwestycyjnej, turystycznej i rekreacyjnej regionu;
- ➔ kreowanie wizerunku Mazowsza i produktu regionalnego;
- ➔ wzmocnianie więzi kulturowo – społecznych w regionie;



- ➔ rozwój współpracy międzynarodowej i międzyregionalnej.

Wizja:

Mazowsze konkurencyjnym regionem w układzie europejskim i globalnym

Misja:

Mazowsze jako najbardziej rozwinięty gospodarczo region w Polsce podejmuje uczestnictwo w rywalizacji z innymi rozwiniętymi regionami, poprzez eliminowanie dysproporcji rozwojowych, rozwój nowoczesnej gospodarki opartej na wiedzy oraz zapewnienie mieszkańcom Mazowsza optymalnych warunków do rozwoju jednostki, rodziny i całej społeczności, przy jednoczesnym zachowaniu spójnego i zrównoważonego rozwoju.

Cel Nadrzędny :

Wzrost konkurencyjności gospodarki i równoważenie rozwoju społeczno-gospodarczego w regionie podstawa poprawy jakości życia mieszkańców.

6.7. Narodowy Plan Rozwoju Polski 2004-2006[DZ7]

Programy rewitalizacji znajdują swoją podbudowę w priorytecie wspierania obszarów wymagających aktywizacji i zagrożonych marginalizacją, który brzmi: **„celem priorytetu jest aktywizacja społeczna i gospodarcza obszarów zagrożonych marginalizacją oraz włączenie ich w procesy rozwojowe kraju i Europy”**.

W jego ramach wyróżnia się następujące cele szczegółowe związane z rewitalizacją:

- ➔ rewitalizacja bazy ekonomicznej miast,
- ➔ rewitalizacja obszarów wielkomiejskich zagrożonych marginalizacją społeczno-gospodarczą.

Spodziewane rezultaty obejmują:



- wzrost poziomu przedsiębiorczości mierzony wzrostem liczby prywatnych mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MMSP) poza rolnictwem,
- ograniczenie zjawisk patologii społecznych na terenach restrukturyzowanych miast,
- wzrost atrakcyjności miast w zakresie lokalizacji przedsiębiorstw,
- podniesienie poziomu mobilności przestrzennej ludności.

6.8. Strategia Rozwoju Kraju na lata 2007 – 2015[DZ8]

Przygotowana zgodnie z Programem Działania Rządu „Solidarne Państwo” oraz z wykorzystaniem strategii sektorowych i regionalnych, Strategia Rozwoju Kraju 2007-2015 będzie dokumentem, określającym główne cele i priorytety, na których powinny koncentrować się programy i działania rządu oraz innych instytucji publicznych. Wskaże ona sfery, w których skoncentrowane zostanie wsparcie ze środków publicznych, szczególnie z funduszy unijnych. Odnosić się ona będzie także do programów europejskich, w tym do programów współpracy przygranicznej i transgranicznej.

Strategia Rozwoju Kraju będzie nadrzędną wieloletnią strategią rozwoju społeczno-gospodarczego kraju, stanowiącą bazą odniesienia dla innych strategii i programów. Strategia stanowić będzie użyteczne narzędzie zarówno dla polityki wewnętrznej, jak i w zakresie odpowiadania potrzebom elastycznego odnoszenia się do propozycji unijnych.

Cel główny oraz cele strategiczne, a także problemy społeczno-gospodarcze wynikające z zapóźnień rozwojowych oraz niedoinwestowania polskiej gospodarki pozwalają wyodrębnić priorytety, określające główne obszary działań, dzięki którym możliwe będzie osiągnięcie celów Strategii Rozwoju Kraju.

Priorytetami są:

- ◆ wzrost konkurencyjności i innowacyjności gospodarki;
- ◆ poprawa stanu infrastruktury podstawowej: technicznej i społecznej;
- ◆ wzrost zatrudnienia i podniesienie jego jakości;
- ◆ budowa zintegrowanej wspólnoty, systemu bezpieczeństwa i zasad współpracy;
- ◆ rozwój regionalny i podniesienie spójności terytorialnej kraju.



Strategia Rozwoju Kraju pomoże efektywnie wykorzystać przez Polskę środki rozwojowe na realizację celów społeczno-gospodarczych w latach 2007-2015. Pozwoli też właściwie wykorzystać środki finansowe pochodzące z Unii Europejskiej na lata 2007-2013, przeznaczone na cele polityki spójności regionalnej i wspólnej polityki rolnej.

6.9. Narodowa Strategia Spójności 2007 – 2013[DZ9]

Celem strategicznym Narodowej Strategii Spójności jest podjęcie i uruchomienie przedsięwzięć, które zapewnią utrzymanie gospodarki na ścieżce wysokiego wzrostu, w następstwie wzmocnienia konkurencyjności regionów i przedsiębiorstw oraz wzrostu zatrudnienia, przy zapewnieniu wyższego poziomu spójności społecznej, gospodarczej i terytorialnej.

Realizacja celu strategicznego NSS będzie odbywać się poprzez cele szczegółowe. Zdefiniowane one zostały w odpowiedzi na wyzwania odnowionej Strategii Lizbońskiej oraz na podstawie wniosków wynikających z analizy słabych i mocnych stron polskiej gospodarki, także szans i zagrożeń przed nią stojących. W świetle tych założeń przyjęto **trzy cele szczegółowe:**

- ❖ **Utrzymanie gospodarki na ścieżce wysokiego wzrostu gospodarczego;**
- ❖ **Wzmocnienie konkurencyjności regionów i przedsiębiorstw oraz wzrost zatrudnienia;**
- ❖ **Podniesienie poziomu spójności społecznej, gospodarczej i terytorialnej.**

NSS będą realizowane przy pomocy Programów Operacyjnych (PO), zarządzanych przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego oraz Regionalnych Programów Operacyjnych (RPO), zarządzanych przez samorządy poszczególnych województw. Na szczeblu centralnym realizowane będzie siedem głównych programów, co zapewni koordynację działań wewnątrz programów i ograniczenie administracji niezbędnej do zarządzania programami.

- ❖ 16 Regionalnych Programów Operacyjnych (RPO),
- ❖ Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej,
- ❖ Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko,
- ❖ Program Operacyjny Kapitał Ludzki,



- ◆ Program Operacyjny Konkurencyjna Gospodarka,
- ◆ Programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej,
- ◆ Program Operacyjny Pomoc Techniczna.

6.10. RPO Województwa Mazowieckiego na lata 2007-2013[DZ10]

Cele strategiczne:

1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości na Mazowszu.
2. Wzrost i wzmocnienie potencjału innowacyjnego regionu.
3. Regionalny system transportowy.
4. Inwestycje w ochronę środowiska - przeciwdziałanie zagrożeniom (i neutralizacja).
5. Wzmacnianie roli miast w rozwoju regionu.
6. Wykorzystanie walorów naturalnych i kulturowych dla rozwoju turystyki i rekreacji.
7. Tworzenie i poprawa warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego.
8. Pomoc techniczna.

Działania przewidziane do realizacji w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego znajdują uzasadnienie w diagnozie stanu województwa mazowieckiego oraz są zgodne z:

- celami Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego,
- celami Strategii Rozwoju Kraju,
- Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa.

Niewątpliwie środki możliwe do uzyskania w latach 2007 – 2013 z Funduszy Strukturalnych na wsparcie rozwoju województwa mazowieckiego mogą stać się skutecznym narzędziem do osiągnięcia zamierzonego poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego regionu, wzmocnienia jego konkurencyjności, poprawy poziomu życia i spójności społeczno-gospodarczej.



ROZDZIAŁ IX

Oczekiwane wskaźniki osiągnięć produktu i rezultatu

Realizacja Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013” wymagać będzie zarówno od miasta Makowa Mazowieckiego, jak i od instytucji, organizacji i pozostałych beneficjentów końcowych usytuowanych w obszarze objętym rewitalizacją dużej pracy w zakresie przygotowywania dokumentacji technicznej, studiów wykonalności, wniosków aplikacyjnych.

Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” obejmuje w szczególności:

- 79 budynków, których łączna powierzchnia użytkowa wynosi ok. 15800 m², a łączna kubatura ok. 45516 m³,
- 66 ulic o długości ok. 18700 mb,
- kanalizację sanitarną, deszczową i wodociągową,
- plac zabaw dla dzieci i młodzieży,
- rewitalizację rynku miejskiego,
- odnowę stadionu miejskiego.

Szacunkowa wartość zaplanowanych do wykonania prac w ramach rewitalizacji wynosi :

174144,24 tys. PLN, a w rozbiciu na poszczególne lata:

2006 – 273 tys. PLN,

2007 – 16030,73 tys. PLN,

2008 – 67724,3 tys. PLN,

2009 – 47168,3 tys. PLN,

2010 – 22259,6 tys. PLN,



2011 – 16975,7 tys. PLN,

2012 – 2852,3 tys. PLN,

2013 – 1102 tys. PLN.

Natomiast w rozbiciu na poszczególne obszary problemowe nakłady inwestycyjne na zadania rewitalizacyjne w poszczególnych latach :

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM
I obszar- stare miasto	0	90	4800	230	0	0	0	0	5120
II obszar- infrastruktura techniczna	273	8904	38732,5	34842,7	19145	16000	1000	0	118751,2
III obszar- budynki użyteczności publicznej	0	4381	7994	2756	675	0	0	0	15746
IV obszar osiedla mieszkaniowe	0	2481,73	9197,8	2339,6	2439,6	975,7	1852,3	1102	20353,04
V obszar- tereny rekreacyjne	0	174	7000	7000	0	0	0	0	14174
Razem	273	16030,73	67724,3	47168,3	22259,6	16975,7	2852,3	1102	174144,24

Na poszczególne lata beneficjenci końcowi programu rewitalizacji muszą zabezpieczyć wkłady własne do realizowanych zadań inwestycyjnych (adresowanych do funduszy krajowych i funduszy strukturalnych UE i Mechanizmów Finansowych EOG) wynoszące w kolejnych latach odpowiednio:

Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
Stare miasto					
2006	0	0	0	0	0
2007	67,5	76,5	22,5	13,5	90
2008	3600	4080	1200	720	4800
2009	172,5	195,5	57,5	34,5	230
2010	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	3840	4352	1280	768	5120
Infrastruktura techniczna					
2006	204,75	232,05	68,25	40,95	273
2007	6678	7568,4	2226	1335,6	8904



Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
2008	29049,4	32922,6	9683,13	5809,88	38732,5
2009	26132	29616,3	8710,68	5226,41	34842,7
2010	14358,8	16273,3	4786,25	2871,75	19145
2011	12000	13600	4000	2400	16000
2012	750	850	250	150	1000
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	89172,95	101062,62	29724,3	17834,58	118897,2
Obiekty użyteczności publicznej					
2006	0	0	0	0	0
2007	3285,75	3723,85	1095,25	657,15	3285,75
2008	5995,5	6794,9	1998,5	1199,1	5995,5
2009	2067	2342,6	689	413,4	2067
2010	506,25	573,75	168,75	101,25	506,25
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	11854,5	13435,1	3951,5	2370,9	11854,5
Osiedla mieszkaniowe					
2006	0	0	0	0	0
2007	1861,2975	2109,4705	620,4325	372,2595	2481,73
2008	6898,35	7818,13	2299,45	1379,67	9197,8
2009	1754,7	1988,66	584,9	350,94	2339,6
2010	1829,7	2073,66	609,9	365,94	2439,6
2011	731,775	829,345	243,925	146,355	975,7
2012	1389,225	1574,455	463,075	277,845	1852,3
2013	826,5	936,7	275,5	165,3	1102
RAZEM	15291,5475	17330,4205	5097,1825	3058,3095	20388,73
Tereny rekreacyjne					
2006	0	0	0	0	0
2007	130,5	147,9	43,5	26,1	174
2008	5250	5950	1750	1050	7000
2009	5250	5950	1750	1050	7000
2010	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	10630,5	12047,9	3543,5	2126,1	14174



W powyższym zestawieniu koszt realizacji wszystkich zadań inwestycyjnych wynosi łącznie 642213,01 **tys. PLN**. Suma dotacji z funduszy krajowych i funduszy strukturalnych UE i MF EOG oraz wymaganego wkładu własnego w rozbiciu na poszczególne lata od 2006 – 2013:

Lata	Łącznie	Wariant I 75%	Wariant II 85%	Wariant wkładu własnego 25%	Wariant wkładu własnego 15%
2006	273	204,75	232,05	68,25	40,95
2007	16030,73	12023,0475	13626,1205	4007,6825	2404,6095
2008	67724,3	50793,225	57565,655	16931,075	10158,645
2009	47168,3	35376,225	40093,055	11792,075	7075,245
2010	22259,6	16694,7	18920,66	5564,9	3338,94
2011	16975,7	12731,775	14429,345	4243,925	2546,355
2012	2852,3	2139,225	2424,455	713,075	427,845
2013	1102	826,5	936,7	275,5	165,3
Razem	174144,24	130608,18	148022,604	43536,06	26121,636

Z tabeli wynika, iż :

1. Planowany koszt realizacji zadań inwestycyjnych w latach 2006 – 2013 wynosi 174144,24 **tys. PLN** (100%)
2. Planowana dotacja – Wariant I 75 % dotacji – 130608,18 **tys. PLN** (75%)
3. Planowana dotacja – Wariant II 85 % dotacji – 148022,604 **tys. PLN** (85%)
4. Wymagany wkład własny beneficjentów końcowych – Wariant I 25 % wkładu własnego 43536,06 **tys. PLN** (25%)
5. Wymagany wkład własny beneficjentów końcowych – Wariant I 15 % wkładu własnego 26121,636 **tys. PLN** (15%)
6. Jak widać z poniższego zestawienia beneficjenci końcowi muszą zabezpieczyć w latach 2006-2013 wkład własny w wysokości od 26121,636 **tys. PLN**(wariant II) do 43536,06 **tys. PLN** (wariant I).

Zgodnie z wymogami obowiązującymi w funduszach strukturalnych UE i mechanizmów finansowych EOG każdy projekt musi mieć zgodnie z zasadą trwałości precyzyjnie określone wskaźniki monitorowania, czyli wskaźniki produktu i rezultatu. Wskaźniki te służą do oceny każdego projektu w trzech fazach:

I faza – realizacji,

II faza – zamknięcia inwestycji,

III faza – w ciągu 2 lat po jej zakończeniu.



W funduszach strukturalnych UE i MF EOG obowiązują następujące definicje tych wskaźników:

PRODUKT – wynik interwencji w stan aktualny, czyli bezpośredni, materialny efekt realizacji przedsięwzięcia mierzony konkretnymi wielkościami (np. km jezdni).

REZULTATY – bezpośrednie i natychmiastowe efekty zrealizowanego programu lub projektu. Rezultaty dostarczają informacji o zmianach, jakie nastąpiły w wyniku wdrożenia programu lub projektu u beneficjentów pomocy, bezpośrednio po uzyskaniu przez nich wsparcia.

Dla oceny „Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013” przyjęto **27** wskaźników w tym:

A) Ocena realizacji celu nadrzędnego i celu szczegółowego 7 wskaźników:

1. Wartość inwestycji objętych rewitalizacją
2. Średnie tempo wzrostu PKB /rocznie/
3. Zmniejszenie stopy bezrobocia.
4. Tempo wzrostu konsumpcji /rocznie/
5. Tempo wzrostu inwestycji /rocznie/
6. Zmniejszenie obszarów objętych patologią społeczną

B) W zakresie oczekiwanych produktów 11 wskaźników:

1. Liczba zmodernizowanych dróg na obszarach objętych rewitalizacją.
2. Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury drogowej (chodniki i drogi wewnętrzne).
3. Długość zmodernizowanych obiektów infrastruktury drogowej (chodniki i drogi wewnętrzne).
4. Liczba budynków poddanych renowacji.
5. Powierzchnia użytkowa budynków poddanych renowacji.
6. Liczba budynków poddanych termorenowacji.
7. Liczba budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej (instalacje).
8. Powierzchnia zdegradowanych dzielnic i obszarów miast poddanych rewitalizacji .



9. Liczba projektów walki z przestępczością i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców (monitoring).
10. Liczba budynków przebudowanych/wyremontowanych na cele edukacyjno/społeczne.
11. Liczba systemów zabezpieczeń w obiektach dziedzictwa kulturowego.

C) W zakresie oczekiwanych rezultatów 9 wskaźników:

1. Liczba wyremontowanej i przebudowanej infrastruktury publicznej na terenie zrewitalizowanym.
2. Liczba przestępstw w mieście.
3. Wskaźnik wykrywalności przestępstw.
4. Liczba przedsięwzięć zlokalizowanych na terenie zrewitalizowanym.
5. Liczba nowych ofert programowych w zakresie kultury i turystyki.
6. Liczba obiektów zabezpieczonych przed zagrożeniami.
7. Liczba nowych miejsc pracy powstała w wyniku realizacji projektów inwestycyjnych na obszarze rewalizowanym.
8. Liczba nowych przedsiębiorstw.
9. Liczba nowych punktów usługowych na terenach zrewitalizowanych.

D. Wskaźniki oddziaływania

7. Lokalny wskaźnik urbanizacji (ilość mieszkańców miasta Maków Mazowiecki w stosunku do ilości mieszkańców gminy)

Oczekiwane wartości wskaźników podane zostały na rok 2016, czyli zgodnie z zasadą n + 3 obowiązującą w funduszach strukturalnych UE, 2 lata po zakończeniu programu rewitalizacji. Szczegółowa analiza logiki interwencji, mierzalnych wskaźników, ich oczekiwanej wartości, źródeł i sposobów weryfikacji oraz czynników warunkujących - zawiera matryca logiczna dla „Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013”.



ROZDZIAŁ VII

Planowane działania inwestycyjne na obszarze rewitalizowanym w latach 2006 - 2013

7.1. Zadania inwestycyjne wg obszarów problemowych programu rewitalizacji

7.1.1 I obszar problemowy Stare Miasto



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
1.	Miasto Maków Mazowiecki	Modernizacja ulic w centrum miasta (Stare Miasto) w Makowie Mazowieckim wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Centrum miasta	Inwentaryzacja ulic	4000 mb			40							40	
				Przygotowanie projektu technicznego dot. modernizacji nawierzchni jezdni i chodników	1 szt.			50							50	
				Wykonanie robót j.w.	40000 m2				4000						4000	
				Modernizacja oświetlenia ulic	2000					100					100	
				Przygotowanie projektu kładki na rzece Orzyc w obrębie ulicy Grabowej i Adamowskiej	1 szt.						30					30
				Wykonanie kładki	500 m2							100				
2.	Miasto Maków Mazowiecki	Rewitalizacja rynku miejskiego	Dz. nr 895, 1057,1031, 1058	Opracowanie projektu modernizacji zagospodarowania rynku	1 szt.				10						10	
								450						450		
								50							50	
				Modernizacja chodników i jezdni ulic oraz alejek w centrum miasta	4800m2 100 m2				80						80	
				Modernizacja fontanny	1 szt.						120					120
				Modernizacja obiektów małej architektury i terenów zieleni							75					75
	Modernizacja szaletu miejskiego	1 szt.												15		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
1.	Miasto Maków Mazowiecki	Modernizacja ulic w centrum miasta (Stare Miasto) w Makowie Mazowieckim wraz z infrastrukturą towarzystwą	Centrum miasta	Inwentaryzacja ulic	4000 mb			40							40	
				Przygotowanie projektu technicznego dot. modernizacji nawierzchni jezdni i chodników	1 szt.			50							50	
				Wykonanie robót j.w.	40000 m2					4000					4000	
				Modernizacja oświetlenia ulic	2000						100				100	
				Przygotowanie projektu kładki na rzece Orzyc w obrębie ulicy Grabowej i Adamowskiej	1 szt.											30
				Wykonanie kładki	500 m2											100
RAZEM:								90	4800	230					5120	

7.1.2 II obszar problemowy- Infrastruktura techniczna



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
4	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja ulic na osiedlu Polna i Królów Polskich wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Osiedle polna i Królów Polskich	Inwentaryzacja ulic	7700 mb		20								20	
				Przygotowanie projektu technicznego dot. modernizacji nawierzchni jezdni i chodników	1 szt.		50						50			
				Wykonanie robót j.w.	77000 m2			20000	20000	8000				48000		
				Modernizacja oświetlenia ulic	1000 mb											
5	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja ulic na osiedlu Grzanka i POM	Osiedle Grzanka i POM	Inwentaryzacja ulic	6000 mb		15								15	
				Przygotowanie projektu technicznego dot. modernizacji nawierzchni jezdni i chodników	1 szt.		50							50		
				Wykonanie robót j.w.	60000 m2		30	50	10000	10000	10000	15000			45080	
				Modernizacja oświetlenia ulic na osiedlu POM	2000 mb											
				Modernizacja oświetlenia ulic	2000											
				Przygotowanie projektu kładki na rzece Orzyc w obrębie ulicy Grabowej i Adamowskiej	1 szt.											



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
6	Miasto Maków Mazowiecki	Modernizacja ulic na osiedlu Południe w Makowie Mazowieckim wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Osiedle Południe	Inwentaryzacja ulic	1000 mb			10								10
				Przygotowanie projektu technicznego dot. modernizacji nawierzchni jezdni i chodników	1 szt.		30								30	
				Wykonanie robót j.w.	10000 m2				1000						1000	
				Modernizacja oświetlenia ulic	300 mb				40						40	
7	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na ul. Pułaskiego w Makowie Mazowieckim	ul. Pułaskiego	Wymiana wodociągu	730 mb		146			146						146
8	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na ul. A. Krajowej w Makowie Mazowieckim	ul. A. Krajowej	Wymiana wodociągu	1100 mb				190							190



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
9	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na ul. Mickiewicza w Makowie Mazowieckim	ul. Mickiewicza	Wymiana wodociągu	560 mb					145						145
10	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na ul. Grabowa w Makowie Mazowieckim	ul. Grabowa	Wymiana wodociągu	920 mb			184								184
11	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na ul. Ciechanowskiej w Makowie Mazowieckim	ul. Ciechanowskiej	Wymiana wodociągu	350 mb				53							53
12	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na ul. Przasnyskiej w Makowie Mazowieckim	Ul. Przasnyska	Wymiana wodociągu	460 mb				92							92



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
13	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Wymiana wodociągu na os. Pułaskiego w Makowie Mazowieckim	Os. Pułaskiego	Wymiana wodociągu	300 mb				40							40
14	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Przebudowa wodociągu na os. Jaśminowa w Makowie Mazowieckim	Os. Jaśminowa	Przebudowa wodociągu	550 mb				85							85
15	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Budowa kanalizacji sanitarnej na ul. Moniuszki w Makowie Mazowieckim	ul. Moniuszki	Budowa kanalizacji sanitarnej	770 mb			160								160
16	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Przebudowa kanalizacji sanitarnej na os. Jaśminowa w Makowie Mazowieckim	Os. Jaśminowa	Przebudowa kanalizacji sanitarnej	660 mb				200							200



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
17	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Przebudowa kanalizacji sanitarnej na ul. Spółdzielczej w Makowie Mazowieckim	ul. Spółdzielczej	Przebudowa kanalizacji sanitarnej	165 mb				50							50
18	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Przebudowa kanalizacji sanitarnej na Os. Królów Polskich w Makowie Mazowieckim	Os. Królów Polskich	Przebudowa kanalizacji sanitarnej	650 mb				200							200
19	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Budowa kanalizacji sanitarnej na os. Zagrodowa w Makowie Mazowieckim	Os. Zagrodowa	Budowa kanalizacji sanitarnej	1350 mb				337							337
20	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Budowa kanalizacji sanitarnej na os. DCK w Makowie Mazowieckim	Os. DCK	Budowa kanalizacji sanitarnej	480 mb				115							115



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
21	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Budowa zbiornika retencyjnego na wodę o poj. 800m ³	Ul. Przemysłowa	Zbiornik żelbetonowy o pojemności 800 m ³	800 m ³				600							600
22	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Modernizacja oczyszczalni ścieków	Ul. Moniuszki	Wymiana urządzeń, automatyki, sterowania, technologii				120	1800	1100						3020
23	Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych	Rekultywacja wysypiska odpadów	Ul. DCK	Roboty zabezpieczające, zamykające składowisko	1, ha			300	300	200						800



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
24	Gmina Miejska Maków Mazowiecki	Modernizacja i przebudowa sieci kanalizacji deszczowej na terenie miasta Makowa Mazowieckiego	Teren całego miasta Makowa Mazowieckiego	Inwentaryzacja sieci kanalizacji deszczowej i sporządzenie programu funkcjonalno - użytkowego	1 dokument	10,3 km2	12									12
				Przeczyszczenie kanalizacji deszczowej Uzupełnienie brakującej sieci w zależności od rzędnych								1000	1000	1000	1000	1 000



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
25	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja dróg osiedlowych, parkingów i ciągów komunikacyjnych na terenach Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Maków Mazowiecki Osiedle Pułaskiego	Modernizacja parkingów	m2	400				60						60
1099/3 KW 1482			Siec kanalizacji deszczowej	mb	50				10							10
Maków Mazowiecki Osiedle 1-go Maja			Modernizacja parkingów	m2	200				30							30
966/1 KW 1212			Remont drogi osiedlowej	m2	500				65							65
			Siec kanalizacji deszczowej	mb	150				30							30



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000	
	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja dróg osiedlowych, parkingów i ciągów komunikacyjnych na terenach Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Maków Mazowiecki Osiedle Ciechanowska	Remont chodników	m2	250				14						14	
			738/3 738/7 739/2 740/2 740/3	Remont drogi dojazdowej do garaży	m2	400					52						52
			741/2 741/4 770/1 770/2 754/3 756/3 756/4	Sieć kanalizacji deszczowej	mb	110					22						22
			KW 6489	Modernizacja parkingów	m2	400					60						60



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja dróg osiedlowych, parkingów i ciągów komunikacyjnych na terenach Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Maków Mazowiecki Osiedle Kopernika 699/3	Remont chodników	m2	400				20						20
700/11			Remont drogi osiedlowej	m2	240				31,2							31,2
757/4			Modernizacja parkingów	m2	100				15							15
759/6			Modernizacja parkingów	m2	350				45,5							45,5
			KW 6489													
			Maków Mazowiecki Osiedle Mickiewicza 966/1 KW 1212													



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja placów zabaw i terenów rekreacyjnych na terenie osiedli mieszkaniowych Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki Osiedle Pułaskiego 1099/3 KW 1482	Wymiana ogrodzenia placu zabaw dla dzieci	mb	120			18							18
Remont podbudowy i utwardzeń				m2	900			58,5							58,5	
Zieleń				Kpl.	1			20							20	
Modernizacja oświetlenia zewnętrznego				Kpl.	1			15							15	
lampy parkowe								30							30	



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000		
26	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja placów zabaw i terenów rekreacyjnych na terenie osiedli mieszkaniowych Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”		Urządzenia placu zabaw	Kpl.	1			36							36		
				Ławki parkowe	Szt.	10			3								3	
				Mała architektura ogrodowa	Kpl.	1			25									25
				Wymiana ogrodzenia placu zabaw dla dzieci	mb	140			21									21
				Remont podbudowy i utwardzeń	m2	1200			78									78
			Maków Mazowiecki Osiedle Ciechanowska 756/3 758/4 760/8 KW 6489	Zieleń	Kpl.	1			30							30		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
				Modernizacja oświetlenia zewnętrznego (lampy parkowe)	Kpl.	1			22							22
				Wykonanie fontanny	Kpl.	1			12							12
				Urządzenia placu zabaw	Kpl.	1			36,5							36,5
				Ławki parkowe	Szt.	12			3,6							3,6
				Mała architektura ogrodowa	Kpl.	1			28							28



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000							12000
	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja placów zabaw i terenów rekreacyjnych na terenie osiedli mieszkaniowych Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki Osiedle Kopernika 749/4 751/1 KW 6489	Wymiana ogrodzenia placu zabaw dla dzieci	mb	110			16,5							16,5
				Remont podbudowy i utwardzeń Zieleni	m2	750			45						45	
				Modernizacja oświetlenia zewnętrznego (lampy parkowe)	Kpl.	1			12						12	
				Urządzenia placu zabaw	Kpl.	1			30						30	
				Ławki parkowe	Szt.	8			2,4						2,4	
				Mała architektura ogrodowa	Kpl.	1			18						18	



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN								
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM
3	Miasto Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w Makowie Mazowieckim			10,3 km2			8000	4000						12000
RAZEM:							273	4068	38732,5	34842,7	19145	16000	0001	0	2118751,2



7.1.3 III Obszar problemowy – Obiekty użyteczności publicznej



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30	
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50	
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20							40
				Remont i modernizacja CO.	Szt.	1		30	30								



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30	
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50	
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20							40
				Monitoring zewnętrzny	Szt.	8		10									



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej	120 szt. okien	Kubatura 12000 m ³					250					250
									270							270



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
	Miejska Biblioteka	Remont i modernizacja		Termomodernizacja budynku	124 m2	Kubatura 820 m3		82								82
								7,5								7,5



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
	Miejski Ośrodek	Remont i modernizacja dolnej	06-200 Maków	Wymiana posadzki z lenteksu na panele	60m ²			50								50



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30	
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50	
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20							40
				Wymiana umywalki łazienkowej;	1 szt.			1								1	



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
	Miejski Ośrodek	Zagospodarowanie terenu przyległego	06-200 Maków	Wymiana ogrodzenia (siatki)	73m			22								22
								1								1



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręczce - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręczce - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
	Miejski Ośrodek	Remont i modernizacja górnej	06-200 Maków	Wymiana posadzki z lenteksu na panele	82 m ²			10								10



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
			Ul. Moniuszki	Termomodernizacja -	250 m2			20								20



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
			Maków mazowiecki	Budowa ogrodzenia wraz z murem	Mb	271,74		199								199



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
				Remont sal, wymiana	290 m2	Kubatura budynku										



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
				Remont pokrycia dachowego, ocieplenie		Powierzchnia budynku										



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
				Przebudowa kuchni węglowej według												



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Adaptacja pomieszczeń na cele	770 m2	6150 m3		50								50



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Ocieplenie świątyni i domu parafialnego	750m2										60	60



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
	Rzysmskokatoli	Budowa centrum	Maków Mazowiecki		600 m2											



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30	
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50	
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20							40
				Wymiana sieci c.o. Wymiana sieci wodno-	3444 m3			50								50	



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Wymiana więźby dachowej i pokrycia					100	200	200					500
								40	40							80



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
		Modernizacja budynku	Ul. Kościelna	Remont pokrycia dachowego	781 m2	176 m2		8	22							22



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
						Kubatura budynku										



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Docieplenie ścian	1292,66 m2	Kubatura 5800 m3		260								260



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Docieplenie ścian	1244,63	Kubatura 2900 m3		500								500



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
				Docieplenie ścian	1698,22 m2	Kubatura 8500 m3			690							690



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Docieplenie ścian	1911,40 m2	Kubatura 880 m3			750							750
								400								400



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Docieplenie ścian	1498,66 m2	Kubatura 880 m3			580							580
									620							620



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
				Docieplenie ścian	2500 m2	Kubatura			250							250
				Docieplenie		2400 m3			30							30



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
				Docieplenie stropu Wymiana więźby	570 m2 2000 m2					60						60
																180



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
					m ²	4800										



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30		
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30								50	
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20								40
				Remont pomieszczeń, położenie posadzek,	m ³	2 000												



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						
			Maków Maz., ul.													



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
27	Zespół Szkół nr 1	Modernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 wraz z zagospodarowaniem terenu wokół budynku	Ul. Sportowa 9 Obręb 22 dz. nr 1474/13 Dec. MUW 17/99	Dostosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych. a. wejście do szkoły - podjazd b. sala nr 2 - poręcze - sprzęt audiowizualny c. przebudowa łazienki - armatura sanitarna - poręcze - wymiana drzwi z ościeżnicą	mb mb Szt. Szt. Szt. Szt.	2 3 komplet komplet 2 1		30								30
				Modernizacja szatni do potrzeb osób niepełnosprawnych a. gruntowny remont - wykonanie podłóg, ścian b. doposażenie w meble	pomieszczenia szt.	4 8		20	30							50
				Modernizacja kuchni z zapleczem. - przebudowa kuchni z dostosowaniem do wymogów HACCP i BHP i Ppoż., wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, instalacji CO, ułożenie gresu i glazury - wymiana wyposażenia kuchni	m2 szt.	110 komplet			20	20						40
RAZEM:																



7.1.4 IV Obszar problemowy - Osiedla mieszkaniowe



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka”	Termomodernizacja i remonty budynków mieszkalnych wielorodzinnych znajdujących się w zasobach Spółdzielni Mieszkaniowej „Jubilatka” w	Ul. Kopernika 7 Dz. nr 707/4 704/49, KW 9417	Ocieplenie ścian zewnętrznych	624,6		80,19								80,19		
				Ocieplenie stropodachu	142,2 m2		9,24								9,24		
				Remont pokrycia dachu	142,2 m2		5								5		
				Montaż zaworów	1 kpl.		4,8								4,8		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Ocieplanie ścian zewnętrznych	1084 m2			139,19							139,19			
				Ocieplenie stropodachu	307,1 m2			19,96							19,96			
				Remont pokrycia dachu	307,1 m2			10,75							10,75			
				Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.	1 kpl.			12,8							12,8			
			Ul. Kopernika 9	Malowanie klatki	2 szt.			8							8			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
				Ocieplenie ścian zewnętrznych	952,4 m2			122,29						122,29		
				Ocieplenie stropodachu	306 m2			19,90						19,90		
				Remont pokrycia dachu	306 m2			10,71						10,71		
				Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.	1 kpl.			16,8						16,8		
				Malowanie klatki	2 szt.			8						8		
								3,6						3,6		
								5						5		
								8						8		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowski ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
			Ul. Kopernika 13 Dz. nr 757/4,759/6, 700/10 KW 9417	Ocieplanie ścian zewnętrznych	1511,9			194,13							194,13		
		Ocieplenie stropodachu		521,9			33,93							33,93			
		Remont pokrycia dachu		521,9			18,28							18,28			
		Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.		1 kpl.			21,6							21,6			
		Malowanie klatki		3 szt.			12							12			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
				Wymiana drzwi wejściowych do klatek schodowych	2 szt.			7						7			
								7						7			
								3,5						3,5			
				Modernizacja instalacji elektrycznej w pom. piwnicznych	1 kpl			12						12			
				Wykonanie ścianek z drzwiami do om. piwnicznych	3 kpl												
				Wymiana opaski	1 kpl.												



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
			Ul. A. Mickiewicza 10	Ocieplenie ścian zewnętrznych	1000,3 m2			128,43							128,43			
		Ocieplenie stropodachu		415,6 m2			27,02								27,02			
		Remont pokrycia dachu		415,6 m2			14,55								14,55			
		Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.		1 kpl.			21,6								21,6			
		Malowanie klatki		3 szt.			12								12			
							5,4								5,4			
						10,5								10,5				
						7,5								7,5				
							3,5								3,5			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Ocieplenie ścian zewnętrznych	1000,3 m2			80,19							80,9			
				Ocieplenie stropodachu	521,9 m2			9,24							9,24			
				Remont pokrycia dachu	521,9 m2			5							5			
			Ul.	Montaż zaworów	1 kpl.			4,8							4,8			
								4							1,8			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciecchanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
			Ul. Ciecchanowska ka 31 Dz. nr 747/15 KW 9417 Dz. nr 749/6 KW 6489	Remont pokrycia dachu	142,2			5							5	
		Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.		1 kpl.			4,8							4,8		
		Malowanie klatki schodowej		1 szt.			4							4		
		Wymiana okien na klatkach schodowych		4 szt.			1,8							1,8		
		Wymiana drzwi		1 szt.			3,5							3,5		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Modernizacja instalacji elektrycznej w pom. piwnicznych	1 kpl.			1,5							1,5			
				Wymiana opaski wokół budynku	1 kpl			3							3			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Ocieplenie ścian zewnętrznych	1511,9			194,13							194,13			
				Ocieplenie stropodachu	521,9			33,93							33,93			
				Remont pokrycia dachu	521,9			18,28							18,28			
				Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.	1 kpl			21,6							21,6			
			Ul. Kopernika	Malowanie klatki	2 szt.			12							12			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15						15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
			Ul. Ciechanowska ka 3H Dz. nr	Ocieplenie ścian zewnętrznych	952,4 m2			122,29						122,29		
				Ocieplenie stropodachu	306 m2			19,90						19,90		
				Remont pokrycia dachu	306 m2			10,71						10,71		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.	1 kpl.			16,8							16,8			
								8							8			
				Malowanie klatki schodowej	2 szt.			3,6							3,6			
								2,5							2,5			
				Wymiana okien na klatkach schodowych	8 szt.			8							8			
				Modernizacja instalacji elektrycznej w pom. piwnicznych	1 kpl.													



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15						15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
				Ocieplenie ścian zewnętrznych	1700 m2			218,28						218,28		
				Ocieplenie stropodachu	782 m2			50,83						50,83		
				Remont pokrycia dachu	782 m2			27,37						27,37		
				Montaż zaworów podpionowych oraz regulacja instalacji c.o.	1 kpl.			36						36		
				Malowanie klatki	5 szt.			9						9		
								7						7		
								12,5						12,5		
								14						14		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
				Ocieplenie ścian zewnętrznych	1 700 m2			218,28						218,28			
				Ocieplenie stropodachu	782 m2			50,83						50,83			
			Ul. Kopernika														



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN												
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM				
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15			
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28		
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60	
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35	
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4	
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31	
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40	
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65	
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85	
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15	
								Ocieplenie ścian zewnętrznych	1370 m2				176						176
								Ocieplenie stropodachu	560 m2				36,4						36,4
				Remont pokrycia dachu	560 m2				19,6						19,6				
				Montaż zaworów	1 kpl				36						36				
									20						20				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Ocieplenie ścian zewnętrznych	1100 m2			93,5							93,5			
				Ocieplenie stropodachu	630 m2			75,6							75,6			
				Wymiana opaski wokół budynku	1 kpl			10							10			
			Ul. 1 -go	Wymiana wewnętrznej	1 kpl			80							80			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
			Ul. 1 - go Maja 9 Dz. nr 966/1 KW 1212	Ocieplanie ścian zewnątrznych	1200 m2				102						102			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
				Ocieplenie stropodachu	700 m2			84						84			
				Wymiana wewnętrznej instalacji elektr. w zakresie WZL z wymianą instalacji w pomieszczeniach piwnicznych	1 kpl			110						110			
				Malowanie klatki schodowej oraz piwnic	3 szt			22,5						22,5			
								16,5						16,5			
								110						110			
								220						220			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
			Ul. Gen. Pułaskiego 2 Dz. nr 1099/3 KW 6489	Docieplenie ścian zewnętrznych	2500 m2			212							212			
		Ocieplenie stropodachu		1600 m2			192								192			
		Wymiana wewnętrznej instalacji elektr. w zakresie WZL z wymianą instalacji w pomieszczeniach piwnicznych		1 kpl			150								150			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
				Malowanie klatki schodowej oraz piwnic	5 szt.			37,5						37,5			
				Wymiana instalacji wod-kan.	1 kpl.			160						160			
				Zmiana systemu grzewczego (z piecowego na CO)	1kpl.			140						140			
				Wymiana opaski wokół budynku	1kpl.			18						18			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
				Docieplenie ścian zewnętrznych	3200 m2			332,5						332,5			
				Ocieplenie stropodachu	1575 m2			189						189			
				Wymiana wewnętrznej instalacji elektr. w zakresie WZL z wymianą instalacji w pomieszczeniach piwnicznych	5 kpl.			150						150			
								37,5						37,5			
								160						160			
								140						140			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Wymiana opaski wokół budynku	5 kpl.			25							25			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
				Docieplenie ścian zewnętrznych	1750 m2				148,75						148,75			
				Ocieplenie stropodachu	850m2				102						102			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
			Ul. Ciechanows ka 3B Dz. nr 760/8, 768/4, 756/4 KW 6489	Docieplenie ścian zewnętrznych	1450 m2			123,25							123,25			
				Ocieplenie stropodachu	700 m2			84							84			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
				Wymiana wewnętrznej instalacji elektr w zakresie WZL z wymianą instalacji w pomieszczeniach piwnicznych	1 kpl.			100							100		
				Malowanie klatki schodowej oraz piwnic	5 szt.			17,5							17,5		
				Wymiana instalacji wod- kan	1 kpl.			100							100		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15						15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
53	Spółdzielnia Mieszkaniowa „NADZIEJA”	Modernizacja budynku mieszkalnego wielorodzinnego ul. Mickiewicza 21 Wraz z zagospodarowaniem terenu wokół	Ul. Mickiewicza 21 Przy drodze krajowej	Teremomodernizacja budynku		Kubatura budynku 6713 m3		70							70	
				Remont dachu wraz z dociepleniem	m2	790		40							40	
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej	Szt.	10 okien 4 drzwi		20							20	
				Zagospodarowanie	m2 m2	1751 50										



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
54	INWEST-BUD Towarzystwo Budownictwa Społecznego	Modernizacja budynków mieszkalnych wielorodzinnych należących do „INWEST-BUD” TBS Sp. z o.o. wraz z zagospodarowanie	Ul. Mieckiewicz a 27 C	Drenaż wokół budynku	m3	1128		10							10			
				Plac zabaw				20							20			
				Modernizacja kominów i remont balkonów zagospodarowanie terenu wokół budynku				10							10			
				Modernizacja parkingu				20							20			
			Ul.		m3	1708												



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
55	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Pułaskiego 9 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego		Ocieplenie ścian zewnętrznych	900 m2										110			
				Wymiana okien na klatkach schodowych	150 m2											45		
				Modernizacja ogrzewania budynku	260 mb												100	
				Ocieplenie stropodachu	470 m2												50	
				Wymiana drzwi wejściowych wraz z	3 szt.												80	
																		70
														12				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanow- ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
56	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Witosa 6A w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	Ul. Witosa 6A	Ocieplenie ścian zewnętrznych	941 m2			95							95			
				Wymiana okien	30 m2			15						15				
				Wymiana paski	70 m2			5						5				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
57	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Witosa 6 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	Ul. Witosa 6	Ocieplenie ścian zewnętrznych	480			60							60		
				Ocieplenie stropodachu	457,7			54,9							54,9		
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	23			11,5							11,5		
				Ogrodzenie	110mb			27,5							27,5		
				Chodniki	150 m2			13,5							13,5		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
58	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Przasnyska 2 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Przasnyska 2	Ocieplenie stropodachu i cokołu	432 m2			51,8						51,8			
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	60 m2			30						30			
				Wymiana pionów	240 m2					52,8				52,8			
				Wymiana wod-kan	3 szt.			18						18			
				Malowanie klatek	3 szt.			12,4						34,5			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1				28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35							35
				Remont posadzek	m2	370				44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31							31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15							15
59	Wspólnota Mieszkaniowa ul. 1 Maja 13 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. 1 Maja 13	Wymiana pionów wodociągowo- kanalizacyjnych	260 m2			70						70			
				Malowanie klatki schodowej	3 szt.			12						12			
				Ocieplanie stropodachu	470 m2			50						50			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
60	Wspólnota Mieszkaniowa ul. 1 Maja 4 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. 1 Maja 4	Ocieplenie ścian zewnętrznych	260 m2			26							26		
				Wymiana okien i drzwi wejściowych	39,4 m2			19,7							19,7		
				Wykonanie dróg	300 m2				46,5						46,5		
				Wykonanie chodników	240 m2			4,2							4,2		
				Opaska wokół budynku					5							5	
				Malowanie klatki schodowej													



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
61	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Kopernika 1 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Kopernika 1	Ocieplenie ścian zewnętrznych i demontaż komina	1658 m2					199					199			
				Ocieplenie stropodachu	340 m2					40,8					40,8			
				Wymiana okien	43 m2					21,5					21,5			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanow- ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
62	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Jaśminowa 1,3,5,7 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Jaśminowa 1,3,5,7	Ocieplenie ścian zewnętrznych	1673			200,8							200,8			
				Ocieplenie stropodachu	272				10,1						10,1			
				Wykonanie dróg	750					116,3						116,3		
				Wykonanie chodników	240					21,6						21,6		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
63	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Franciszkańska 12 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Franciszkańs ka 12	Ocieplenie ścian zewnętrznych	138,5 m2			24,3						24,3			
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	44,8			22,4						22,4			
				Wymiana pionów wod-kan	60			13,2						13,2			
				Malowanie klatek schodowych	2 szt				10					10			
				Malowanie dachu	554 m2				27,7					27,7			
								24						24			
								14						14			
				30						30							



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
64	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Mickiewicza 24 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Mickiewicza 24	Ocieplenie ścian zewnętrznych	2032 m2			243,8							243,8		
				Ocieplenie stropodachu	672 m2			39,4			80,6					80,6	
				Wymiana stolarki	43 m2			18,2			126,6					126,6	
				przebudowa kominów	138,4m3					40						40	
				Opaska wokół budynku	152 m2					16						16	
				Wymiana instalacji oświetleniowej i	4 szt.												16



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
65	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Kościuszki 7 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Kościuszki 7	Ocieplenie ścian zewnętrznych	693 m2			69,3						69,3			
				wymiana okien i drzwi	300 m2			24,7					24,7				
				Wykonanie chodników	240 m2			11,4					11,4				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Mickiewicza 8 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul.	Ocieplenie ścian zewnętrznych	81 m2					12,2					12,2			
Ocieplenie stropu na piwnicach				344 m2					34,4					34,4				
Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych				28,3 m2					14,2					14,2				
Wymiana pionów wod-kan				80 mb					17,6					17,6				
										6,3					6,3			
							12											



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
67	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Mickiewicza 5 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Mickiewicza 5	Ocieplenie ścian zewnętrznych	676 m2			81,1							81,1		
				Ocieplenie stropu	376 m2			33,8							33,8		
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	38,2 mb			19,1								19,1	
				Wymiana pionów wod-kan						13,2						13,2	
				Opaska wokół budynku	88,8 m2					10,7						10,7	
											12						12
								30					30				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanow- ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
68	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Poprzeczna 6 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Poprzeczna 6	Ocieplenie ścian zewnętrznych	455 m2						54,6			54,6			
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	24,7 m2					12,4			12,4				
				Malowanie i remont klatek schodowych	1 szt.					5			5				
				Wykonanie opaski	56,9					6,8			6,8				
				Remont kominów	6 szt.					5,5			5,5				
				Wymiana dachu	300 m2					66,0			66,0				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
69	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Poprzeczna 4 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Poprzeczna 4	Ocieplenie ścian zewnętrznych	756 m2			75						75			
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	4 m2			3						3			
				Modernizacja instalacji CO	550 mb				40					40			
				Malowanie klatki schodowej	270 m2				5					5			
				Remont schodów,	14 m2			10						10			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowski ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
70	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Moniuszki 4 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Moniuszki 4	Ocieplenie stropodachu	374 m2				44,9						44,9			
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	27 m2				13,5							13,5		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
71	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Rynek 15 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	ul. Rynek 15	Ocieplenie ścian zewnętrznych	955 m2					143					143		
				Ocieplenie stropu	597 m2					42					42		
				Wymiana okien i drzwi na klatkach schodowych	24 m2					12						12	
				Wymiana pionów wod-kan	240 mb					52,8						52,8	
				Malowanie klatek schodowych	4 szt.					24,0						24,0	
										191,6							191,6
										29,3							29,3
						6							6				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
72	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Witosa 4 w Makowie Mazowieckim	Termomodernizacja , modernizacja i remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego	Ul. Witosa 4	Ocieplenie ścian zewnetrznych	1222 m2										260		
				Ocieplenie stropodachu	600 m2										88		
				Ocieplenie stropu piwnic	600 m2											29,5	
				Zagospodarowanie teren ow zielonych	1201 m2											36	
				Wymiana okien	30 m2											21,5	
				Wymiana opaski	127 m2											15,2	
																	44,4

160



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1				28						28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60						60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35						35
				Remont posadzek	m2	370				44,4						44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31						31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40						40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65						65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85						85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15						15
73	Miasto Maków Mazowiecki	Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Mickiewicza 28	Wymiana dachu	1750 m2				315						315	
				Remont kominów	9 m3				8,2						8,2	
				Wymiana stolarki okiennej	154 m2				77						77	
				Ocieplenie ścian	2078,7m2				312						312	
				Opaska wokół budynku	270m2				21,6						21,6	
				Wykonanie dróg	750m2				116,3						116,3	
				Wykonanie chodników	240m2				16,2						16,2	
				Remont schodów	30m3				24						24	
																56,3
												60				
												60				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
74	Miasto Maków Mazowiecki	Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Polna 1	Ocieplenie dachu									28,5		28,5			
				Wymiana stolarki okiennej										30		30		
				Ocieplenie ścian										71,8		71,8		
				Wykonanie chodników										14		14		
				Ogrodzenie										35		35		
				Ogrodzenie modernizacja C.O										20		20		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
75	Miasto Maków Mazowiecki	Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Zielony Rynek 5	Wymiana dachu i więźby dachowej	2200 m2					48,4					48,4			
				Remont kominów	2 m3					1,8						1,8		
				Wymiana stolarki okiennej	50,3 m2					23,9							23,9	
				Ocieplenie ścian	261 m2					27,5							27,5	
				Wymiana instalacji wod-kan	30 m2					13,2							13,2	
				Remont klatki schodowej	40 m2					5							5	



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15						15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
76	Miasto Maków Mazowiecki	Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Zielony Rynek 6	Wymiana stolarki okiennej	30 m2						15			15		
				Ocieplenie ścian	261 m2						36,8			36,8		
				Remont schodów	25 m2						5			5		
				Zagospodarowanie terenu	300 m2						6			6		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciecchanowska 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
77	Miasto Maków Mazowiecki	Tereny przy Wspólnocie Mickiewicza 24	Ul. Mickiewicza 24	Wykonanie chodników	130 m2							11,7		11,7		
				Wykonanie dróg	350 m2						54,3		54,3			
				Żagospodarowanie terenu	1994 m2						39,8		39,8			
78	Miasto Maków Mazowiecki	Tereny przy Wspólnocie Rynek 15	Ul. Rynek 15	Wykonanie ogrodzenia	30 m2							8,8		8,8		
				Żagospodarowanie terenu	380 m2						24		24			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15						15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
79	Miasto Maków Mazowiecki	Tereny przy Wspólnocie Przasnyska 2	Ul. Przasnyska 2, Mickiewicza 8	Wykonanie chodników	140 m2			12,5						12,5		
				Wykonanie dróg	450 m2			69,8					69,8			
				Żagospodarowanie terenu	786m2			31,4					31,4			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
80	Miasto Maków Mazowiecki	Tereny przy Wspólnocie 1 Maja, Gen Pułaskiego 9	Ul. 1 Maja, Gen Pułaskiego 9	Wykonanie chodników	350 m2					31,5					31,5			
				Wykonanie dróg	250 m2					28,8					28,8			
				Żagospodarowanie terenu	2811 m2					56,2						56,2		
				Plac zabaw	1					10						10		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15						15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
81	Miasto Maków Mazowiecki	Tereny przy Wspólnocie Moniuszki 4	Ul. Moniuszki 4	Wykonanie deszczówki	50 m2			25						25		
				Wykonanie dróg	300 m2			46,5						46,5		
				Wykonanie chodników	903 m2			10						10		
				Zagospodarowanie terenu	150 m2			7						7		
				Utwardzenie skarpy	55 m2			9						9		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1				28						28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60						60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35						35
				Remont posadzek	m2	370				44,4						44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31						31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40						40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65						65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85						85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15						15
82		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Mickiewicza 27 A	Wymiana pokrycia dachu	338 m3				42,3					42,3		
				Remont kominów	2,3 m3				2,1					2,1		
				Wymiana stolarki okiennej	79 m2				39,5					39,5		
				Ocieplenie ścian	370,5				37,1					37,1		
				Remont schodów	1 m2				0,8					0,8		
				Wymiana opaski	53 m				4,2					4,2		
				Dojścia i	90 m2				8,1					8,1		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
83		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Mickiewicza 25	Wymiana dachu z remontem więźby	180 m2		45							45			
				Remont kominów	2 m3		1,8							1,8			
				Wymiana stolarki okiennej	26,5 m2		13,3							13,3			
				Ocieplenie ścian	265 m2		39,5							39,5			
				Remont schodów	3 m2		2,4							2,4			
				Wymiana stropu	48 m2		13,0							13,0			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1				28						28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60						60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35						35
				Remont posadzek	m2	370				44,4						44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31						31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40						40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65						65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85						85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15						15
84		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Mickiewicza 33	Wymiana dachu	1080 m2				194,4						194,4	
				Remont kominów	8 m3				7,3						7,3	
				Wymiana stolarki okiennej	250,8 m2				125,5						125,5	
				Ocieplenie ścian	1524,7 m2					229					229	
				Opaska wokół budynku	211,8 m2					16,9					16,9	
										89,9					89,9	
										21,6						21,6
										14,4						14,4
Wykonanie dróg	580 m2		33,9			33,9						33,9				
Wykonanie chodników	240 m2						60					60				



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
85	Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Mazowiecka 14 A	Wymiana stolarki	18,2 m2				9,1							9,1			
			okiennej					13,6							13,6			
				Wykonanie dróg	87,5 m2													



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
86		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Rynek 7	Wymiana dachu i więźby	220 m2			48,4							48,4			
				Remont kominów	2 m3			1,8							1,8			
				Wymiana stolarki okiennej	50,3 m2			25,2							25,2			
				Ocieplenie ścian	261 m2			26,1							26,1			
				Wymiana instalacji wod-kan	30 m2			6,6							6,6			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
87		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Grabowa 14	Wymiana dachu	150 m2							33		33		
				Remont kominów	3 m3							2,7		2,7		
				Wymiana stolarki okiennej	36,1 m2							18,1		18,1		
				Ocieplenie ścian	280 m2							57		57		
				Remont schodów, remont klatki schodowej	22 m2							25,2		25,2		
				Wymiana instalacji wod-kan	30 m							0,6		0,6		



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowski ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
88		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Kilińskiego 10	Wymiana dachu	143			31,5							31,5		
				Remont kominów	8 m2			7,3							7,3		
				Wymiana stolarki okiennej	31,9 m2			16								16	
				Ocieplenie ścian	206 m2			30,6								30,6	
				Remont schodów	18 m2			20,6								20,6	
				Wymiana instalacji kan.	90 m			19,8								19,8	
				Śmietnik	1 szt.			10								10	



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
89		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Kilińskiego 12	Wymiana dachu	135 m2			29,7						29,7			
				Remont kominów	2 m3			1,8						1,8			
				Wymiana stolarki okiennej	50,7 m2			25						25			
				Ocieplenie ścian	567 m2			84,7						84,7			
				Remont schodów	12 m2			13,7						13,7			
				Wymiana instalacji wod-kan	90 m			19,8						19,8			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35								35
				Remont posadzek	m2	370			44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1			40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15								15
90		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Kościuszki 3	Wymiana dachu	40 m2			2,8						2,8			
				Remont kominów	1 m3			0,9						0,9			
				Wymiana stolarki okiennej	8,9 m2			4,5						4,5			
				Ocieplenie ścian	160 m2			24,8						24,8			
				Wymiana instalacji wod-kan	30 m			6,6						6,6			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN											
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM			
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanow- ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15		
				Remont elewacji	Kpl.	1				28							28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60								60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35								35
				Remont posadzek	m2	370				44,4								44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31								31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40								40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65								65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85								85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15								15
91		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Grabowa 24	Roboty wyburzeniowe	144,4 m2							91,4			91,4			
				Stan surowy							183				183			
				Stan wykończeniowy							183				183			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanowska 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15
				Remont elewacji	Kpl.	1			28							28
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400			60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1			35							35
				Remont posadzek	m2	370			44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1			31							31
				Remont instalacji wod-kan oraz c.o.	Kpl.	1			40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1			65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1			85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1			15							15
92		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Mickiewicza 27	Roboty wyburzeniowe	684,6 m2							551		551		
				Stan surowy							1102		1102			
				Stan wykończeniowy								1102		1102		
		Termomodernizacja i remont budynku	Ul. Przasnyska 62	Wymiana dachu	332 m2											
				Remont kominów	4 m3											
				Wymiana stolarki	38 m2											



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb, m3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w tys. PLN										
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM		
51	Spółdzielnia Mieszkaniowa L-W „Jubilatka” w Makowie Mazowieckim	Modernizacja byłej kotłowni na klub osiedlowy Spółdzielni Mieszkaniowej L-W „Jubilatka”	Maków Mazowiecki ul. Ciechanows ka 3A 748/3 750/1 KW 6489	Opracowanie projektu budowlanego modernizacji kotłowni osiedlowej	Kpl.	1			15							15	
				Remont elewacji	Kpl.	1				28						28	
				Remont pokrycia dachu wraz z wykonaniem ocieplenia	m2	400				60							60
				Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej z dostosowaniem do nowej funkcji pomieszczeń	Kpl.	1				35							35
				Remont posadzek	m2	370				44,4							44,4
				Remont tynków i okładzin ściennych	Kpl.	1				31							31
				Remont instalacji wod- kan oraz c.o.	Kpl.	1				40							40
				Likwidacja barier architektonicznych	Kpl.	1				65							65
				Wyposażenie	Kpl.	1				85							85
				Remont chodników i dojść	Kpl.	1				15							15
RAZEM:							0	2,1872	8,7616	9,6332	9,6372	7,976	3,2581	2011	40,5302		



7.1.5 V obszar problemowy- Tereny rekreacyjne



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb,m 3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w latach									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
94	Gmina Miejska Maków Mazowiecki	Modernizacja bazy rekreacyjno - wypoczynkowej nad zbiornikiem wodnym Makowie mazowieckim	Dz. nr 543/2	Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego		20,2401 ha		70								70
				Modernizacja zaplecza gastronomiczneg o Modernizacja zaplecza sanitarnego Modernizacja kąpieliska i plaży Modernizacja pomostów Przebudowa wypożyczalni sprzętu wodnego Doposażenie w sprzęt; kajaki, rowery wodne Modernizacja boiska Modernizacja oświetlenia Oczyszczenie zbiornika modernizacja przepompowni i zapór regulujących stan wody					2500	2500						5000



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb,m 3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w latach								
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM
94	Gmina Miejska Maków Mazowiecki	Modernizacja bazy rekreacyjno - wypoczynkowej nad zbiornikiem wodnym Makowie mazowieckim	Dz. nr 543/2	Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego		20,2401 ha		70							70
95	Miasto Maków Mazowiecki	Modernizacja i przebudowa Parku Sapera w Makowie Mazowieckim		Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego	5,21 ha			58							58
				Modernizacja zaplecza technicznego Modernizacja ogródka jordanowskiego Modernizacja i odtworzenie alei spacerowych i ścieżek rowerowych Modernizacja miejsc wypoczynku i rozrywki Modernizacja miejsc do uprawiania sportu Modernizacja oświetlenia Pielęgnacja i							2500	2500			



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb,m 3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w latach								
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM
94	Gmina Miejska Maków Mazowiecki	Modernizacja bazy rekreacyjno - wypoczynkowej nad zbiornikiem wodnym w Makowie mazowieckim	Dz. nr 543/2	Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego		20,2401 ha		70							70
96	Miasto Maków Mazowiecki	Modernizacja i przebudowa obiektów ba stadionie miejskim w Makowie Mazowieckim	Dz. nr 1496	Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego				46							46



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb,m 3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w latach									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
94	Gmina Miejska Maków Mazowiecki	Modernizacja bazy rekreacyjno - wypoczynkowej nad zbiornikiem wodnym Makowie mazowieckim	Dz. nr 543/2	Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego		20,2401 ha		70							70	
				Remont płyty boiska Remont boiska asfaltowego Wymiana trybun przy boiskach Modernizacja wyposażenia stadionu i zaplecza w urządzenia sportowe Wymiana ogrodzenia Remont i modernizacja szatni i zaplecza w pawilonie na terenie obiektu Modernizacja zaplecza gospodarczego Modernizacja parkingu					2000	2000						4000



Lp.	Nazwa podmiotu	Zadanie/ tytuł projektu	Lokalizacja (adres, obręb, numer działki i KW)	Zakres rzeczowy robót	Jednostki miary zakresu rzeczowe go m2,mb,m 3, ha, szt.	Kubatura budynku (m ³) pow. Budynku (m ²) Pow. Terenu (ha) długość dróg ulic	Nakłady finansowe w latach									
							2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM	
94	Gmina Miejska Maków Mazowiecki	Modernizacja bazy rekreacyjno - wypoczynkowej nad zbiornikiem wodnym Makowie mazowieckim	Dz. nr 543/2	Wykonanie projektu- programu funkcjonalno- użytkowego		20,2401 ha		70								70
RAZEM:								471	0007	0007						4171

7.2 Zestawienie zbiorcze

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM
I obszar- stare miasto	0	90	4800	230	0	0	0	0	5120
II obszar- infrastruktur a techniczna	273	8904	38732,5	34842,7	19145	16000	1000	0	118751,2
III obszar- budynki użyteczności publicznej	0	4381	7994	2756	675	0	0	0	15746
IV obszar osiedla mieszaniowe	0	2481,73	9197,8	2339,6	2439,6	975,7	1852,3	1102	20353,04



V obszar- tereny rekreacyjne	0	174	7000	7000	0	0	0	0	14174
Razem	273	16030,73	67724,3	47168,3	22259,6	16975,7	2852,3	1102	174144,24



ROZDZIAŁ III

Aktualna sytuacja społeczno-gospodarcza miasta Makowa Mazowieckiego

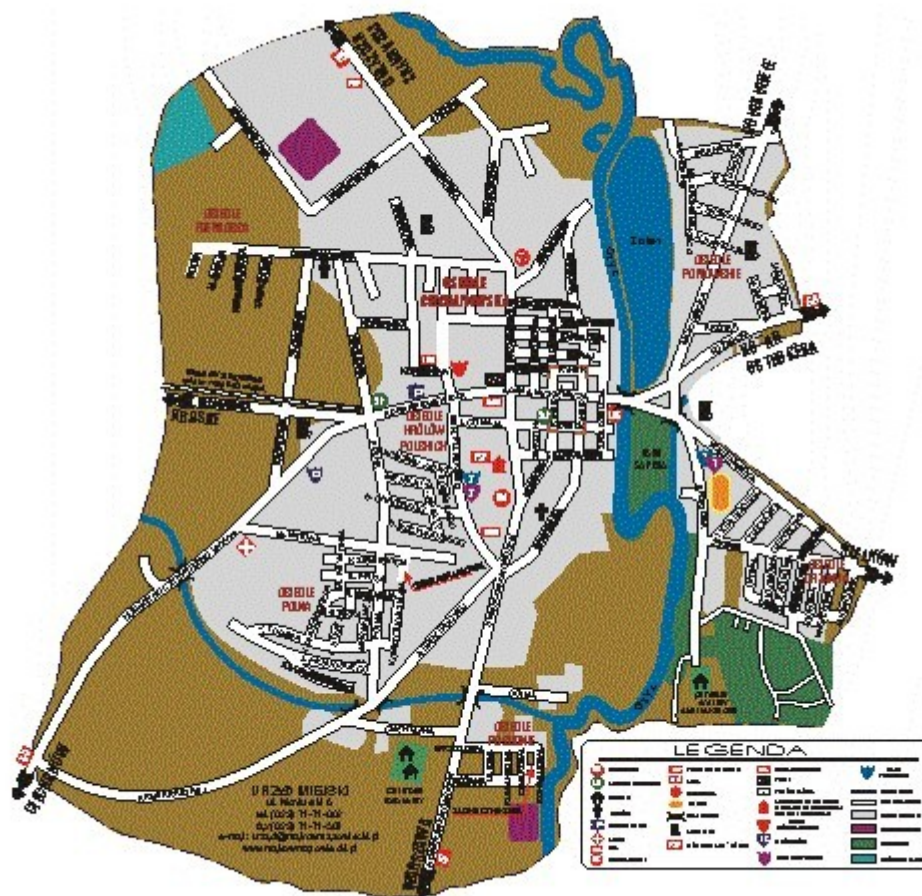
3.1. Syntetyczna charakterystyka miasta Makowa Mazowieckiego

3.1.1. Położenie i obszar miasta Makowa Mazowieckiego

Cały projekt będzie zrealizowany w mieście Makowie Mazowieckim, leżącym w powiecie makowskim, w województwie mazowieckim .



Maków Mazowiecki położony jest w połowie ruchliwej drogi krajowej nr 599 ze stolicy na Mazury : Warszawa – Maków Mazowiecki – Szczytno – Biskupiec - MAKÓW MAZOWIECKI jest miastem powiatowym w województwie mazowieckim , położonym na skrzyżowaniu ruchliwych dróg tranzytowych : nr 60 / odgałęzienie od trasy E – 30 Berlin – Warszawa do granic Białorusi i Litwy / Kutno – Płock – Maków Mazowiecki – Ostrów Maz. – Białystok oraz wspomnianej nr 599 ze stolicy Polski na Mazury . Tylko 77 km od Warszawy malowniczą drogą wzdłuż doliny dolnej Narwi .



Mapa Miasta Maków Mazowiecki

3.1.2. Sylwetka miasta Makowa Mazowieckiego na tle historycznym

Rys historyczny miasta Makowa Mazowieckiego



Maków Mazowiecki jest bardzo starą osadą. Pierwsza pisana wzmianka występuje w dokumencie zwanym falsyfikatem mogileńskim z 1065 roku, która mówi nie tylko o terenie, ale także o przeprawie wraz z komorą celną w Makowie, co może być dowodem na istnienie grodu. W 1200 roku erygowano w Makowie kościół, który wywierał ogromny wpływ na rozwój tej okolicy. Ten fakt oraz znaleziska (monety wczesnośredniowieczne w grobowcach, uznaje się za dowód zamożności społeczeństwa) sugeruje tezę o dużym znaczeniu handlowym tej ziemi. W XIV wieku ziemie makowsko – różańskie (do roku 1975 miasta te byłynierozerwalnie połączone) wchodziły w skład księstwa zakroczymskiego. Maków prawa miejskie uzyskał w 1421 roku od księcia mazowieckiego Janusza I Starszego. Miasto było własnością książęcą, do 1526 roku królewską siedzibą starostwa grodowego i miejscem odbywania sądów. Aż do lat siedemdziesiątych XVI wieku Maków przeżywał okres rozkwitu gospodarczego. Przez miasto prowadził ważny szlak handlowy z Warszawy do Królewca. Wiek XVII i XVIII był okresem upadku miasta. Przyczyniła się do tego sytuacja polityczna kraju: wojna ze Szwecją, Rosją, Turcją a następnie potop szwedzki. Ogólny upadek gospodarczy Polski, przemarsz wojsk, a także wielki pożar miasta w 1624 roku zniszczyły zupełnie Maków. Z czasów potopu szwedzkiego brak dokładnych informacji o stratach poniesionych przez miasto. Nie zachował się na ten temat żaden dokument. W przekazach ustnych przetrwała wiadomość o zamianie przez Szwedów kościoła Bożego Ciała na stajnię. W listopadzie 1655 roku przez Maków przechodziły wojska szwedzkie. W 1657 roku mieszkańcy Makowa byli świadkami przemarszu Czarnieckiego, który uchyliwszy się od wolnej bitwy ze Stenbrickiem pod Przasnyszem – wycofał się pod Pułtusk. Nie ominął Makowa również najazd Szwedów w 1703 roku.

W czasie insurekcji Kościuszkowskiej w Makowie kwaterował 1 szwadron brygady Madalińskiego i stąd też Madaliński rozpoczął 12 marca 1793 roku marsz na Kraków. Ponieważ Prusacy przesunęli kordon graniczny nad Narew, a w samym Makowie stacjonował silny garnizon pruski partyzantka nie miała w tych okolicach możliwości działania.

Stan okupacji tej części Mazowsza, gdzie leży Maków, trwał aż do podpisania w październiku 1795 roku traktatu rozbiorowego. Granica między Prusami a Rosją została ostatecznie ustalona 2 lipca 1796 roku, Maków stał się miastem Prus Nowoschodnich. Początek wieku XIX naznaczony wojnami napoleońskimi przyniósł kolejne zniszczenia. W roku 1806 wojska francuskie urządziły piekarnię wojskową w kościele Bożego Ciała, który do roku 1837 stał pusty. Inicjatywę odremontowania kościoła podjął ksiądz Wielgolewski, którego pomnik do dzisiaj znajduje się na kościelnym dziedzińcu. W latach 1807 – 1815 Maków należał do



księstwa Warszawskiego, później Królestwa Polskiego. Był miastem powiatowym w województwie płockim, następnie w guberni łomżyńskiej.

Pod koniec XIX wieku w mieście zaczęło rozwijać się rzemiosło szewskie, powstały garbarnie, browar i wytwórnia miodu pitnego. Powstał stosunkowo duży tartak, a w roku 1896 zbudowano pierwszy młyn. W czasie pierwszej wojny światowej Maków był sceną wielu walk, a kilkakrotne przemarsze wojsk zniszczyły miasto. Maków znalazł się pod okupacją niemiecką. Okupant w dużej mierze przyczynił się do rozwoju miasta. Niemieckie władze zaczęły zakładać elektryczność. Ponadto dla ułatwienia sobie eksploatacji tych terenów Niemcy przeprowadzili w latach 1916 – 1917 wąskotorową kolejkę do Mławy. Również w okresie pierwszej wojny Niemcy rozwinęli łączność telefoniczną, ale przede wszystkim na użytek wojny. Budowę sieci telefonicznej na użytek ludności rozpoczęto dopiero w roku 1920. 11 listopada 1918 roku Niemcy opuścili miasto. W okresie międzywojennym staraniem samorządu miejskiego wybudowana została nowa elektrownia wodna, łaźnia, rzeźnia i dwie szkoły. W roku 1928, przyjęta została obecna nazwa miasta – Maków Mazowiecki. Życie gospodarcze koncentrowało się wokół drobnych rzemieślników, pracujących dla potrzeb zaplecza wojskowego. Z większych zakładów istniały tu trzy młyny i dwie garbarnie. Duża część mieszkańców utrzymywała się z handlu, opierającego się na małych sklepikach (głównie spożywczych) i galanterii. W okresie okupacji Niemieckiej (1939 – 1945) Maków przemianowany został na Mackein. W Makowie zostało utworzone getto, do którego stłoczeni zostali wszyscy Żydzi zamieszkujący w mieście i jego okolicach. Niemcy utworzyli również obóz karny. Wojna i okupacja niemiecka przyniosła ogromne straty, zarówno materialne, jak i ludności miasta. Niemal całkowicie uległa zagładzie społeczność żydowska. W 17 ulicznych egzekucjach zginęło 48 Polaków. Ponadto Niemcy wyłapali ludzi słabych, psychicznie chorych i dokonali masowej egzekucji w miejscu zwanym Wąski Las, w pobliżu Sewerynowa. Wraz z wyzwoleniem Makowa (15 stycznia 1945 roku) po oszacowaniu strat, które wyniosły w powiecie 95%, przystąpiono do odbudowy zniszczeń. Do roku 1958 odbudowano około 400 budynków, sieć wodociągowo – kanalizacyjną oraz elektryczną. Znaczącą rolę w odbudowie Ziemi Makowskiej odegrała misja Duńskiego Czerwonego Krzyża, która przybyła do Makowa w 1946 roku. Dzięki pomocy misji wyremontowano budynki ponemieckie, w których urządzono szpital z 50 łózkami. W tym samym roku oddano do użytku park miejski nazwany na cześć Duńczyków – Skwer Duński. W roku 1961 Maków



liczył 4 843 mieszkańców. Miał szkołę podstawową i liceum ogólnokształcące, szpital i inne urządzenia socjalne, powstały też drobne zakłady przemysłowe. Do roku 1975 Maków był siedzibą powiatu makowskiego leżącego w województwie warszawskim. W 1975 roku reforma administracyjna kraju zlikwidowała powiaty, a na ich miejsce zostały utworzone nowe województwa. Zgodnie z tym podziałem Ziemia Makowska znalazła się w województwie ostrołęckim. Po kolejnej reformie przywrócone zostały powiaty (1998 r), zmniejszono liczbę województw. Maków Mazowiecki ponownie jako powiat znalazł się w obszarze województwa mazowieckiego.

Miasto Maków Mazowiecki

3.1.3. Podstawowe informacje o mieście Maków Mazowiecki

<p>1. Położenie i obszar miasta Maków Mazowiecki</p>	<p>Maków Mazowiecki położony jest w połowie ruchliwej drogi krajowej nr 599 ze stolicy na Mazury : Warszawa – Maków Mazowiecki – Szczytno – Biskupie MAKÓW MAZOWIECKI jest miastem powiatowym w województwie mazowieckim , położonym na skrzyżowaniu ruchliwych dróg tranzytowych : nr 60 / odgałęzienie od trasy E – 30 Berlin – Warszawa do granic Białorusi i Litwy / Kutno – Płock – Maków Mazowiecki – Ostrów Maz. –Białystok oraz wspomnianej nr 599 ze stolicy Polski na Mazury . Tylko 77 km od Warszawy malowniczą drogą wzdłuż doliny dolnej Narwi .</p>
<p>2. Status</p>	<p>Gmina Miejska</p>
<p>3.Mieszkańcy</p>	<p>Liczba ludności w mieście: 10850 osób</p> <p>Bezrobocie – liczba osób bezrobotnych w miesiącu lipcu 2006 wyniosła 1237 osób</p>
<p>4. Ochrona zdrowia, opieka społeczna</p>	<p>Na terenie miasta znajdują się :</p> <p>Ośrodek zdrowia</p> <p>Przychodnia lekarska WANTA s.c.</p> <p>Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Zespół Zakładów Lecznictwa Otwartego i Zamkniętego</p> <p>Zdrowie NZOZ</p>



5. Edukacja	<p>W Makowie Mazowieckim funkcjonują 3 przedszkola samorządowe:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Samorządowe Przedszkole Nr 1 w Makowie Mazowieckim ul. Przasnyska 92. Samorządowe Przedszkole Nr 2 w Makowie Mazowieckim ul. Kościelna 153. Samorządowe Przedszkole nr 4 w Makowie Mazowieckim ul. Przasnyska 11 <p>Inne placówki oświatowe :</p> <p>Zespół Szkół nr 1 w Makowie Mazowieckim ul. Sportowa 9 (szkoła podstawowa, gimnazjum) Zespół Szkół nr 2 w Makowie Mazowieckim ul. Gen. Pułaskiego 15(szkoła podstawowa, gimnazjum) Liceum Ogólnokształcące im. Marii Skłodowskiej Curie w Makowie Mazowieckim na ul. Kopernika 6 Zespół Szkół im. Żołnierzy Armii Krajowej w Makowie Mazowieckim ul Mickiewicza 39</p>
6. Kultura, turystyka, sport	<p>Kościół parafialny pod wezwaniem Bożego Ciała - ufundowany został na przełomie XIV i XIV. W 1630 roku dobudowano kaplicę pod wezwaniem św.Anny. W połowie XVIII w wymieniono sufit w nawie głównej i dach oraz przekształcono szczyt wschodni. Kościół ucierpiał w pożarze miasta w 1789 roku. W czasie wojen napoleońskich wojska francuskie zrujnowały go. Zrobiły tu więzienie, a później piekarnię. Pod względem architektonicznym kościół jest w stylu neogotyckim. Murowany, z cegły układanej w romby oraz dużych dekoracyjnych kamieni polnych. Chór muzyczny powstał po roku 1837.</p> <p>Stary cmentarz- Miejsce Pamięci Narodowej - W XII i XIII w znajdował się w tym miejscu kościół pod wezwaniem św. Piotra, dookoła</p>



którego chowano zmarłych. Zmarłych chowano tam z przerwami do roku 1940. W czasie II wojny światowej Niemcy zniszczyli cmentarz, a w tym miejscu założyli park.

Uchwałą Rady Miasta z 1993 roku uznano to miejsce Miejscem Pamięci Narodowej. Znajduje się tam teraz m. in. pomnik poświęcony pamięci porucznika Aleksandra Piasecznego - "Makarego" - powiatowego komendanta ZWZ, AK. Zrekonstruowano mogiłę powstańców styczniowych z 1863 r. Na cmentarzu znajdują się również mogiła żołnierzy polskich poległych w 1920 roku.

Cmentarz parafialny - Powstał w 1940 roku. Cmentarz ten przeniesiono ze starego cmentarza zniszczonego przez Niemców.

- **Cmentarz wojenny żołnierzy radzieckich** - Makowski cmentarz należy do największych w Polsce. Pochowanych jest w nim 15.532 żołnierzy, którzy zginęli podczas wyzwania Makowa i ziemi makowskiej. Zmiany polityczne, jakie w ostatnich latach dokonały się w Polsce powodowały, że do Makowa przyjeżdżało coraz więcej Rosjan, którzy na tym cmentarzu odnajdywali swoich bliskich. Na zbiorowych mogiłach pojawiały się portrety, nazwiska, pamiątkowe tablice fundowane przez rodziny.

Makowskie pomniki - Pomnik poległych w walce o niepodległość w latach 1914-1920 roku, który znajduje się na ulicy Kilińskiego (obok kościoła pod wezwaniem Bożego Ciała)

Pomnik ku czci pomordowanych w latach 1939-1945 - mieści się przy ulicy Moniuszki, obok Miejskiego Domu Kultury. Autorem pomnika jest znany warszawski artysta Tadeusz Wyrzykowski.

-**Lapidarium** - jest to pomnik poświęcony pamięci makowskich Żydów wymordowanych przez Niemców w czasie okupacji. Zbudowany jest z fragmentów kamiennych płyt nagrobkowych zebranych z różnych miejsc w mieście. Lapidarium mieści się na terenie starego cmentarza żydowskiego, na terenie, którego obecnie znajduje się dworzec autobusowy.

- **Kamień** - ufundowany w 550 rocznicę nadania praw miejskich Makowowi (1421- 1971). Umiejscowiony jest on przy głównej ulicy miasta - w Rynku.



Łaźnia rytualna przy ulicy Przasnyskiej - zbudowana ok. 1900 roku.

Odbudowana po wojnie na warsztat naprawy samochodów. W ostatnich latach została gruntownie wyremontowana i zaadoptowana na siłownię podnoszenia ciężarów.

Dom kahalny przy ulicy Zielony Rynek 6 - zbudowany został w 1873 roku.

Budynek zniszczony w czasie wojny. Odbudowany został jako dom mieszkalny.

-Dom modlitwy przy ulicy Zielony Rynek 5 - zbudowany został w 1857 roku przez rabina Efrausza Fiszela Najmana- Salomona z jego własnych funduszy.

Wokół bożnicy koncentrowało się życie społeczne i religijne Żydów. Tu odprawiano modlitwy, męska sala zebrań, izbą posiedzeń zarządu gminy i sądu kahalnego. Po roku 1945 odbudowano go na dom. Zachowały się cztery żeliwne słupy (bimy) a elewację pozostawiono bez większych zmian.



7. Profil środowiskowy	<p>Według podziału R. Gumińskiego, Maków Mazowiecki znajduje się w obszarze wschodniej dzielnicy rolniczo - klimatycznej. Charakteryzuje się ona m.in. dużymi amplitudami temperatur pomiędzy średnimi miesięcznymi stycznia i lipca, wczesnym występowaniem długiej zimy, która trwa ok. 90-100 dni. Okres wegetacyjny trwa ok. 200 - 210 dni, okres bez przymrozków ok.160 dni. Średnie roczne opady kształtują się na poziomie 500 do 550 mm. Miasto leży w pasie niewielkiej częstotliwości występowania opadów gradowych. Obserwuje się przewagę wiatrów zachodnich i północno zachodnich (ok.33%). Liczba dni pogodnych jest mniejsza od średniej w kraju i wynosi ok. 50. W dolinie Orzyca występują niekorzystne warunki topoklimatyczne. Występuje tu większe prawdopodobieństwo występowania przygruntowych przymrozków, często zalegają tu mgły.</p>
8. Profil gospodarczy	<p>W mieście funkcjonuje przemysł spożywczy, odzieżowy i elektrotechniczny. Maków Mazowiecki jest zainteresowany nowymi inwestycjami przemysłowymi oraz rozbudową istniejących zakładów ekologicznie nieuciążliwych. Duże możliwości inwestowania istnieją w handlu i usługach poprzez tworzenie bazy magazynowej i składowej, mającej służyć rynkowi ponad lokalnemu. Miasto jest także zainteresowane rozwojem turystyki w oparciu o walory własne i walory okolicznych gmin. Makowianie są gościnni i otwarci na inwestorów, na każdy rodzaj współpracy. Ewidentne walory miasta to bliskość centrum biznesowego, jakim jest oddalona o niespełna 80 km Warszawa, nieskażone środowisko, tereny pod inwestycje, dobra infrastruktura techniczna oraz dogodność położenia na skrzyżowaniu ważnych dróg krajowych i tranzytowych: Kutno-Ostrów Mazowiecka, Warszawa -Biskupiec. Obecnie została wybudowana w Makowie przetwórnia mleka firmy Onken - Andex. Miasto oczekuje na kolejnych inwestorów chętnych do budowy zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego oraz ogólnodostępnych ośrodków rekreacyjnych.</p>
9. Komunikacja	<p>Ogólny stan techniczny dróg publicznych w mieście jest niezadowolający</p>



10. Infrastruktura komunalna

W mieście prosperuje **Miejskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych „PUK” sp. z o.o.**

Zadania usługi:

- wywóz nieczystości stałych
- oczyszczanie posesji
- utrzymanie terenów zielonych
- budowa , remonty i utrzymanie dróg i chodników
- usługi transportowe
- usługi sprzętowe (dźwig, koparka)
- sprzedaż pojemników na odpady komunalne





fot. J. Komarewicz

Maków Mazowiecki - komenda PSP



fot. J. Komarewicz

Maków Mazowiecki- Miejski Stadion Sportowy



fot. J. Komarewicz

Maków Mazowiecki – Urząd Miejski



fot. J. Komarewicz

Maków Mazowiecki-panorama miasta od strony zalewu





fot. J. Komarewicz

Maków Mazowiecki - ul. Wrzosowa

3.2. Identyfikacja problemów miasta Makowa Mazowieckiego w kontekście Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013

3.2.1 Obszar społeczny

- zwiększająca się liczba osób bezrobotnych,
- ograniczanie zatrudnienia w zakładach pracy,
- brak zastępczych stanowisk pracy dla osób zatrudnianych sezonowo,
- grupy społeczne wymagające wsparcia (młodzież – absolwenci szkół średnich, osoby długotrwale bezrobotne, dzieci i młodzież z rodzin patologicznych, osoby starsze i niepełnosprawne),
- niski poziom bezpieczeństwa i porządku publicznego w mieście,

3.2.2 Zagospodarowanie przestrzenne:

- niska estetyka miasta,
- zły stan techniczny budynków mieszkaniowych,
- zły stan budynków użyteczności publicznej,

3.2.3 Obszar infrastruktury drogowej:

- zły stan techniczny dróg publicznych,
- mała przepustowość układów komunikacyjnych w stosunku do rosnących potrzeb,

3.2.4 Obszar inwestycji:

- brak środków własnych na finansowanie własnych inwestycji infrastrukturalnych,

3.2.5 Bezpieczeństwo publiczne:

- brak systemu monitorowania placówek oświatowych,
- wzrost przestępczości w mieście

3.2.6 Obszar edukacji:



- brak systemu szkoleń na miarę dla ludzi młodych wchodzących na rynek pracy,
- zły stan techniczny infrastruktury edukacji,
- brak systemu bezpieczeństwa w placówkach edukacyjnych,

Opisane w „Programie Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013” projekty inwestycyjne oraz zadania modernizacyjno – remontowe, przyczynią się częściowo do eliminacji niektórych problemów w powyżej zdefiniowanych obszarach. Program rewitalizacji pokazuje szeroki zakres potrzeb remontowo-modernizacyjnych koniecznych do wykonania w celu polepszenia standardu życia mieszkańców, rozwoju działań ekonomicznych i społecznych w mieście oraz dla rozwoju przedsiębiorczości w Makowie Mazowieckim.

3.3. Podstawowe informacje o województwie mazowieckim

3.3.1. Położenie i walory województwa

Województwo mazowieckie położone jest w środkowowschodniej części Polski. Region graniczy w województwami: warmińsko-mazurskim, podlaskim, lubelskim, świętokrzyskim, łódzkim i kujawsko-pomorskim. Stolicą województwa i kraju jest Warszawa (1,6 mln mieszkańców).

Powierzchnia województwa (35598 km²), jak i liczba ludności wynosząca ponad 5 mln, jest najwyższa w kraju. Na strukturę osadniczą województwa składają się 83 miasta i 9137 miejscowości wiejskich. Obok Warszawy największego miasta pełniącego funkcje stolicy kraju i koncentrującej prawie 1/3 ogółu ludności województwa, ważnymi ogniwami sieci osadniczej Mazowsza są:

Radom - 231,6 tys. ludności

Płock – 130,9 tys. ludności

Siedlce – 76,3 tys. ludności

Ostrołęka – 55,5 tys. ludności

Ciechanów – 47,5 tys. ludności.

Ludność miejska województwa stanowi 2/3 ogółu mieszkańców. Średnia wieku ludności województwa jest wyższa przeciętna średnia wieku w kraju.

Przez województwo mazowieckie przebiegają 3 korytarze transportowe:

- I. Helsinki – Tallin-Kowno- Warszawa (Via Baltica) z odgałęzieniami I.A. Ryga-Kaliningrad- Gdańsk, II. Berlin-Warszawa – Mińsk- Moskwa, VI – Gdańsk-Warszawa – Katowice – Żylica z odgałęzieniami.



Podstawowy drogowy układ transportowy województwa tworzą drogi krajowe, wojewódzkie i powiatowe. W centrum regionu zbiegają się linie kolejowe stanowiące szkielet układu krajowego. Znaczą część z nich stanowią linie objęte umowami międzynarodowymi AGC i AGTC: E 20 Kunowice- Poznań- Warszawa – Terespol, E 26 Warszawa – Białystok- Kuźnica Białostocka – (Sankt Petersburg), E 65 Gdańsk –Warszawa- Katowice. Układ ten uzupełniają linie kolejowe znaczenia państwowego ważne dla obsługi ruchu krajowego oraz regionalne przewozy pasażerskie ściśle związane z dowozem podróżnych do dużych ośrodków usługowych i gospodarczych, gdzie zlokalizowane są miejsca pracy i nauki. Międzynarodowy port lotniczy Warszawa- Okęcie obsługuje krajowe i międzynarodowe przewozy pasażerskie i skupia ponad 80% zagranicznego pasażerskiego ruchu lotniczego oraz około 50% ruchu krajowego.

Mazowieckie obejmuje swym zasięgiem jedną krainę geograficzną – nizinę mazowiecka. Krajobraz Mazowsza jest równinny, z kilkoma rozległymi i zwartymi kompleksami leśnymi. Dobrze rozwiniętą sieć wodną stanowi Wisła wraz z dopływami: Bugiem, Narwią, Pilicą, Bzurą, które łączą się w centrum regionu. Lasy mają znaczną wartość ekologiczną i rekreacyjną (Puszcza kampinoska chroniona jako Kampinoski Park Narodowy, Puszcza Biała i Puszcza Kozienicka). Obszary chronione zajmują 29,7% powierzchni województwa i są zbliżone do średniej krajowej.

Obok obiektów przyrodniczych na uwagę zasługują zabytki antropogeniczne. Największym skupiskiem obiektów zabytkowych jak Warszawa, z całkowicie zniszczonych i odbudowanych po II wojnie światowej Starym Miastem, obecnie wpisanym na Listę dziedzictwa światowego. Do najczęściej odwiedzanych miejsc w regionie należy również Żelazowa Wola – miejscowość, w której urodził się Fryderyk Chopin.

Województwo mazowieckie odgrywa istotną rolę w polskiej turystyce. Zajmuje pierwsze miejsce w krajowej turystyce przyjazdowej pod względem podwórzy urlopowo-z bazy noclegowej województwa korzysta około 20% przebywających w Polsce turystów zagranicznych.

Województwo mazowieckie jest relatywnie dobrze uprzemysłowionym rejonem kraju. Potencjał gospodarczy i kapitałowy przemysłu skupiony jest przede wszystkim w aglomeracji warszawskiej. W stolicy i jej najbliższym otoczeniu skupia się potencjał gospodarczy, naukowy i kulturowy województwa, a w znacznym stopniu także Polski.

Tu znajdują się siedziby większości dużych firm zagranicznych działających w Polsce, a chłonny rynek dobrze płatnej pracy przyciąga wysoko wykwalifikowanych fachowców z całego kraju. Aglomeracja warszawska umacnia swoją pozycję jako centrum zarządzania gospodarką, biznesu, finansów, działalności ubezpieczeniowej, konsultingowej i handlowej.



Skupia się tu blisko 80% inwestorów zagranicznych, którzy zainwestowali w Polsce i prowadzą swoją działalność. Całą gospodarkę województwa cechuje duże zróżnicowanie branżowe. Występują niemal wszystkie gałęzie przemysłu, ze szczególnie rozwiniętym przemysłem petrochemicznym w Płocku. Istnienie silnego zaplecza naukowo-badawczego (uczelni, instytutów, ośrodków badawczo – rozwojowych) sprzyja rozwojowi najnowocześniejszych gałęzi przemysłu.

Województwo mazowieckie charakteryzuje się również dobrze rozwiniętym przemysłem rolno-spożywczym. Dotyczy to zarówno przetwórstwa wstępnego, jaki i pogłębionego przetwórstwa wtórnego. Istnieją tu dobre i nie w pełni wykorzystane, warunki dla dalszego rozwoju i doskonalenia przetwórstwa rolno-spożywczego. Mazowieckie odgrywa istotną rolę w polskim rolnictwie, osiągając wysoką (1-2 miejsce) w krajowej produkcji owoców, warzyw, ziemniaków, zbóż, mleka oraz żywca wołowego i wieprzowego. Udział użytków rolnych w powierzchni województwa wynosi ponad 28% powierzchni sadowniczej w Polsce, a zbiory owoców (w tym jagodowych) około 38% krajowego zbioru.

Innowacyjny system – kształtujący się pod względem spójności gospodarczej regionu Mazowsza – jest nieporównywalny z innymi regionami polski. Dominującym ośrodkiem innowacji województwa mazowieckiego jak Warszawa skupiająca ponad 90% potencjału naukowo-badawczego regionu. Województwo wyróżnia się najwyższym poziomem wykształcenia mieszkańców (udział ludności z wykształceniem wyższym wynosi około 10%, przy przeciętnej w kraju około 7%). Szczególnie wysokim poziomem wykształcenia mieszkańców charakteryzuje się Warszawa (ponad 19%), ze względu na koncentrację potencjału administracji, nauki o kulturę. Jednocześnie potencjał warszawski jest także najistotniejszym elementem krajowego systemu innowacyjnego, poprzez który w największym stopniu następuje włączenie się polski do współpracy naukowej na arenie międzynarodowej.

3.3.2. Główne problemy rozwoju województwa:

- dwudzielność potencjału i poziomu rozwoju gospodarczego oraz poziomu i warunków życia ludności między aglomeracją warszawską a obszarami pozametropolitalnymi, zwłaszcza terenami wiejskimi, niesprzyjającą kształtowaniu wewnątrzregionalnych więzi gospodarczych i społecznych,
- ograniczony przestrzennie zasięg procesów dyfuzji impulsów rozwojowych z aglomeracji warszawskiej, przy jednocześnie dużym zasięgu przestrzennym procesów



„wymywania”, co grozi utrwaleniem się obszarów ubóstwa i niskiego poziomu rozwoju gospodarczego na obszarach peryferyjnych województwa,

- niski poziom innowacyjności gospodarki metropolii warszawskiej i regionu oraz ograniczona zdolność oferowania usług i produkcji dóbr konkurencyjnych na rynkach światowych, zagrażające peryferyzacją Mazowsza na płaszczyźnie europejskiej,
- niedostosowanie systemu transportu w województwie do pełnionych funkcji, w tym brak obwodnic terenów zurbanizowanych i tras szybkiego ruchu, oraz niski standard istniejącej sieci drogowej i niedostateczne parametry linii kolejowych E-20 i E-65, zmniejszające poziom dostępności regionu
- dysproporcje przestrzenne w wyposażeniu regionu w infrastrukturę społeczną, zwłaszcza nierozwinięta sieć wyższego szkolnictwa państwowego na północnym Mazowszu, co może być czynnikiem hamującym rozwój nowoczesnego społeczeństwa,
- proces starzenia się ludności występujący na obszarze całego województwa, a szczególnie w jego wschodniej i północno-wschodniej części, zagrażający wyludnianiem się tych terenów,
- niedoinwestowanie infrastrukturalne obszarów wiejskich (wodociągi, kanalizacja, oczyszczalnie ścieków, gazyfikacja, telefonizacja), zagrażające pogłębianiem się niskiego poziomu rozwoju gospodarczego

3.3.3 Szanse dla rozwoju województwa:

- możliwość wykorzystania potencjału...ów dużej skali skupionych w Warszawie; potencjału gospodarczego, kapitałowego, naukowego, instytucjonalnego i kapitału ludzkiego, jako czynników aktywizacji obszarów pozametropolitalnych,
- gospodarcze i społeczne znaczenie pięciu ośrodków subregionalnych; radomia, Płocka, Ciechanowa, Ostrołęki i Siedlec dla równoważenia rozwoju regionu,
- tranzytowe położenie regionu w krajowym i międzynarodowym układzie komunikacyjnym sprzyjające tworzeniu pasm aktywności gospodarczej wzdłuż ciągów komunikacyjnych,
- wysoki stopień atrakcyjności lokalizacyjnej na obszarze aglomeracji warszawskiej i w jej bezpośrednim położeniu, a także sprzyjające warunki lokalizacyjne w ośrodkach subregionalnych, jako czynniki przyciągania inwestorów krajowych i zagranicznych,



- duży potencjał zasobów ludzkich o zróżnicowanych kwalifikacjach w regionie oraz relatywnie wysoki poziom wykształcenia mieszkańców Warszawy i ośrodków subregionalnych, sprzyjający podejmowaniu nowych działalności,
- korzystna sytuacja ekologiczna oraz cenne walory środowiska przyrodniczego wielu obszarów pozametropolitalnych, zwłaszcza terenów leśnych oraz położonych w dolinach dużych rzek, sprzyjające rozwojowi turystyki i wypoczynku,

3.2.4. Województwo na tle kraju

Lp.	Treść	Rok 2000	Polska	Źródło
1.	Powierzchnia w %	11,4	100,0	RSW ¹
2.	Liczb ludności w %	13,1	100,0	RSW
3.	Gęstość zaludnienia, m-k/km ²	143	124	RSW
4.	Stopa urbanizacji w %	64,2	61,8	RSW
5.	Liczba ludności w miastach powyżej 100 tys. mieszkańców (w tys.) Warszawa Płock Radom	1619 131 232		Miasta w liczbach (GUS)
6.	Pracujący według sektorów w %	100,0	100,0	BAEL (GUS) ²
I.	rolnictwo, leśnictwo, rybołówstwo	19,4	18,7	
II.	przemysł, budownictwo	25,2	31,1	
III.	usługi	55,5	50,3	
7.	PKB na 1 mieszkańca w % w województwie	151,6	100,0	PKB ³
9.	w podregionach		100,0	
a)	Ciechanowsko-płockim	86,7	100,0	
b)	Ostrołęcko-siedleckim	64,6	100,0	
c)	Warszawskim	97,9	100,0	
d)	Radomskim	66,7	100,0	
e)	m. Warszawa	296,9	100,0	
8.	Wartość dodana brutto na 1 pracującego w 1999 r. w % Ogółem w województwie w sektorze I: rolnictwo w sektorze II: przemysł budownictwo w sektorze III- usługi: - rynkowe - nierynkowe	131,6 127,0 121,5 120,0 126,0 114,1	100,0 100,0 100,0 100,0 100,0 100,0	PKB
9.	Wartość brutto środków trwałych ogółem w 1999 r. w %:	19,7	100,0	PKB
10.	Nakłady inwestycyjne ogółem w 1999 r. w %:	27,5	100,0	PKB
11.	Nakłady na działalność badawczo-rozwojową na 1	426,9	124,1	RSW

¹ Rocznik Statystyczny Województw, GUS, Warszawa 2001

² Badania ekonomicznej aktywności ludności

³ produkt krajowy brutto według województw, GUS/US w Katowicach, 2001



Lp.	Treść	Rok 2000	Polska	Źródło
	mieszkańca w zł			
12.	Stopa bezrobocia według BAEL w III kwartale 2002 r. w %:	18,0	19,8	Informacja... ⁴
13.	Liczba studentów na 10 tys. mieszkańców	443,5	408,4	RSW
14.	Drogi o nawierzchni twardej w km/100km ²	80,2	79,9	RSW
15.	Ofiary śmiertelne w wypadkach na 100 tys. ludności	19,6	16,3	RSW
16.	Emisja zanieczyszczeń pyłowych na 1 km ² w t	0,4	0,6	RSW
17.	Emisja zanieczyszczeń gazowych na 1 km ² w t	5,3	6,7	RSW
18.	Udział ścieków nieoczyszczonych przemysłowych i komunalnych w ogólnej ilości ścieków	4,5	3,3	RSW
19.	Lasy i grunty leśne w powierzchni ogólnej na 100 km ²	21,9	28,4	RSW
20.	Sieć wodociągowa rozdzielcza w km na 100 km ²	69,2	67,8	RSW
21.	Sieć kanalizacyjna rozdzielcza w km na 100 km ²	14,1	16,4	RSW

⁴ Informacja o sytuacji społeczno-gospodarczej województw, GUS, Warszawa, nr 3/2002



MATRYCA LOGICZNA DLA „LOKALNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI OBSZARU MIEJSKIEGO MAKOWA MAZOWIECKIEGO NA LATA 2006-2013”

	Logika interwencji	Mierzalne wskaźniki	Oczekiwana wartość w 2013 roku	Źródła i sposoby weryfikacji	Czynniki warunkujące
Cel nadrzędny CN	Stworzenie przestrzennych warunków do jakościowego rozwoju miasta Makowa Mazowieckiego - ożywienie gospodarcze i społeczne miasta, w szczególności ożywienie potencjału turystycznego i kulturalnego z uwzględnieniem historycznej zabudowy rynku i przyległych uliczek, w tym promocja postaw przedsiębiorczych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wartość inwestycji objętych rewitalizacją 2. Tempo wzrostu PKB /rocznie/ 3. Zmniejszenie stopy bezrobocia. 4. Tempo wzrostu konsumpcji /rocznie/ 5. Tempo wzrostu inwestycji / rocznie/ 6. Zmniejszenie obszarów objętych patologią społeczną 7. Utrzymanie lokalnego wskaźnika urbanizacji w okresie realizacji programu 	<p>174 144,24 tys. PLN</p> <p>+ 5,5, %</p> <p>- 7 %</p> <p>+ 5,3 %</p> <p>+ 8,3 %</p> <p>- 20 %</p> <p>21 % w stosunku do powiatu 0,2% w stosunku do województwa</p>	<p>Prognoza makroekonomiczna Dane Głównego Urzędu Statystycznego Oddział Warszawie</p> <p>Krajowy Rejestr Sądowy, Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie</p> <p>Powiatowy Urząd Pracy w Makowie Mazowieckim</p> <p>Inspektorat Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w Makowie Mazowieckim</p> <p>Baza danych ZPORR w Ministerstwie Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej,</p> <p>Baza danych ZPORR w Mazowieckim Urzędzie Marszałkowskim,</p> <p>Analizy i oceny Urzędu Miasta w Makowie Mazowieckim</p> <p>Protokoły odbioru robót budowlanych,</p> <p>Sprawozdania z działalności Instytucji i organizacji,</p> <p>Roczne raporty z monitoringu, elewacji i pomiaru efektywności „Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013” przygotowane dla miasta Makowa Mazowieckiego i Rady Miejskiej</p>	<p>Czynniki ryzyka:</p> <p>Bezpośrednio dla każdej inwestycji objętej „Lokalnym Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013 ” konieczne jest uzyskanie niezbędnych dokumentów i pozwoleń:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wydanie decyzji o ustaleniu lokalizacji celu publicznego, - wydanie decyzji o pozwolenie na budowę, - uzyskanie zgody konserwatora zabytków na prace budowlane przy obiektach objętych ochroną. - przygotowanie dokumentacji, technicznej, studiów wykonalności i wniosków aplikacyjnych funduszy strukturalnych UE UE i EOG <p>Powyższe czynniki w połączeniu ze złym stanem technicznym budynków objętych programem rewitalizacji a szczególnie budynków o charakterze zabytkowym zdecydują o osiągnięciu założonych celów i wskaźników ujętych w Lokalnym Programie Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013</p>



	Logika interwencji	Mierzalne wskaźniki	Oczekiwana wartość w 2013 roku	Źródła i sposoby weryfikacji	Czynniki warunkujące
Cele szczegółowe – CP	1. Poprawa warunków życia mieszkańców Makowa Mazowieckiego – poprawa estetyki przestrzeni publicznych, w szczególności infrastruktury drogowej.				
	2. Ochrona układu urbanistycznego miasta Makowa Mazowieckiego - prace konserwatorskie i remonty zabytków, odnowienie fasad i dachów budynków o wartości architektonicznej i znaczeniu historycznym znajdujących się w rejestrze zabytków wraz z zagospodarowaniem przyległego terenu przyczyniające się do rozwoju kultury, turystyki i tworzenia stałych miejsc pracy.				
	3. Remonty nieruchomości i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej umożliwiającej rozwój działalności społecznej, kulturalnej, sportowej i zdrowotnej, w tym rozwój edukacji patriotycznej, budującej tożsamość społeczności lokalnej i mocne związki mieszkańców z miastem i jego rozwojem.				
	4. Tworzenie stref bezpieczeństwa - zapobieganie przestępczości w zagrożonych patologiami społecznymi obszarach oraz tworzenie warunków dla porządku publicznego (rozwój systemu monitoringu na terenie miasta).				
	5. Marketing i promocja krajowa i zagraniczna				



	Logika interwencji	Mierzalne wskaźniki	Oczekiwana wartość w 2013 roku	Źródła i sposoby weryfikacji	Czynniki warunkujące
- OPOczekiwane produkty	1. Liczba zmodernizowanych dróg na obszarach objętych rewitalizacją.	Szt.	66	Dane Głównego Urzędu Statystycznego Oddział Warszawa Krajowy Rejestr Sądowy, Wojewódzki Urząd Pracy w Makowie Mazowieckim Powiatowy Urząd Pracy w Makowie Mazowieckim Inspektorat Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w Makowie Mazowieckim Baza danych ZPORR w Ministerstwie Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej, Baza danych ZPORR w Mazowieckim Urzędzie Marszałkowskim, Analizy i oceny Urzędu Miasta w Makowie Mazowieckim Protokoły odbioru robót budowlanych, Sprawozdania z działalności Instytucji i organizacji, Roczne raporty z monitoringu, elewacji i pomiaru efektywności „Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa mazowieckiego na lata 2006–2013” przygotowane dla miasta Makowa Mazowieckiego i Rady Miejskiej Roczne raporty z monitoringu, elewacji i pomiaru efektywności „Lokalnym Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego przygotowane dla Burmistrza Makowa Mazowieckiego i Rady Miejskiej	Czynniki ryzyka: Bezpośrednio dla każdej inwestycji objętej „Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013 r.” ” konieczne jest uzyskanie niezbędnych dokumentów i pozwoleń: - wydanie decyzji o ustaleniu lokalizacji celu publicznego, - wydanie decyzji o pozwolenie na budowę, uzyskanie zgody konserwatora zabytków na prace budowlane przy obiektach objętych ochroną. - przygotowanie dokumentacji, technicznej, studiów wykonalności i wniosków aplikacyjnych wybranych funduszy oraz RPO województwa mazowieckiego Powyższe czynniki w połączeniu ze złym stanem technicznym budynków objętych programem rewitalizacji a szczególnie budynków o charakterze zabytkowym decydują o osiągnięciu założonych celów i wskaźników ujętych w „Lokalnym Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013”
	2. Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury drogowej (chodniki i drogi wewnętrzne).	Szt.			
	3. Liczba budynków poddanych renowacji.	79 Szt.	79		
	4. Powierzchnia użytkowa budynków poddanych renowacji.	m ²	15800		
	5. Liczba budynków poddanych termo-renowacji.	Szt.	70		
	6. Liczba budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej (instalacje).	Szt.	79		
	7. Powierzchnia zdegradowanych dzielnic i obszarów miast poddanych rewitalizacji .	km ²	10,3		
	8. Liczba projektów walki z przestępczością i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców (monitoring).	3 Szt.	3 Szt		
	9. Liczba budynków przebudowanych/wyremontowanych na cele edukacyjno/społeczne.	Szt.	23		



	Logika interwencji	Mierzalne wskaźniki	Oczekiwana wartość w 2013 roku	Źródła i sposoby weryfikacji	Czynniki warunkujące
Oczekiwane rezultaty - OR	1. Liczba wyremontowanej i przebudowanej infrastruktury publicznej na terenie zrewitalizowanym.	Szt.	1	Dane Głównego Urzędu Statystycznego Oddział w Warszawie	Czynniki ryzyka: Bezpośrednio dla każdej inwestycji objętej „Lokalnym Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013” konieczne jest uzyskanie niezbędnych dokumentów i pozwoleń: - wydanie decyzji o ustaleniu lokalizacji celu publicznego, - wydanie decyzji o pozwoleniu na budowę, - uzyskanie zgody konserwatora zabytków na prace budowlane przy obiektach objętych ochroną. - przygotowanie dokumentacji, technicznej, studiów wykonalności i wniosków aplikacyjnych do RPO województwa mazowieckiego i innych wybranych funduszy. Powyższe czynniki w połączeniu ze złym stanem technicznym budynków objętych programem rewitalizacji a szczególnie budynków o charakterze zabytkowym zdecydują o osiągnięciu założonych celów i wskaźników ujętych w „Programie Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013 r.”
	2. Liczba przestępstw w mieście.	%	- 3	Krajowy Rejestr Sądowy, Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie	
	3. Wskaźnik wykrywalności przestępstw.	%	+ 5	Powiatowy Urząd Pracy w Makowie Mazowieckim	
	4. Liczba przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie zrewitalizowanym.	Szt.	14	Inspektorat Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w Makowie Mazowieckim	
	5. Liczba nowych ofert programowych w zakresie kultury i turystyki	Szt.	2	Baza danych ZPORR w Ministerstwie Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej, Baza danych ZPORR w Mazowieckim Urzędzie Marszałkowskim,	
	6. Liczba obiektów zabezpieczonych przed zagrożeniami.	Szt.	15	Analizy i oceny Urzędu Miasta w Makowie Mazowieckim	
	7. Liczba nowych miejsc pracy powstała w wyniku realizacji projektów inwestycyjnych na obszarze rewitalizowanym.	Szt.	50	Protokoły odbioru robót budowlanych, Sprawozdania z działalności Instytucji i organizacji, Roczne raporty z monitoringu, elewacji i pomiaru efektywności „Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013” przygotowane dla miasta Makowa Mazowieckiego i Rady Miejskiej	
	8. Liczba nowych przedsiębiorstw.	Szt.	50		
	9. Liczba nowych punktów usługowych na terenach zrewitalizowanych.	Szt.	50		
Działania	1. Remont, modernizacja i przebudowa budynków 2. Remont, modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej 3. Termomodernizacja budynków 4. Modernizacja dróg i chodników	Nakłady: Koszt realizacji zadań objętych „Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013r.” wynosi 174 144,24 tys. PLN (100%) Planowana dotacja – Wariant I 75 % dotacji – 130608,18 tys.	Koszty: Wariant 1 – 75 % dotacji Wariant 2 – 85 % dotacji Wariant 1- 25% wkładu własnego Wariant 2 -15% wkładu własnego	- harmonogramy projektów inwestycyjnych - protokoły odbioru robót budowlanych - dokumentacja techniczna - wnioski aplikacyjne	Czynnikiem determinującym, strategicznym, jest uzyskanie założonego w programie rewitalizacji współfinansowania zadań inwestycyjnych objętych programem rewitalizacji z dostępnych funduszy zewnętrznych do wysokości 85% poszczególnych zadań



	Logika interwencji	Mierzalne wskaźniki	Oczekiwana wartość w 2013 roku	Źródła i sposoby weryfikacji	Czynniki warunkujące
	5. Zagospodarowanie terenu, mała architektura	PLN (75%) Planowana dotacja – Wariant II 85 % dotacji –148022,604 tys. PLN (85%) Wymagany wkład własny beneficjentów końcowych – Wariant I 25 % wkładu własnego. 43536,06 tys. PLN (25%) Wymagany wkład własny beneficjentów końcowych – Wariant I 15 % wkładu własnego 26121,636 tys. PLN (15%)		- studia wykonalności umowy z funduszami - rozliczenia dotacji (raporty końcowe) - rozliczenia z KŚP - rozliczenia z bankami	inwestycyjnych i zapewnienie wkładu własnego w wysokości co najmniej 15 % przez beneficjentów końcowych programu rewitalizacji.



ROZDZIAŁ VIII

Projekty priorytetowe

8.1 System ciepłowniczy

8.1.1 Tytuł projektu :

Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego w
Makowie Mazowieckim

8.1.2 Charakterystyka projektu i lokalizacja:

Wykup oraz remont i modernizacja 10,3 km miejskiego systemu ciepłowniczego na terenie Miasta Makowa Mazowieckiego. Lokalizacja teren całego miasta.

Przedmiotem projektu jest zapewnienie realizacji dla mieszkańców Makowa Mazowieckiego zadania publicznego związanego z bezpieczeństwem ciągłości dostaw ciepła. Miejski system ciepłowniczy został przez poprzednie władze samorządowe sprzedany prywatnemu inwestorowi, który ze względu na kłopoty finansowe nie wywiązał się z zadeklarowanych inwestycji, a w konsekwencji stracił kontrolę nad systemem, który został przejęty przez banki, w zamian za jego długi. Gmina Miejska Maków Mazowiecki w porozumieniu z Spółdzielnią Mieszkaniową "Jubilatka" powołała spółkę JUMA sp. z o.o., której zadaniem jest zapewnienie dostaw ciepła dla mieszkańców Makowa Mazowieckiego.

8.1.3 Zakres rzeczowy prac:

1. Wykup miejskiego systemu ciepłowniczego.
2. Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego.

8.1.4 Nakłady finansowe:

1. Wykup systemu ciepłowniczego: 6 mln PLN.
2. Remont i modernizacja miejskiego systemu ciepłowniczego 2 mln PLN



8.1.5 Harmonogram realizacji:

lata 2007/2008

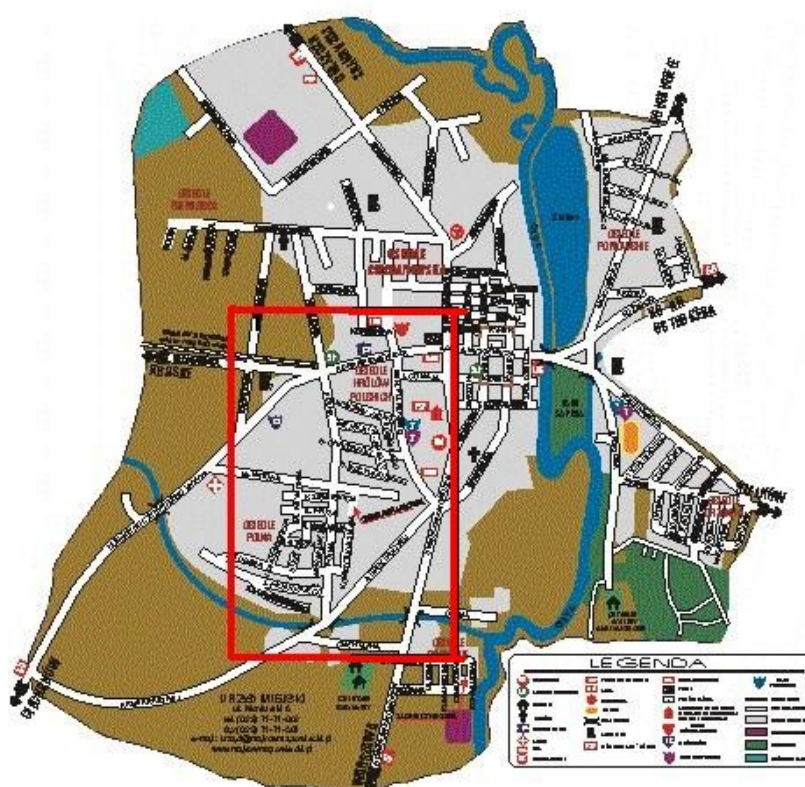
8.2 Drogi na osiedlu Polna

8.2.1 Tytuł projektu :

Remont i modernizacja ulic wraz z infrastrukturą towarzyszącą na osiedlu Polna

8.2.2 Charakterystyka projektu i lokalizacja:

Projekt obejmuje remont i modernizację dróg na Osiedlu Polna wraz z infrastrukturą towarzyszącą





8.2.3 Zakres rzeczowy prac:

W ramach niniejszego zadania przewiduje się na osiedlu Polna:

- remont i modernizację nawierzchni dróg na osiedlu Polna
- remont i modernizację nawierzchni chodników na osiedlu Polna
- remont i modernizację oświetlenia na osiedlu Polna
- budowę i oznakowanie ścieżek rowerowych
- oznakowanie ulic
- remont i modernizację kanalizacji sanitarnej, wodociągowej i deszczowej na osiedlu Polna

8.2.4 Nakłady finansowe:

2008 -20 mln

2009 - 20mln

2010 -8mln

8.2.5 Harmonogram realizacji:

lata 2008-2010

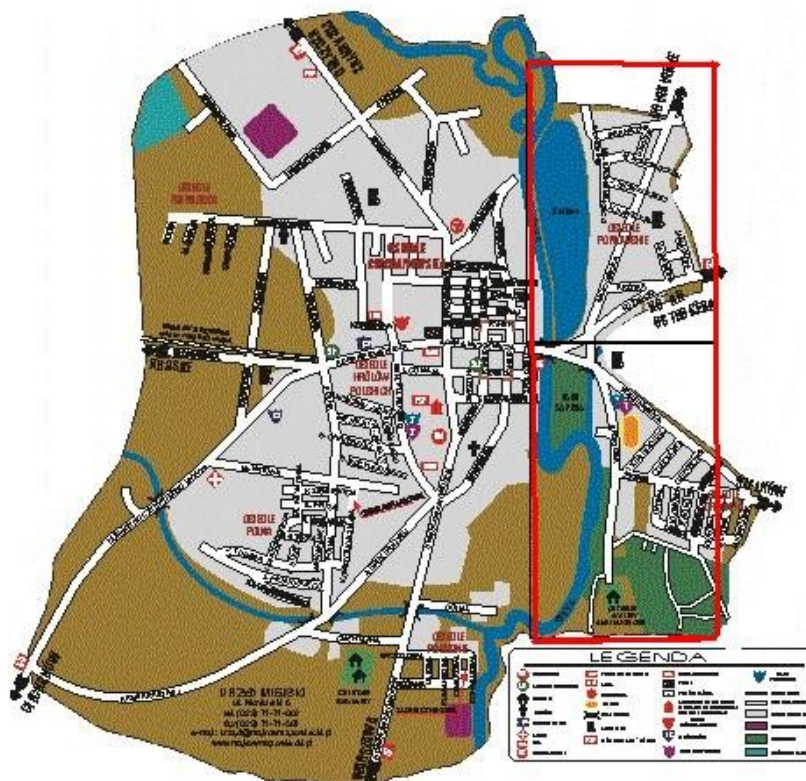
8.3 Drogi osiedle Grzanka i POM

8.3.1 Tytuł projektu :

**Remont i modernizacja ulic wraz z infrastrukturą
towarzyszącą na osiedlu Grzanka i POM**

8.3.2 Charakterystyka projektu i lokalizacja:

Projekt obejmuje remont i modernizacje dróg na Osiedlach Grzanka i POM wraz z infrastrukturą towarzyszącą.



7.3.3 Zakres rzeczowy prac:

W ramach niniejszego zadania przewiduje się na osiedlu Grzanka i POM:

- remont i modernizację nawierzchni dróg na osiedlu Grzanka i POM
- remont i modernizację nawierzchni chodników na osiedlu Grzanka i POM
- remont i modernizację oświetlenia na osiedlu Grzanka i POM
- budowę i oznakowanie ścieżek rowerowych
- oznakowanie ulic
- remont i modernizację kanalizacji sanitarnej, wodociągowej i deszczowej na osiedlu Grzanka i POM



7.3.4 Nakłady finansowe:

2008 -10mln PLN
2009 - 10mln PLN
2010 - 10mln PLN
2011 – 15mln

7.3.5 Harmonogram realizacji:

lata 2008 -2011



ROZDZIAŁ X

Plan finansowy realizacji programu rewitalizacji

10.1 Źródła finansowania planu rewitalizacji miasta Makowa Mazowieckiego

Realizacja zadań inwestycyjnych objętych w latach 2006 - 2013 kosztować będzie **174144,24 tys. PLN.**

Zgodnie z założeniami obowiązującymi w funduszach strukturalnych UE i EOG i Mechanizmach finansowych EOG w latach 2006 – 2013 obowiązuje następujący mechanizm finansowania:

- 1) Z funduszy UE i EOG
 - do 75% I wariant
 - 85% II wariant
- 2) wkład własny
 - 25 % I wariant
 - 15% II wariant

W związku z powyższym zadania inwestycyjne w poszczególnych latach finansowane będą wg. następującego klucza:

Symulacja finansowania zadań inwestycyjnych z funduszy UE i EOG przy założonym poziomie dotacji 75% (wariant I) i 85% (wariant II).

Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
Stare miasto					
2006	0	0	0	0	0
2007	67,5	76,5	22,5	13,5	90



Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
2008	3600	4080	1200	720	4800
2009	172,5	195,5	57,5	34,5	230
2010	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	3840	4352	1280	768	5120
Infrastruktura techniczna					
2006	204,75	232,05	68,25	40,95	273
2007	6678	7568,4	2226	1335,6	8904
2008	29049,4	32922,6	9683,13	5809,88	38732,5
2009	26132	29616,3	8710,68	5226,41	34842,7
2010	14358,8	16273,3	4786,25	2871,75	19145
2011	12000	13600	4000	2400	16000
2012	750	850	250	150	1000
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	89172,95	101062,62	29724,3	17834,58	118897,2
Obiekty użyteczności publicznej					
2006	0	0	0	0	0
2007	3285,75	3723,85	1095,25	657,15	3285,75
2008	5995,5	6794,9	1998,5	1199,1	5995,5
2009	2067	2342,6	689	413,4	2067
2010	506,25	573,75	168,75	101,25	506,25
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	11854,5	13435,1	3951,5	2370,9	11854,5
Osiedla mieszkaniowe					
2006	0	0	0	0	0
2007	1861,2975	2109,4705	620,4325	372,2595	2481,73
2008	6898,35	7818,13	2299,45	1379,67	9197,8
2009	1754,7	1988,66	584,9	350,94	2339,6
2010	1829,7	2073,66	609,9	365,94	2439,6
2011	731,775	829,345	243,925	146,355	975,7
2012	1389,225	1574,455	463,075	277,845	1852,3
2013	826,5	936,7	275,5	165,3	1102
RAZEM	15291,5475	17330,4205	5097,1825	3058,3095	20388,73
Tereny rekreacyjne					
2006	0	0	0	0	0
2007	130,5	147,9	43,5	26,1	174



Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
2008	5250	5950	1750	1050	7000
2009	5250	5950	1750	1050	7000
2010	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	10630,5	12047,9	3543,5	2126,1	14174

Zadania inwestycyjne objęte „Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013” mogą być współfinansowane z wielu dostępnych funduszy krajowych i zagranicznych UE, EOG, a szczególnie:

- Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego** Priorytet 3.
Działanie 3.3.1. Zdegradowanie Obszary Miejskie, przemysłowe i powojkowe.
- Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego** Priorytet 3.
Działanie 3.2 Obszary podlegające restrukturyzacji.
- Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego** Priorytet 2.
Działanie 2.5 Promocja przedsiębiorczości.
- Sektorowy Program Operacyjny Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw** Priorytet 2. Bezpośrednie wsparcie dla przedsiębiorców Działanie 2.3 Wzrost konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw poprzez inwestycje.
- Sektorowy Program Operacyjny Rozwoju Zasobów Ludzkich** Priorytet 1.
Aktywna polityka rynku pracy oraz integracji zawodowej i społecznej Działanie 1.3 Przeciwdziałanie i zwalczanie długotrwałego bezrobocia.
- Sektorowy Program Operacyjny Rozwoju Zasobów Ludzkich** Priorytet 2.
Działanie 2.3 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki.
- Regionalny Program Operacyjny dla województwa mazowieckiego:**
Priorytet 5 Wzmocnienie roli miast w rozwoju regionu
- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** Priorytet 1. Gospodarka wodno ściekowa.
- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** Priorytet 2. Gospodarka Odpadami i ochrona ziemi.



10. **Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** Priorytet 5. Ochrona przyrody i kształtowanie postaw ekologicznych.
11. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 1. Zatrudnienie i integracja społeczna.
12. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 2. Rozwój potencjału adaptacyjnego przedsiębiorstw.
13. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 3. Wysoka jakość edukacji odpowiadająca wymogom rynku pracy.
14. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 4. Dobre państwo.
15. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 6. Rynek pracy otwarty dla wszystkich oraz promocja integracji społecznej.
16. **Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka** Priorytet 6. Polska gospodarka na rynku międzynarodowym.
17. **Program Operacyjny Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego** "Rozwój infrastruktury kultury i szkolnictwa artystycznego".
18. **Program Operacyjny Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego** "Edukacja kulturalna i upowszechnianie kultury".
19. **Mechanizm Finansowy EOG** Priorytet 1. Ochrona środowiska, w tym środowiska ludzkiego, poprzez między innymi redukcję zanieczyszczeń i promowanie odnawialnych źródeł energii.
20. **Mechanizm Finansowy EOG** Priorytet 3. Ochrona kulturowego dziedzictwa europejskiego, w tym transport publiczny i odnowa miast.
21. **Norweski Mechanizm Finansowy** Priorytet 1. Ochrona środowiska, w tym środowiska ludzkiego, poprzez między innymi redukcję zanieczyszczeń i promowanie odnawialnych źródeł energii,
22. **Norweski Mechanizm Finansowy** Priorytet 3. Ochrona kulturowego dziedzictwa europejskiego, w tym transport publiczny i odnowa miast
23. **Norweski Mechanizm Finansowy** Priorytet 4. Rozwój zasobów ludzkich
24. **Bank Gospodarstwa Krajowego** - Fundusz Termomodernizacji.
25. **Bank Gospodarstwa Krajowego** – Kredyt dla samorządów ze środków EBI.
26. **Bank Gospodarstwa Krajowego** – Fundusz Poręczeń Unijnych.
27. **Bank Gospodarstwa Krajowego** – Fundusz Rozwoju Inwestycji Komunalnych.
28. **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** – Program Ochrona wód przed zanieczyszczeniem.



29. **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** - Program Gospodarka wodna.
30. **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** – Program Ochrona powietrza przed zanieczyszczeniem poprzez zapobieganie i ograniczenie emisji zanieczyszczeń oraz oszczędzanie surowców i energii.
31. **Bank PKO BP** Program biznes inwestycja .
32. **Bank PKO S.A.** Kredyt UNIA.
33. **Bank BPH** Kredyt inwestycyjny prosty.
34. **Kredyt Bank** Kredyt Inwestycja z Unią Europejską.
35. **Kredyt Bank** Kredyt termomodernizacyjny.
36. **Raiffeisen Bank Polska** Pomostowe kredyty z dotacją UE.
37. **Bank Polskiej spółdzielczości BPS** Kredyt inwestycyjny na działalność gospodarczą.
38. **Bank Polskiej spółdzielczości BPS** Kredyt na realizację przedsięwzięć termomodernizacyjnych.
39. **Bank Gospodarki Żywnościowej** Kredyty strukturalne.
40. **Bank Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych BISE** Kredyt inwestycyjny.
41. **Bank Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych BISE** Kredyt europejski.
42. **Bank Ochrony Środowiska BOŚ S.A.** Kredyty proekologiczne.
43. **BRE Bank** Kredyt inwestycyjny.
44. **BRE Bank** Kredyt inwestycyjny BRE-UNIA.
45. **Bank Współpracy Europejskiej BWE** EUROKREDYT.
46. **CitiBank Handlowy** Kredyty inwestycyjne.
47. **Deutsche Bank PBC S.A.** Kredyt inwestycyjny.
48. **Getin Bank:** Kredyt inwestycyjny.
49. **Gospodarczy Bank Wielkopolski** Kredyt Inwestycyjny.
50. **Gospodarczy Bank Wielkopolski** Kredyt termomodernizacyjny.
51. **Invest Bank** Kredyt inwestycyjny.
52. **Krakowski Bank Spółdzielczy** Kredyty strukturalne.
53. **Krakowski Bank Spółdzielczy** Kredyt termomodernizacyjny.
54. **Nordea Bank Polska:** Kredyt Nordea Europa.



Warto podkreślić także, iż projekty przygotowane przez samorząd terytorialny i instytucje samorządowe mogą uzyskać dotację na pokrycie całego lub części swojego wkładu własnego w ramach krajowej pomocy publicznej (np. 10% aktualnie w ramach ZPORR priorytet III), lub jeśli projekt jest związany z zachowaniem i odbudową dziedzictwa kulturowego, to może także uzyskać Promesę Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego na pokrycie wkładu własnego nawet do 25% wartości budżetu projektu.



10.2 Sytuacja finansowa Gminy Miejskiej Maków Mazowiecki

10.2.1 Prognoza finansowa dla Gminy Miejskiej Maków Mazowiecki

Lp. rodzaj zadłużenia oraz nazwa zadania	Kredytodawca, pożyczkobiorca	Data zaciągnięcia	Kwota zadłużenia wg stanu na 31.12.2006	Planowane kwoty spłaty w latach											
				ogółem	2006				2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
					Z tego w kwartale										
Kredyt – budowa ulicy Franciszkańska , Kopernika i Gen. Pułaskiego.	BISE Serock	2000 r.	-	77093	25697	25698	25698	-	-	-	-	-	-	-	-
Kredyt – budowa ulic i remont chodników.	BISE Serock	2001 r.	-	144444	36111	36111	36111	36111	-	-	-	-	-	-	-
Pożyczka – Docieplenie budynku Szkoły Podstawowej Nr 1 i Publicznego Gimnazjum.	WFOŚiGW w Warszawie	2003	108808	54404	-	-	40804	13600	54404	54404	-	-	-	-	-
Pożyczka – Docieplenie budynku Szkoły Podstawowej Nr 2	WFOŚiGW w Warszawie	2004r.	239244	69338	-	34669	-	34669	69337	69337	69337	31233	-	-	-
Pożyczka – docieplenie budynku Przedszkola samorządowego Nr 1	WFOŚiGW w Warszawie	2004 r.	18000	6000	-	-	3000	3000	6000	6000	6000	-	-	-	-
Pożyczka – docieplenie budynku Przedszkola samorządowego	WFOŚiGW w Warszawie	2004	20881	5966	-	2983	-	2983	5966	5966	5966	2983	-	-	-



Lp. rodzaj zadłużenia oraz nazwa zadania	Kredytodawca, pożyczkobiorca	Data zaciągnięcia	Kwota zadłużenia wg stanu na 31.12.2006	Planowane kwoty spłaty w latach											
				ogółem	2006				2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
					I	II	III	IV							
Kredyt – budowa ulicy Franciszkańska , Kopernika i Gen. Pułaskiego.	BISE Serock	2000 r.	-	77093	25697	25698	25698	-	-	-	-	-	-	-	-
Kredyt – budowa ulic i remont chodników.	BISE Serock	2001 r.	-	144444	36111	36111	36111	36111	-	-	-	-	-	-	-
Pożyczka – Docieplenie budynku Szkoły Podstawowej Nr 1 i Publicznego Gimnazjum.	WFOŚiGW w Warszawie	2003	108808	54404	-	-	40804	13600	54404	54404	-	-	-	-	-
Kredyt – budowa ul. Ciechanowskiej .	Kredyt Bank S.A. Ostrołęka	2004r.	46667	15556	3889	3889	3889	3889	15556	15556	15556	-	-	-	-
Kredyt termomodernizacja Pawilonu sportowego ul. Sportowa 9	BOŚ	2005	78624	11250	-	-	5625	5625	22500	22500	22500	11124	-	-	-
Pożyczka – Modernizacja Oczyszczalni Ścieków	NFOŚiGW	2006	3355700	15300	-	-	-	15300	421380	421380	421380	421380	421380 – do 2014	421380 – do 2014	421380 – do 2014
Odsetki	-	-	-	95000	14000	10000	35000	36000	114000	102000	79000	59000	46000	-	-
Poręczenia i gwarancje	-	-	1301929	140000	35000	35000	35000	140000	140000	140000	140000	140000	140000 do 2034r.	140000 do 2034r	140000 do 2034r
Odsetki	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania wymagalne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ogółem dług	-	-	5169853	539351	1000697	138350	150127	150177	735103	735143	680738	606720	561380	-	-



Lp. rodzaj zadłużenia oraz nazwa zadania	Kredytodawca, pożyczkobiorca	Data zaciągnięcia	Kwota zadłużenia wg stanu na 31.12.2006	Planowane kwoty spłaty w latach											
				ogółem	2006				2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
					Z tego w kwartale										
				I	II	III	IV								
Kredyt – budowa ulicy Franciszkańska , Kopernika i Gen. Pułaskiego.	BISE Serock	2000 r.	-	77093	25697	25698	25698	-	-	-	-	-	-		
Kredyt – budowa ulic i remont chodników.	BISE Serock	2001 r.	-	144444	36111	36111	36111	36111	-	-	-	-	-		
Pożyczka – Docieplenie budynku Szkoły Podstawowej Nr 1 i Publicznego Gimnazjum.	WFOŚiGW w Warszawie	2003	108808	54404	-	-	40804	13600	54404	54404	-	-	-		
Ogółem odsetki	-	-	-	95000	14000	10000	35000	36000	114000	102000	79000	59000	46000		
Dochody budżetu	-	-	-	22388432	-	-	-	-	22481095	22930717	23274677	23507424	23742498		
Wskaźnik obsługi zadłużenia	-	-	-	-	-	-	0,83	0,83	3,78	3,65	3,26	2,83	2,56		
Wskaźnik zadłużenia	-	-	23,10	-	25,06	24,44	23,77	23,10	19,73	16,13	12,97	10,26	7,8		

Z przeprowadzonego prognozowania dochodów i wydatków miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013 i przy uwzględnieniu prognozy spłaty długu publicznego wynikają następujące wnioski:

- Wysokość długu publicznego Makowa Mazowieckiego jest wyższa niż średni poziom zadłużenia samorządu terytorialnego w Polsce, który na koniec 2005 roku wynosił 17,6 %, a w przypadku Makowa Mazowieckiego poziom długu publicznego w stosunku do dochodów, w roku 2006 wynosi 23,10%(więcej 5,5%). Niekorzystna jest również relacja długu publicznego Makowa Mazowieckiego do długu publicznego samych gmin (z wyłączeniem województw i powiatów), która na koniec 2005 roku wynosi 15 % (tj. o 8,1 % więcej).
- Pozytywną okolicznością zmniejszania się poziomu długu publicznego w latach 2006 – 2013 jest zwiększenie możliwości kredytowych Makowa Mazowieckiego , a co za tym idzie możliwość łączenia środków własnych (15 lub 25 %) i środków pochodzących z kredytów i pożyczek w ramach budżetów projektów inwestycyjnych składanych do funduszy UE i EOG w latach 2007 – 2013.



ROZDZIAŁ XI

System wdrażania programu rewitalizacji

11.1. Zespół ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013

11.1.1. Organizacja i funkcje

skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie programu rewitalizacji wymaga utworzenia zespołu osób realizujących szereg różnorodnych działań kooperacyjnych, organizacyjnych, koordynacyjnych, kontrolnych oraz informacyjnych. Zespół taki powinien zostać powołany zarządzeniem Burmistrza niezwłocznie po przyjęciu programu rewitalizacji. Proponuje się nadanie mu nazwy **„Zespół ds. Wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013”**.

Nie jest konieczne sytuowanie zespołu w strukturze organizacyjnej urzędu miejskiego jako odrębnej komórki organizacyjnej, bowiem w jego skład wchodzić będą osoby z różnymi istniejącymi już komórkami organizacyjnymi Urzędu Miejskiego. W skład zespołu powinien wejść: Burmistrz Miasta (jako Przewodniczący Zespołu) lub wyznaczony przez niego jego Zastępca. Przewodniczący tej Komisji Rady Miasta, w zakresie której znajdują się zagadnienia związane z procesem wdrażania programu rewitalizacji, Skarbnik miasta, kierownicy wybranych wydziałów Urzędu Miejskiego, kierownicy wybranych jednostek organizacyjnych miasta oraz (w początkowej fazie funkcjonowania) ekspert ds. planowania strategicznego.

Ostateczny skład Zespołu będzie przedmiotem decyzji Burmistrza Miasta. Skład Zespołu może być również zmienny. W takim przypadku Burmistrz Miasta będzie powoływał (zapraszał) na stałe lub czasowo do prac w Zespole osoby odpowiedzialne za realizację



poszczególnych zadań inwestycyjnych, przedstawicieli partnerów współdziałania strategicznego związanego z rewitalizacją, a także ekspertów w poszczególnych dziedzinach. Biorąc pod uwagę strukturę programu rewitalizacji, doświadczenia innych jednostek samorządu terytorialnego w zakresie planów i programów rewitalizacyjnych, a także cechy charakterystyczne miasta, wyróżnić można niżej omówione, związane z wdrażaniem programu rewitalizacji, funkcje Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013.

11.1.1.1. Funkcja planistyczna

Ze względu na fakt konieczności zapewnienia zgodności i synchronizacji zamierzeń planistycznych, a także ze względu na zakresy kompetencji proponowanych wyżej członków Zespołu, pierwszym zadaniem Zespołu będzie udział w opracowywaniu różnorodnych planów, projektów i uchwał o charakterze planistycznym. W stosunku do znacznej części tychże dokumentów planistycznych, rola członków Zespołu nie będzie polegać na bezpośrednim ich przygotowywaniu, ale na nadzorowaniu ich opracowania przez autorów (ich podwładnych lub zleceniobiorców miasta i jego jednostek organizacyjnych). Nadzór ten dotyczył będzie terminowości, jakości merytorycznej oraz zgodności z programem rewitalizacji i innymi obowiązującymi dokumentami planistycznymi, za co poszczególni członkowie zespołu zostaną obciążeni odpowiedzialnością.

Funkcja planistyczna Zespołu oznacza zatem, że zespół będzie:

1. metryki (raporty) zadań inwestycyjnych (programu rewitalizacji),
2. sporządzał projekty zadań inwestycyjnych,
3. przedkładał sporządzone projekty wykonawcze zadań inwestycyjnych Burmistrzowi Miasta do oceny i przyjęcia, a ten z kolei przekazywał je będzie do przyjęcia / zatwierdzenia / wykonania:
 - Radzie Miasta lub / i jej komisjom,
 - właściwym komórkom Urzędu Miejskiego,
 - właściwym jednostkom organizacyjnym miasta
 - podmiotom współpracującym z samorządem miasta (w tym, w szczególności partnerom współpracy transgranicznej oraz współpracującym, polskim samorządom gminnym i powiatowemu) w realizacji zadań inwestycyjnych.



4. oceniał projekty uproszczone lub szczegółowe zadań inwestycyjnych sporządzone przez inne podmioty,
5. modyfikował projekty uproszczone lub szczegółowe zadań inwestycyjnych, które są obowiązującymi lecz wymagają korekt,
6. wnioskował do Burmistrza o powierzenie lub zlecenie wykonania projektu szczegółowego zadania inwestycyjnego, w sytuacji gdy zespół lub podległe jego członkom służby nie są kompetentne w danej sprawie,
7. wnioskował do Burmistrza o wystąpienia do Rady Miasta o podjęcie uchwały o przystąpieniu do zmian danego projektu szczegółowego zadania inwestycyjnego

Należy przy tym jednoznacznie podkreślić, iż:

1. działalność planistyczna Zespołu ds. wdrażania Programu Rewitalizacji nie obejmuje zmian w Programie rewitalizacji. Do takich zmian uprawniona jest jedynie Rada Miasta, natomiast Zespół może jedynie – poprzez Burmistrza – wnioskować o te zmiany.
2. powierzenie danemu członkowi Zespołu przygotowania danego projektu wykonawczego lub nadzoru nad jego sporządzeniem, powinno zawsze mieć charakter dyspozycji służbowej. Projekty wykonawcze w części lub w całości stać się mogą również przedmiotem zobowiązań stron w wypadku wykorzystania ich w umowach o współpracy w realizacji zadań inwestycyjnych zawierających z innymi samorządami.

11.1.1.2. Funkcja monitoringowa i ewaluacyjna

jednym z najważniejszych elementów wdrażania programu rewitalizacji jest jego monitoring i ewaluacja. Jego opis, zasady oraz mierniki zostały zawarte w następnym rozdziale. Procedura monitoringu i ewaluacji powinna być przeprowadzona przez Zespół ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji, przy czym odpowiedzialność za jej prawidłowe przeprowadzenia powinna zostać przyporządkowana jednemu z jego członków. Prócz tych, podstawowych dla Zespołu, działań monitoringowych i ewaluacyjnych w zakresie jego obowiązków powinno się znaleźć przygotowanie analiz wykonania zadań realizowanych przez inne podmioty biorące w nim udział niezależne od miasta tj. stowarzyszenia, wspólnoty mieszkaniowe, i inne.

Monitoring i ewaluacja muszą bowiem dotyczyć nie tylko wnętrza Urzędu Miejskiego i zadań przez niego realizowanych, ale również bliższego i dalszego otoczenia Urzędu.



Ponadto, kluczową cechą takich analiz jest zakres czasowy obejmujący nie tylko teraźniejszość, ale i przewidywalną w akceptowanym zakresie przyszłość, przy czym jej horyzont czasowy może być zróżnicowany w zależności od rodzaju płaszczyzny rozwoju miasta.

Tak szeroko rozumiany monitoring i ewaluacja ma bardzo ważny cel. Jest nim **uruchamianie procedur modyfikowania niektórych części programu rewitalizacji, tak by zawsze była ona skutecznym i efektywnym narzędziem osiągnięcia celów szczegółowych i celu nadrzędnego programu rewitalizacji.** Z kolei, gdy zmodyfikowane zostaną zmiany daleko idące zmiany wnętrza i otoczenia miasta konieczna będzie kolejna kompleksowa aktualizacja programu rewitalizacji. W związku z tym zespół powinien:

- **Prowadzić monitoring wdrażania programu rewitalizacji** poprzez ocenę stopnia osiągnięcia celów szczegółowych, o którym mowa w rozdziale poprzednim.
- **Identyfikować nowe właściwości i czynniki** istotne z punktu widzenia pozycji strategicznej miasta. Zadanie to powinno być realizowane na drodze analiz statystycznych, analiz wyników badań ankietowych, analiz dokumentów źródłowych, wywiadów bezpośrednich oraz poprzez organizowanie warsztatów strategicznych o przebiegu i treści merytorycznej analogicznej, jak w przypadku procedury budowy nowego programu rewitalizacji.
- **Monitorować poziom właściwości i czynników** zawartych w programie rewitalizacji oraz zidentyfikowanych nowych, istotnych z punktu widzenia pozycji strategicznej miasta. Zadanie to powinno być realizowane na drodze analiz statystycznych, analiz wyników badań ankietowych, analiz dokumentów źródłowych, wywiadów bezpośrednich oraz poprzez organizowanie warsztatów strategicznych o przebiegu i treści merytorycznej analogicznej, jak w przypadku procedury budowy nowego programu rewitalizacji jeżeli zajdzie taka konieczność.
- **Okresowo analizować właściwość listy zadań inwestycyjnych.** Analiza ta powinna obejmować wszystkie zadania inwestycyjne, które są w realizacji oraz te, których realizacja nie została jeszcze rozpoczęta. Każde z tych zadań powinno otrzymać jedną z czterech możliwych ocen Zespołu: „zadanie do realizacji w zakresie i terminie zgodnym w wcześniejszymi ustaleniami”, „zadanie do modyfikacji zakresu lub terminu”, „zadanie do zastąpienia innym”, „zadanie do usunięcia z programu rewitalizacji”.



- **Identyfikować nowe, korzystniejsze koncepcje realizacji poszczególnych zadań inwestycyjnych i uzupełniać o nie projekty wykonawcze zadań inwestycyjnych**, a następnie przekazywać ich nowe wersje właściwym podmiotom.
- **Sporządzać coroczne „Sprawozdanie z Realizacji Programu rewitalizacji”** przedkładać corocznie przez Burmistrza Miasta Maków Mazowiecki Radzie Miasta.

11.1.1.3. Funkcja informacyjno – wnioskodawca

Zespół ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji może i powinien, w uzasadnionych przypadkach, prowadzić do modyfikacji programu. Jako, że ta może odbyć się wyłącznie uchwałą rady Miasta, Zespół będzie tu mógł wykorzystać inicjatywę uchwałodawczą Burmistrza. Powodem takiego wnioskowania będą wyniki monitoringu, o którym mowa wyżej. Głębokość zmian wyżej wymienionych: wskaźników oceny celów szczegółowych, właściwości i czynników, listy zadań inwestycyjnych oraz koncepcji realizacji zadań inwestycyjnych będą ku temu podstawą merytoryczną. Konstruktywność funkcji wnioskodawczej wynikać będzie z przedkładania przez Zespół nie tylko wniosków, ale również propozycji z nich wynikających. Oznacza to, że Zespół będzie:

- Informował radę Miasta (poprzez Burmistrza) o potrzebie modyfikacji Programu rewitalizacji, a także przedstawiał propozycje tej modyfikacji.
- Informował radę Miasta (poprzez Burmistrza) o potrzebie uchwalenia nowego programu
- Informował radę Miasta (poprzez Burmistrza) o potrzebie zmiany innych obowiązujących dokumentów planistycznych,
- Przygotowywał i przedkładał Radzie Miasta (poprzez Burmistrza) propozycje zmian w programie rewitalizacji,
- Wnioskował do Rady Miasta (poprzez Burmistrza) o powołanie Komisji Rady Miasta, w której zakresie działalności znajdzie się problematyka rewitalizacji. Alternatywą będzie wnioskowanie o rozszerzenie zakresu działalności komisji już istniejącej.
- Przygotowywał i przedkładał Radzie Miasta (poprzez Burmistrza) propozycje zakresu merytorycznego działań powyższej Komisji.



11.1.1.4. Funkcja wewnętrznej dystrybucji informacji

Stopień osiągnięcia przyjętych celów w nakreślonym horyzoncie czasowym w dużej mierze zależy od sprawności obiegu informacji na temat rewitalizacji między organami władz miasta, jednostkami organizacyjnymi miasta i partnerami współdziałania strategicznego. Niedostatek tego obiegu może nie tylko ograniczać efektywność działań, wywoływać sprzeczne działania czy prowadzić do konfliktów, ale nawet stać się jedną z przyczyn zaniechania realizacji programu rewitalizacji. Rolą zespołu będzie zatem:

- Pełnienie roli forum wymiany informacji, poglądów i koncepcji związanych z realizacją całego programu rewitalizacji oraz jego poszczególnych zadań.

11.1.1.5. Funkcja promocyjna

Proces wdrażania programu rewitalizacji powinien mieć publiczny charakter. Społeczność **miasta Maków Mazowiecki**, jako beneficjent działań w jego ramach prowadzonych, powinna otrzymywać informacje na temat jego realizacji. Taka forma strategicznej komunikacji społecznej służyć będzie budowie zaufania społecznego do władz i budowie przekonania, że program rewitalizacji jest użytecznym narzędziem zarządzania miastem, a zgodny z przyjętym harmonogramem, proces jego realizacji gwarantuje oczekiwane osiągnięcie celów. Promocja programu rewitalizacji skutkować też będzie zwiększeniem zaangażowania społecznego w realizację niektórych zadań. Ponadto, postępowanie takie będzie jednym z gwarantów kontynuacji realizacji programów rewitalizacji przez władze miasta kolejnych kadencji. Zespół ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji powinien zatem wypełniać szereg czynności związanych z „public relations” programu rewitalizacji. Do jego zadań będzie należeć w szczególności:

- **Przygotowywanie krótkich publikacji prasowych** (np. Okresowych sprawozdań) na temat realizacji programu rewitalizacji,
- **Przygotowywanie materiałów na temat programu rewitalizacji** według zapotrzebowania zgłaszanego przez przedstawicieli mediów,
- **Przygotowanie treści folderu promocyjnego** (i innych publikacji o podobnym charakterze – ulotek, broszur, reklam, informatorów) miasta **Maków Mazowiecki** w części dotyczącej programu rewitalizacji,



- **Projektowanie i wykonywanie** czynności związanych z promocją programu rewitalizacji realizowanych „przy okazji” innych działań promocyjnych prowadzonych przez samorząd miasta.

11.1.1.6. Funkcja kooperacyjna

Realizacja wielu zadań inwestycyjnych **miasta Maków Mazowiecki** powinna odbywać się we współpracy z różnymi podmiotami i osobami. Do najważniejszych spośród nich należy zaliczyć: samorząd województwa mazowieckiego, samorząd powiatu, samorządy sąsiednich gmin, lokalne podmioty gospodarcze i ich organizacje, instytucje dystrybuujące środki pomocowe lub/i wspierające samorządy w sposób pozamaterialny, organizacje pozarządowe oraz partnerów współpracy transgranicznej.

Podstawowe przesłanki inicjacji i realizacji współpracy to **możliwości poprawy skuteczności i efektywności wdrażania programu rewitalizacji, pozyskania dodatkowych środków pieniężnych oraz wykorzystania cennych koncepcji dynamizujących działalność samorządu**. Niezbędna jest zatem **identyfikacja potencjalnych partnerów współpracy**, a następnie **zaprojektowanie i wykonywanie**, korzystnych dla obu (lub większej liczby) stron, **czynności**. Prawdopodobne jest również zaistnienie sytuacji, w której dany podmiot wystąpi z koncepcją lub szczegółową propozycją dotyczącą realizacji danego zadania inwestycyjnego. Konieczna stanie się wtedy analiza owej propozycji pod kątem korzyści jakie przynieść może ona na gospodarczej, społecznej lub środowiskowej płaszczyźnie rozwoju miasta. Wymagania te pozwalają na twierdzenie, iż zespół powinien podjąć się działań takich jak:

- Stały monitoring zbiorowości podmiotów, które mogą stać się partnerami współpracy w zakresie zadań inwestycyjnych oraz identyfikowanie partnerów określonego typu do wspólnej realizacji danego zadania (w tym przede wszystkim źródeł finansowania pozabudżetowego),
- Informowanie Rady Miasta i Burmistrza o zidentyfikowaniu potencjalnych partnerów współdziałania strategicznego,
- Aplikowanie (sporządzanie wniosków, udzielanie wyjaśnień itp.) Zadań inwestycyjnych miasta do kompleksowych lub branżowych pro-gramów planistycznych wyższego rzędu. Generalnie rzecz biorąc, należy dążyć do tego, aby począwszy od dnia powołania Zespołu, żaden z planów tego typu nie był



- sporządzany bez udziału/oceny przedstawiciela Zespołu reprezentującego strategiczne interesy miasta Maków Mazowiecki.
- Udział w sporządzaniu wniosków o finansowe lub inne wsparcie realizacji zadań inwestycyjnych. Chodzi tu o wnioski adresowane do tzw. „instytucji pomocowych” lub organów władzy/administracji państwowej,
 - Informowanie Rady Miasta poprzez Burmistrza o nowych, zidentyfikowanych możliwościach w zakresie współpracy, w tym przede wszystkim o nowych możliwościach finansowania pozabudżetowego,
 - Nawiązywanie kontaktów poprzez Burmistrza z potencjalnymi partnerami współdziałania strategicznego,
 - Opiniowanie zewnętrznych (wysuniętych przez inne podmioty) propozycji współpracy,
 - Opiniowanie zewnętrznych propozycji zmiany programu rewitalizacji oraz informowanie Rady Miasta poprzez Burmistrza o tego typu propozycjach.

11.1.7. Funkcja prewencyjna

Jednym z największych zagrożeń programu rewitalizacji jest możliwość odrzucenia jej przez władze lokalne kolejnych kadencji. Zmiana priorytetów rozwojowych jest niezbywalnym prawem każdej władzy samorządowej, opartym na cennych, a jednocześnie fundamentalnych dla polskiego ustroju, zasadach demokracji. Jeśli odbywa się ona jako konstruktywna reakcja na zmianę otoczenia i „wnętrza” jednostki samorządowej, wtedy należy oceniać ją pozytywnie. Wydaje się jednak, że w perspektywie 1-2 lat istnieje bardzo niewielkie prawdopodobieństwo diametralnej zmiany uwarunkowań rozwojowych **miasta Maków Mazowiecki** oraz preferencji jego mieszkańców, które to czynniki stanowiły punkt wyjścia do budowy niniejszego programu rewitalizacji. Rezygnacja przyszłej Rady Miasta z realizacji niniejszego programu rewitalizacji może być również podyktowana przyczynami politycznymi lub nieznaną korzyści wynikających z realizacji spójnego, długofalowego programu rozwoju. ***Nie istnieją w pełni skuteczne sposoby przeciwdziałania temu zjawisku. Polskie i zachodnioeuropejskie doświadczenia samorządowego planowania strategicznego wskazują jednak, że można podejmować działania skutkujące obniżeniem prawdopodobieństwa***



jego wystąpienia. Zespół ds. Wdrażania Programu rewitalizacji powinien włączyć się w ich nurt. Do jego zadań należeć zatem będzie:

- **Sporządzenie Strategicznego Raportu Zamknięcia Kadencji wraz z listem intencyjnym** adresowanym do przyszłej Rady Miasta i Burmistrza, który będzie zawierał apel o kontynuację realizacji programu rewitalizacji.

11.1.1.8. Funkcja doradcza

W związku z faktem, iż członkowie Zespołu, a także podległe im służby posiadają kompleksową wiedzę na temat gospodarki **miasta Maków Mazowiecki**, zarządzania nią oraz na temat rewitalizacji, Zespół powinien:

- **Opiniować** poprzez Burmistrza projekty uchwał Rady Miejskiej związane z programem rewitalizacji,
- **Wspomagać komisje Rady Miejskiej, na ich wniosek, w opiniowaniu projektów uchwał** Rady Miasta związanych z programem rewitalizacji,
- **Wspomagać komisje Rady Miejskiej, na ich wniosek, w tworzeniu projektów uchwał** związanych z programem rewitalizacji, takich jak np. Uchwała zobowiązująca do opiniowania przez wybraną komisję rady Miasta wszystkich Uchwał pod kątem ich zgodności z programem rewitalizacji,
- **Wspomagać Burmistrza w procesie sporządzania projektu uchwały Rady Miejskiej** związanej z programem rewitalizacji.

11.1.1.9. Funkcja koordynacyjna

Jednym z najważniejszych warunków prawidłowego wdrażania programu rewitalizacji jest zapewnienie kompatybilności z nią wszystkich innych dokumentów planistycznych samorządu miejskiego. Jest to możliwe po uwzględnieniu znaczenia programu rewitalizacji we wszystkich pracach projektowych.

W związku z tym rolą zespołu będzie:

- **Sporządzenie wykazu uchwał Rady Miejskiej wymagających zmian** w celu zapewnienia ich zgodności z programem rewitalizacji.



- **Sporządzenie wykazu niezgodności i propozycji zmian** uchwał Rady Miasta, o których mowa wyżej,
- **Sporządzenie wykazu pozostałych dokumentów** regulujących pracę zachowania samorządu miejskiego i jego jednostek wymagających zmian pod kątem zgodności z programem rewitalizacji,
- **Sporządzenie wykazu niezgodności i propozycji zmian** dokumentów, o których mowa wyżej,
- **Sporządzenie wykazu usuniętych niezgodności** ww. Uchwał i dokumentów,
- **Opracowanie „Zasad sporządzania dokumentów planistycznych miasta Maków Mazowiecki”**. Dokument taki powinien mieć moc zarządzenia. Może stać się jedną z kluczowych procedur objętych systemem ISO. Jego podstawowymi elementami powinny stać się dyspozycje:
 - ▷ Zapewnienia zgodności z programem rewitalizacji,
 - ▷ Prowadzenia na bieżąco aktualizowanej „Mapy koordynacji dokumentów planistycznych miasta Maków Mazowiecki”.

11.1.2. Zasady prac

- 1.) **Niemal wszystkie prace Zespołu wykonywane będą przez jego członków poza posiedzeniami. Posiedzenia Zespołu w większości poświęcone będą planowaniu, ocenianiu i przyjmowaniu tych prac. Burmistrz jako przewodniczący Zespołu (lub wyznaczona przez niego osoba) będzie je rozdzielał, egzekwował i oceniał.**
- 2.) Wykonywanie prac przez członków Zespołu odbywać się będzie **przy wykorzystaniu podległych im kadr** w Urzędzie Miasta lub w jednostkach organizacyjnych miasta.
- 3.) **Maksymalna liczebność członków Zespołu powinna oscylować wokół dwunastu osób.** Rozbudowa składu Zespołu powyżej tej liczby grozi utratą przejrzystości realizowanych działań oraz rozproszeniem odpowiedzialności za ich skuteczną i efektywną realizację.
- 4.) **Funkcjonowanie Zespołu nie będzie miało charakteru bez kosztowego.** Jako organ sztabowy będzie wymagał obsługi dokumentacyjnej, komunikacyjnej, informatycznej, eksperckiej, prawnej itp. Środki niezbędne dla prawidłowego



funkcjonowania Zespołu będą musiały zostać zabezpieczone w budżecie miasta. Ich rozmiary będą musiały zostać określone na podstawie planu zadań zespołu na dany rok kalendarzowy.

- 5.) Praca w Zespole wiązać się będzie z szeregiem złożonych i pracochłonnych czynności realizowanych permanentnie. Powołanie do Zespołu oznaczać zatem będzie znaczące rozszerzenie zakresu obowiązków służbowych. W związku z tym **sugeruje się, aby członkowie Zespołu otrzymywali dodatkowe, motywacyjne świadczenia materialne** (dodatek, premia, nagroda itp.). Decyzje w tym zakresie podejmie Burmistrz.
- 6.) **Zespół może (powinien) rozszerzać listę swoich zadań** o zadania nie przewidziane w niżej zaprezentowanym planie prac. W tym celu okresowo, np. Raz do roku, Zespół będzie dokonywał analizy i ewentualnej korekty własnych zadań. Decyzję o zakresie i terminie korekty podejmował będzie Burmistrz.
- 7.) **Rada Miasta może występować do Burmistrza o powierzenie Zespołowi realizacji zadań** związanych z realizacją programu rewitalizacji nie przewidzianych w niniejszym planie prac.
- 8.) Biorąc pod uwagę zakres prac, właściwe będzie przyjęcie, iż w ciągu roku Zespół odbędzie **minimum 12 posiedzeń zwyczajnych**. Posiedzenia nadzwyczajne zwoływane będą przez Burmistrza. Wszystkie posiedzenia powinny być protokołowane.
- 9.) **Zespół będzie prowadził dokumentację prac** związanych z realizacją programu rewitalizacji. W związku z tym Zespół powoła Sekretarza. Prawidłowa dokumentacja prac wymagać będzie zabezpieczenia stosownych urządzeń technicznych i materiałów.
- 10.) **Zespół opracowywał będzie półroczne plany własnych prac związanych z programem rewitalizacji na podstawie planu ramowego.**

11.1.3. Plan ramowy



**Plan ramowy prac Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji
Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013**

LP.	ZADANIE	CZĘSTOTLIWOŚĆ / TERMIN
1.	Ustalenie półrocznego, szczegółowego planu prac.	Na ostatnim posiedzeniu poprzedzającym półrocze, dla którego sporządzany jest plan.
2.	Modyfikowanie ramowego planu i zasad prac.	Raz do roku – na pierwszym dosiedzeniu w danym roku.
3.	Sporządzenie raportów (metryk) zadań inwestycyjnych zawartych w programie rewitalizacji.	Bezpośrednio po powołaniu Zespołu dla części zadań inwestycyjnych. W kolejnych latach dla pozostałych zadań inwestycyjnych, zgodnie z terminami ich realizacji.
4.	Sporządzanie projektów zadań programu rewitalizacji.	Bezpośrednio po powołaniu Zespołu dla części zadań inwestycyjnych. W kolejnych latach dla pozostałych zadań inwestycyjnych, zgodnie z terminami ich realizacji.
5.	Sporządzanie raportów (metryk) zadań inwestycyjnych zmodyfikowanych lub wprowadzonych do programu rewitalizacji po jego przyjęciu.	Bezpośrednio po zmodyfikowaniu lub wprowadzeniu nowych zadań inwestycyjnych do programu rewitalizacji. W kolejnych latach dla pozostałych zadań inwestycyjnych, zgodnie z terminami ich realizacji.
6.	Sporządzanie projektów zadań inwestycyjnych zmodyfikowanych lub wprowadzonych do programu rewitalizacji po jego przyjęciu.	Bezpośrednio po zmodyfikowaniu lub wprowadzeniu nowych zadań inwestycyjnych do programu rewitalizacji. W kolejnych latach dla pozostałych zadań inwestycyjnych, zgodnie z terminami ich realizacji.
7.	Ocena raportów (metryk) zadań inwestycyjnych programu rewitalizacji sporządzone przez inne podmioty.	W terminie do jednego miesiąca począwszy od dnia powierzenia oceny.



LP.	ZADANIE	CZĘSTOTLIWOŚĆ / TERMIN
8.	Ocena zadań inwestycyjnych sporządzonych przez inne podmioty i osoby.	W terminie do trzech miesięcy począwszy od dnia powierzenia oceny.
9.	Wnioskowanie do Burmistrza Miasta Makowa Mazowieckiego o zlecenie wykonania raportu (metryki) zadań inwestycyjnych.	W sytuacji identyfikacji barier wykonania projektu przez Zespół.
10.	Modyfikacja wykonanych raportów (metryk) zadań inwestycyjnych.	Po powierzeniu modyfikacji przez Burmistrza. W przypadku zidentyfikowania przez Zespół nowych, lepszych możliwości realizacji danego zadania inwestycyjnego.
11.	Modyfikacja wykonanych projektów zadań inwestycyjnych.	Po powierzeniu modyfikacji przez Burmistrza. W przypadku zidentyfikowania przez Zespół nowych, lepszych możliwości realizacji danego zadania inwestycyjnego.
12.	Wnioskowanie do Burmistrza Miasta Makowa Mazowieckiego o wystąpienie do Rady Miasta o podjęcie uchwały o przystąpieniu do zmian danego zadania inwestycyjnego.	W przypadku zidentyfikowania przez Zespół konieczności zmian projektu, którego zmiany wymagają uchwały Rady Miasta.
13.	Prowadzenie monitoringu realizacji programu rewitalizacji.	Na bieżąco.
14.	Identyfikowanie nie wskazanych w programie rewitalizacji źródeł danych na temat realizacji programu rewitalizacji.	Raz do roku, w czwartym kwartale.
15.	Udział doradczy w przygotowywaniu badań ankietowanych społeczności lokalnej i lokalnych podmiotów gospodarczych w celu identyfikacji opinii publicznej oraz potrzeb sfery gospodarczej.	Raz do roku w trzecim kwartale (po raz pierwszy w 2007 roku).
16.	Przygotowania dla Burmistrza Miasta Makowa Mazowieckiego corocznego sprawozdania z realizacji programu rewitalizacji składanego przez niego	Raz do roku przed sesją sprawozdawczą.



LP.	ZADANIE	CZĘSTOTLIWOŚĆ / TERMIN
	Radzie Miasta.	
17.	Organizowanie spotkań konsultacyjnych wszystkich grup beneficjentów uczestniczących w programie rewitalizacji.	Co najmniej raz do roku.
18.	Analizowanie właściwości nie zrealizowanych jeszcze zadań inwestycyjnych. Przygotowanie propozycji ich zmian i uaktualnienia oraz wnioskowanie do Burmistrza Miasta Makowa Mazowieckiego o wystąpienie do Rady Miasta z propozycją zmian i korekty tych zadań inwestycyjnych.	Co najmniej raz do roku.
19.	Analizowanie właściwości pozostałych części programu rewitalizacji. Przygotowanie propozycji ich zmian oraz wnioskowanie do Burmistrza Miasta Makowa Mazowieckiego o wystąpienie do Rady Miasta z propozycją tej części programu rewitalizacji.	Co najmniej raz do roku.
20.	Opiniowanie zewnętrznych propozycji zmiany programu rewitalizacji.	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się propozycjami.
21.	Wnioskowanie do Burmistrza miasta Makowa Mazowieckiego o wystąpienie do Rady Miasta z wnioskiem o zmiany w rodzaju i zakresie merytorycznym Komisji Rady Miasta.	W sytuacji zidentyfikowania konieczności takiej zmiany ze względu na proces wdrażania programu rewitalizacji.
22.	Bieżące przekazywanie Burmistrzowi miasta Makowa Mazowieckiego informacji na temat stanu realizacji zadań inwestycyjnych, ich metryk i projektów oraz monitoringu programu rewitalizacji.	Na żądanie Burmistrza Miasta Makowa Mazowieckiego.
23.	Wymiana informacji między członkami zespołu na temat realizacji zadań inwestycyjnych i zaawansowania procesu osiągania celów programu rewitalizacji.	Na bieżąco.



LP.	ZADANIE	CZĘSTOTLIWOŚĆ / TERMIN
24.	Przygotowanie publikacji prasowych i internetowych na temat realizacji programu rewitalizacji i działań zespołu.	Dwa razy do roku: - po uchwaleniu budżetu, - na wniosek Burmistrza miasta Makowa Mazowieckiego.
25.	Przygotowywanie treści materiałów na temat programu rewitalizacji według zapotrzebowania zgłaszanego przez przedstawicieli mediów.	Według zapotrzebowania.
26.	Przygotowywanie treści materiałów promujących program rewitalizacji.	Zgodnie z propozycjami zawartymi w programie rewitalizacji. Według zapotrzebowania.
27.	Poszukiwanie potencjalnych partnerów współpracy dot. realizacji zadań inwestycyjnych - współrealizatorów zadań inwestycyjnych miasta Makowa Mazowieckiego.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
28.	Poszukiwanie nowych współpracy dot. realizacji zadań inwestycyjnych z dotychczasowymi partnerami - współrealizatorami zadań inwestycyjnych miasta Makowa Mazowieckiego.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
29.	Zapraszanie przedstawicieli aktywnych lub potencjalnych partnerów współpracy do spraw programu rewitalizacji na posiedzenia Zespołu dotyczące wspólnego poszukiwania możliwości rozwoju współpracy.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
30.	Opiniowanie zewnętrznych (wysuniętych przez inne podmioty) propozycji współpracy.	W sytuacji pojawienia się takiej propozycji.
31.	Stały monitoring prac planistycznych wyższych rzędów.	Na bieżąco.
32.	Aplikowanie (sporządzanie wniosków, udzielanie wyjaśnień itp.) dotyczących zadań inwestycyjnych miasta Makowa Mazowieckiego do kompleksowych lub branżowych programów planistycznych wyższego rzędu.	Na bieżąco, w sytuacji pozyskania informacji o rozpoczęciu prac nad takimi programami. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.



LP.	ZADANIE	CZĘSTOTLIWOŚĆ / TERMIN
33.	Udział w pracach planistycznych nad kompleksowymi lub branżowymi programami planistycznymi wyższego rzędu w celu włączenia do nich zadań inwestycyjnych miasta Makowa Mazowieckiego.	Na bieżąco, zgodnie z pojawiającymi się możliwościami.
34.	Monitorowanie prac nad miejscowym programem zagospodarowania przestrzennego miasta Makowa Mazowieckiego ze szczególnym uwzględnieniem nowych zadań inwestycyjnych.	Na bieżąco.
35.	Stały monitoring zewnętrznych źródeł finansowania zadań inwestycyjnych UE i EOG ujętych w programie rewitalizacji.	Na bieżąco. Przynajmniej raz do roku Zespół powinien odbyć posiedzenie poświęcone głównie tej tematyce.
36.	Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych (UE i EOG) na zadania inwestycyjne lub zlecenie opracowania wniosków aplikacyjnych i studiów wykonalności zewnętrznej jednostce.	Na bieżąco.
37.	Sporządzenie końcowego raportu z procesu wdrażania planu rewitalizacji oraz z własnych prac.	Na koniec kadencji władz samorządowych.
38.	Sporządzenie listu intencyjnego adresowanego do przyszłej Rady Miasta i Burmistrza miasta Makowa Mazowieckiego.	Na koniec kadencji władz samorządowych.
39.	Opiniowanie poprzez Burmistrza projektów uchwał Rady Miasta związanych z programem rewitalizacji.	Na bieżąco.
40.	Wspomaganie Komisji Rady Miasta na ich wniosek w opiniowaniu projektów uchwał związanych z programem rewitalizacji.	Na wniosek Komisji.
41.	Wspomaganie Komisji Rady Miasta na ich wniosek w tworzeniu projektów Uchwał związanych z programem rewitalizacji.	Na wniosek Komisji.



LP.	ZADANIE	CZĘSTOTLIWOŚĆ / TERMIN
42.	Występowanie do Burmistrza lub poprzez Burmistrza do właściwej Komisji Rady Miasta o podjęcie inicjatywy uchwałodawczej.	W sytuacji zidentyfikowania potrzeby przyjęcia uchwały zwiększającej efektywność/skuteczność lub umożliwiającej realizację celów programu rewitalizacji.
43.	Wspomaganie Burmistrza w procesie sporządzania projektu uchwały Rady Miasta związanej z programem rewitalizacji.	Na wniosek Burmistrza.
44.	Sporządzanie wykazu uchwał (i ich niezgodności) Rady Miasta wymagających zmian w celu zapewnienia ich zgodności z programem rewitalizacji.	Pierwszy raz niezwłocznie po przyjęciu programu rewitalizacji. Następnie, kontrolnie raz do roku.
45.	Sporządzenie wykazu pozostałych dokumentów (i ich niezgodności) regulujących pracę i zachowania samorządu miasta i jego jednostek wymagających zmian pod kątem zgodności z programem rewitalizacji.	Pierwszy raz niezwłocznie po przyjęciu programu rewitalizacji. Następnie, kontrolnie raz do roku.
46.	Organizacja szkoleń beneficjentów (uczestników programu rewitalizacji) na temat pozyskiwania funduszy zewnętrznych.	Co najmniej raz do roku.

11.1.4. Pierwszy, półroczny plan szczegółowy

Szczegółowy, półroczny plan prac Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013

L.P.	DZIAŁANIE	OPIS	TERMIN
1.	Organizacyjne posiedzenie Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013 Powołanie Zespołu, Wybór Sekretarza, Omówienie zadań zespołu, Plan prac,	Pierwsze posiedzenie Zespołu będzie miało charakter organizacyjno-roboczy. Podczas tego posiedzenia Zespół powinien zająć się następującymi działaniami: 1. Powołanie Zespołu ds. Wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji (ZWLPR) Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013. Odczytanie zarządzenia Burmistrza w tej sprawie. 2. Wybór Sekretarza Zespołu. Do zadań sekretarza będzie należeć w szczególności: sporządzanie protokołów z posiedzeń zespołu (protokoły będą podlegać przyjęciu na	Do końca Stycznia 2007 r.



L.P.	DZIAŁANIE	OPIS	TERMIN
	Terminy spotkań, Pierwsza publikacja promocyjna.	<p>następnym posiedzeniu Zespołu), prowadzenie i udostępnianie członkom Zespołu dokumentacji programu rewitalizacji,</p> <p>W dalszych pracach dokumentacja ta wzbogacona zostanie między innymi o metryki i projekty realizacji zadań inwestycyjnych. prowadzenie korespondencji Zespołu związanej ze programem rewitalizacji.</p> <p>3. Omówienie zadań zespołu w zakresie: funkcji Zespołu, monitoringu wdrażania i realizacji programu rewitalizacji, promocji programu rewitalizacji.</p> <p>4. Przyjęcie niniejszego półrocznego planu prac: prezentacja członkom Zespołu planu prac, omówienie, ewentualne skorygowanie i przyjęcie planu prac.</p> <p>5. Ustalenie częstotliwości i najbliższych terminów posiedzeń stałych Zespołu.</p> <p>6. Ustalenie zasad zwoływania posiedzeń doraźnych.</p> <p>7. Przygotowanie pierwszych publikacji prasowej nt. realizacji i wdrażania programu rewitalizacji: omówienie treści publikacji, wybór autora (członka Zespołu) tekstu.</p> <p>8. Omówienie możliwości publikacyjnych. Omówienie zakresu merytorycznego następnego spotkania.</p>	
2.	<p>Robocze posiedzenie Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ metryki, ▪ autorzy metryk, ▪ projekty, ▪ autorzy projektów, ▪ terminy, ▪ szkolenie, ▪ zasady sporządzania. 	<p>⇒ Wybór zadań inwestycyjnych, które powinny mieć sporządzone metryki zadań jako strategicznych dla miasta Makowa Mazowieckiego w pierwszym półroczu 2007.</p> <p>⇒ Wybór zadań inwestycyjnych, które powinny mieć sporządzone projekty zadań jako strategicznych dla miasta Makowa Mazowieckiego w drugim półroczu 2007.</p> <p>⇒ Wybór autorów metryk i projektów zadań inwestycyjnych strategicznych (członków Zespołu, kadry kierowniczej jednostek miasta lub ekspertów zewnętrznych).</p>	Do końca Stycznia 2007 r.



L.P.	DZIAŁANIE	OPIS	TERMIN
		<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Określenie terminów wykonania poszczególnych metryk i projektów. ⇒ Ustalenie zasad sporządzania metryk i projektów – przygotowywania, prezentowania, konsultowania, składania itp. ⇒ Prezentacja 1 publikacji prasowej na temat wdrażania programu rewitalizacji ⇒ Omówienie zakresu prac następnego spotkania. 	
3.	<p>Robocze posiedzenie Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pierwsza prezentacja i dyskusja nad projektami uproszczonymi ▪ Zasady sporządzania dokumentów aplikacyjnych dla zadań inwestycyjnych objętych programem rewitalizacji 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Prezentacja pierwszych wersji poszczególnych metryk zadań inwestycyjnych -autorzy. ◆ Dyskusja nad metrykami. ◆ Prezentacja pierwszych wersji poszczególnych projektów zadań inwestycyjnych -autorzy. ◆ Dyskusja nad projektami. ◆ Wyznaczenie osoby do sporządzenia końcowego raportu z procesu wdrażania programu rewitalizacji oraz z prac ZWLPR oraz listu intencyjnego adresowanego do przyszłej Rady Miasta i Burmistrza. ◆ Omówienie zakresu prac następnego spotkania. 	Do końca Stycznia 2007 r.
4.	<p>Robocze posiedzenie Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Druga (finalna) prezentacja i dyskusja nad projektami uproszczonymi, ▪ Zasady sporządzania dokumentów aplikacyjnych dla zadań inwestycyjnych objętych programem rewitalizacji 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Prezentacja finalnych wersji poszczególnych metryk zadań inwestycyjnych -autorzy. ⇒ Dyskusja nad metrykami. ⇒ Prezentacja finalnych wersji poszczególnych projektów zadań inwestycyjnych -autorzy. ⇒ Dyskusja nad projektami. ⇒ Przyjęcie końcowego raportu z procesu wdrażania programu rewitalizacji oraz z prac ZWS oraz listu intencyjnego adresowanego do przyszłej Rady Miasta i Burmistrza. ⇒ Zasady sporządzania dokumentów 	Do końca Stycznia 2007 r.



L.P.	DZIAŁANIE	OPIS	TERMIN
		<p>planistycznych miasta Makowa Mazowieckiego: omówienie konieczności opracowania,</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ wybór autora dokumentu, ▪ określenie wymogów dokumentu, ▪ określenie terminu przygotowania dokumentu. <p>⇒ Omówienie zakresu prac następnego spotkania.</p>	
5.	<p>Robocze posiedzenie Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Metryki zadań, ▪ Folder, ▪ Zgodność uchwał, ▪ Planowanie prac. 	<p>1. Prezentacja dokumentu pt.: „Metryki zadań inwestycyjnych Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013 ”:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ prezentacja cech dokumentu, ▪ przekazanie dokumentu członkom Zespołu, <p>2. Określenie treści folderu promocyjnego nt. Programu Rewitalizacji miasta Makowa Mazowieckiego:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ propozycje i ich omówienie, ▪ wybór osoby (członka Zespołu), która będzie odpowiedzialna za współautorstwo i nadzór nad przygotowaniem folderu, ▪ omówienie zagadnienia kosztów wykonania, <p>3. Rozpoczęcie prac nad weryfikacją zgodności uchwał Rady Miasta z programem rewitalizacji, jej metrykami i projektami:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ omówienie znaczenia weryfikacji, ▪ wybór osób odpowiedzialnych za weryfikację zgodności, ▪ określenie wymogów weryfikacji, ▪ określenie terminu przeprowadzenia wyników i złożenia sprawozdania d.) <p>4. Omówienie zakresu prac następnego spotkania.</p>	Do końca stycznia 2007 r.
6.	<p>Robocze posiedzenie Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zgodność uchwał, 	<p>1. Omownie projektu folderu promocyjnego na temat miasta Makowa Mazowieckiego i programu rewitalizacji oraz prac nad folderem:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ prezentacja (osoba odpowiedzialna), ▪ omówienie, ewentualne korekty. 	Do końca Lutego 2007 r.



L.P.	DZIAŁANIE	OPIS	TERMIN
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Współpraca strategiczna, ▪ Współpraca transgraniczna, ▪ Planowanie prac. 	<p>2. Prezentacja wyników weryfikacji zgodności uchwał Rady Miasta z programem rewitalizacji, jej metrykami i projektami.</p> <p>3. Inicjatywa uchwałodawcza Burmistrza w zakresie zapewnienia zgodności uchwał Rady Miasta z programem rewitalizacji, jej metrykami i projektami.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ omówienie znaczenia inicjatywy, ▪ wybór osób odpowiedzialnych za przygotowanie projektu uchwały, ▪ określenie wymogów projektu uchwały, ▪ określenie terminu przygotowania uchwały. <p>4. Omówienie zagadnienia współpracy z beneficjentami końcowymi programu rewitalizacji:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ omówienie zagadnień związanych z przygotowaniem dokumentacji aplikacyjnej przez 36 beneficjentów końcowych programu rewitalizacji, ▪ przyjęcie form pomocy merytorycznej dla beneficjentów końcowych programu rewitalizacji: szkolenia, informacje, doradztwo. <p>5. Omówienie zakresu prac następnego spotkania.</p>	
7.	<p>Robocze posiedzenie Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Współpraca transgraniczna, ▪ Analiza finansowania pozabudżetowe go, ▪ nowy plan szczegółowy. 	<p>1. Prezentacja wyników analizy możliwości uruchomienia współpracy transgranicznej miasta Makowa Mazowieckiego.</p> <p>2. Omówienie zagadnienia pozyskiwania środków pozabudżetowych; krajowych i zagranicznych w tym UE i EOG na współfinansowanie zadań inwestycyjnych objętych programami rewitalizacji w latach 2007-2013.</p> <p>3. Planowanie prac Zespołu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ omówienie propozycji dotyczących przyszłych prac Zespołu: ▪ wybór autora kolejnego „Półrocznego, szczegółowego planu prac Zespołu ds. Wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego 	Do końca marca 2007 r.



L.P.	DZIAŁANIE	OPIS	TERMIN
		Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013. 4.Omówienie zakresu prac następnego spotkania.	

11.2. Budowa metryk (raportów) i projektów realizacyjnych

11.2.1. Cechy metryki (raportu) zadania inwestycyjnego

Metryki (raporty) zadań inwestycyjnych są:

1. Zestawem najważniejszych informacji na temat zadania inwestycyjnego czyli pierwszym stopień konkretyzacji ustaleń Programu Rewitalizacji. Rewitalizacja posługuje się sformułowaniami syntetycznymi, natomiast realizacja poszczególnych zadań inwestycyjnych wymaga wykonania wielu czynności. Każda z nich musi zostać szczegółowo określona. Konieczne jest również wyznaczenie ich zakresu czasowego i przestrzennego, a także niezbędnych do wypełnienia warunków technicznych, organizacyjnych itp.
2. Miejscem ujawnienia zależności występujących między zadaniami inwestycyjnymi. Wiele z zadań inwestycyjnych miasta jest wzajemnie ze sobą powiązanych. Chodzi tu nie tylko o związki celowe, ale również o zależności przyczynowo – skutkowe, warunkujące, synergiczne i mnożnikowe. Zależności te muszą być dokładnie określone. W przeciwnym wypadku realizacja zadań inwestycyjnych będzie obarczona takimi błędami jak np. utrata korzyści wynikających z równoległego lub sekwencyjnego prowadzenia nad nimi prac, utrata możliwości redukcji kosztów ich realizacji, czy nawet drastyczne zmniejszenie szans na osiągnięcie celów jakim służy dane zadanie (zadania).
3. Podstawą informacyjną dla wszystkich działań Rady Miasta i jej Komisji związanych z realizacją danego zadania inwestycyjnego. Chodzi tu o uchwały przyjmowane przez Radę, a także o badania postępów wdrażania programu rewitalizacji oraz ewentualnie jej korygowanie.
4. Podstawą informacyjną dla wszelkich działań Burmistrza związanych z realizacją danego zadania inwestycyjnego. Burmistrz, jako organ wykonawczy musi mieć w dyspozycji szczegółowe informacje na temat zadań inwestycyjnych miasta. Ich wykorzystywanie polega na właściwym powierzaniu realizacji zadań oraz nadzorowaniu ich realizacji. Przydatność tych informacji ujawni się niejednokrotnie podczas podejmowania przez



- Burmistrza innych decyzji, takich jak np. decyzje administracyjne, organizacyjne czy nawet personalne.
5. Podstawą informacyjną dla wszelkich działań poszczególnych pracowników Urzędu Miejskiego związanych z realizacją danego zadania inwestycyjnego. W szczególności w sytuacji gdy zaangażowani są w jego realizację lub/i są za nią odpowiedzialni.
 6. Podstawą informacyjną dla wszelkich działań kierownictwa miejskich jednostek organizacyjnych związanych z realizacją danego zadania inwestycyjnego, a także dla pracowników tych jednostek, w sytuacji gdy zaangażowani są w jego realizację lub/i są za nią odpowiedzialni.
 7. Podstawą informacyjną dla wszelkich działań kierownictwa podmiotów współdziałania inwestycyjnego (jak np. Samorządy gminne, powiatowy i wojewódzki, instytucje dystrybuujące instytucje pomocowe, partnerzy współpracy transgranicznej, lokalne podmioty gospodarcze, lokalne organizacje społeczne, potencjalni inwestorzy zewnętrzni itp.) Związanych z realizacją danego zadania inwestycyjnego, a także dla pracowników tych podmiotów, w sytuacji gdy zaangażowani są w jego realizację lub/i są za nią odpowiedzialni.
 8. Wskazówką dla Rady Miasta, Burmistrza, Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji oraz pracowników Urzędu Miejskiego, gdzie i jakich współrealizatorów poszczególnych zadań inwestycyjnych miasta należy poszukiwać oraz w jakim zakresie współpraca ta może/powinna być realizowana. Współpraca w realizacji zadań inwestycyjnych może bowiem wydatnie przyczynić się do zwiększenia ich skuteczności oraz redukcji ich kosztów.
 9. Źródłem informacji o potencjalnych źródłach finansowania kosztów inwestycyjnych lub/i bieżących przedsięwzięcia. Każdy z projektów wykonawczych powinien posiadać szczegółowy wykaz wszystkich potencjalnych źródeł jego finansowania zewnętrznego. Będzie on wykorzystywany przez pracowników Urzędu Miejskiego, miejskich jednostek organizacyjnych oraz pracowników podmiotów współdziałania inwestycyjnego.
 10. Podstawą informacyjną do konstrukcji specyfikacji istotnych warunków zamówienia, którym jest realizacja zadania inwestycyjnego miasta lub jego fragmentu. Korzystać z niej będą pracownicy Urzędu Miejskiego, miejskich jednostek organizacyjnych oraz pracownicy podmiotów współdziałania inwestycyjnego.



11. Podstawą informacyjną do konstrukcji specyfikacji istotnych warunków zamówienia, którym jest wykonanie szczegółowego pełnego projektu wykonawczego zadania inwestycyjnego miasta.
12. Podstawą informacyjną konstrukcji umów zawieranych przez Burmistrza na udzielanie zamówienia „z wolnej ręki” służącego opracowaniu pełnego projektu wykonawczego zadania inwestycyjnego miasta.
13. Podstawą informacyjną konstrukcji umów zawieranych przez Burmistrza na udzielanie zamówienia „z wolnej ręki” służącego realizacji zadania inwestycyjnego miasta.
14. Podstawą informacyjną konstrukcji umów lub/i specyfikacji istotnych warunków zamówienia podmiotów współdziałania inwestycyjnego współrealizujących zadania inwestycyjne miasta.
15. Podstawą informacyjną konstrukcji umów zawieranych przez Burmistrza z podmiotami współdziałania inwestycyjnego.
16. Podstawą informacyjną dla korekt zakresów obowiązków wydziałów i stanowisk Urzędu Miejskiego, miejskich jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współpracy inwestycyjnej.
17. Podstawą informacyjną dla korekt struktury organizacyjnej Urzędu Miejskiego, miejskich jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współpracy inwestycyjnej.
18. Podstawą informacyjną dla określenia nakładów finansowych niezbędnych do realizacji danego zadania inwestycyjnego uwzględnianych w projektach uchwał budżetowych.
19. Podstawą informacyjną dla partnerów współdziałania inwestycyjnego służącą im do określania nakładów finansowych niezbędnych do współrealizacji zadania inwestycyjnego miasta.
20. Podstawą informacyjną do podziału kosztów realizacji danego zadania inwestycyjnego miasta między samorząd miasta a partnera (partnerów) współdziałania inwestycyjnego.
21. Podstawą informacyjną do podziału kosztów realizacji danego zadania inwestycyjnego miasta między poszczególne uchwały budżetowe.
22. Podstawą informacyjną dla Radnych występujących podczas budżetowych sesji Rady Miasta.
23. Podstawą informacyjną do sporządzania przez pracowników Urzędu Miejskiego, miejskich jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współdziałania inwestycyjnego



- wniosek o dofinansowanie danego przedsięwzięcia kierowanych do instytucji dystrybuujących środki pozabudżetowe.
24. Podstawą informacyjną do sporządzania przez Komisje lub Burmistrza projektów nowych lub modyfikacji istniejących już uchwał Rady Miasta.
 25. Podstawą informacyjną do sporządzania przez organy samorządów będących partnerami współdziałania inwestycyjnego projektów nowych lub modyfikacji istniejących już uchwał Rady.
 26. Materiałem wyjściowym do podejmowania bieżących decyzji przez Burmistrza, radę Miasta, kierownictwo miejskich jednostek organizacyjnych i władze podmiotów współpracy inwestycyjnej.
 27. Materiałem wyjściowym do sporządzania Wieloletnich Planów Inwestycyjnych Gminy Miejskiej.
 28. Podstawą informacyjną do opracowania, przez pracowników Urzędu Miejskiego, miejskich jednostek organizacyjnych oraz podmiotów współdziałania inwestycyjnego, technicznej dokumentacji realizacji danego przedsięwzięcia.
 29. Podstawą informacyjną do prac, które będą prowadzone przez podmiot opracowujący zmiany w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego.
 30. Podstawą informacyjną do podjęcia decyzji o sporządzeniu wniosku o sporządzenie lub zmianę miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.
 31. Podstawą informacyjną do sporządzenia/zmian „Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe miasta”.
 32. Źródłem informacji dla lokalnych i regionalnych mediów (docelowo – mieszkańców miasta, kierownictw lokalnych podmiotów gospodarczych oraz potencjalnych inwestorów) o przyszłości i aktualnym przebiegu procesu wdrażania Programu Rewitalizacji.
 33. Źródłem danych w procesie sporządzania materiałów promocyjnych miasta szczególnie w zakresie promocji gospodarczej.

11.2.2. Struktura metryki zadania inwestycyjnego

Metryka zadania inwestycyjnego powinna składać się z następujących części:

1. Syntetyczny opis zadania inwestycyjnego.



2. Odniesienie do celów inwestycyjnych i operacyjnych:

- ❖ **Cele inwestycyjne osiągnięte bezpośrednio lub pośrednio.** Należy tu wskazać numery odpowiednich celów inwestycyjnych, zgodnie z numeracją przyjętą w Programie Rewitalizacji.
 - ❖ **Cele operacyjne osiągnięte bezpośrednio lub pośrednio.** Należy tu wskazać numery odpowiednich celów operacyjnych, zgodnie z numeracją przyjętą w Programie Rewitalizacji.
3. **Etapy realizacji zadania.** Należy wyodrębnić wszystkie etapy realizacji zadania, a następnie wymienić i opisać wszystkie czynności jakie należy przeprowadzić każdym etapie. Etapy powinny obejmować całą procedurę realizacji zadania począwszy od zainicjowania, poprzez realizację, aż do prawidłowego zakończenia oraz identyfikacji i oceny efektów realizacji zadania.
 4. **Harmonogram realizacji zadania inwestycyjnego.** Harmonogram realizacji zadania musi zawierać się w okresie realizacji zadania, jaki został dla niego przyjęty w Programie Rewitalizacji. Harmonogram powinien odnosić się do każdego etapu realizacji zadania.
 5. **Opis głównych i wspomagających uczestników realizacji zadania oraz opis ich ról w realizacji zadania.** Należy wymienić wszystkie podmioty (instytucje, organizacje, podmioty gospodarcze, osoby itp.), które powinny uczestniczyć w realizacji zadania inwestycyjnego oraz szczegółowo opisać rolę każdego z nich w realizacji zadania inwestycyjnego.
 6. **Bezpośrednie i pośrednie efekty realizacji zadania inwestycyjnego.** Chodzi tu o pełne spektrum efektów: finansowych, społecznych, środowiskowych, gospodarczych, demograficznych, informacyjnych, przestrzennych i innych.
 7. **Potencjalne źródła finansowania realizacji zadania.** Należy wymienić instytucje, podmioty, osoby itp., które będą lub mogłyby być źródłami finansowania realizacji zadania. Niezbędne jest wykazanie warunków jakie muszą zostać spełnione w celu skutecznego ubiegania się o pozyskanie środków z przedmiotowego źródła. Należy dokonać możliwie szerokiej identyfikacji pozabudżetowych źródeł finansowania przedsięwzięcia, ze szczególnym uwzględnieniem możliwości wykorzystania trans-granicznych programów pomocowych. Każde ze źródeł musi zostać opatrzone szczegółowymi danymi teled adresowymi.



8. **Związki opisywanego zadania z innymi zadaniami inwestycyjnymi.** W celu sporządzenia tej części projektu uproszczonego niezbędne będą wzajemne konsultacje autorów projektów uproszczonych oraz prawidłowa dystrybucja informacji nt. Programu Rewitalizacji. Niezbędna jest tu analiza wszystkich związków między zadaniem inwestycyjnym, dla którego sporządzany jest projekt uproszczony a pozostałymi zadaniami inwestycyjnymi. Chodzi tu szczególnie o związki typu warunkowego, wspomagającego, ograniczającego, finansowego, prawnego itp.

9. **Inne uwagi.**

10. **Dane osoby odpowiedzialnej za treść projektu uproszczonego.**

11.2.3. Cechy projektów zadań inwestycyjnych

Dla poszczególnych zadań inwestycyjnych sporządzone zostaną projekty. Decyzję o wyborze między projektem lub metryką pojmował będzie Burmistrz. Nie mniej jednak, należy zwrócić uwagę na fakt, iż niektóre z zadań inwestycyjnych mają już w swojej treści zobowiązanie do sporządzenia projektu. Chodzi tu o zadania obejmujące sporządzenie, a następnie wdrożenie stosownego programu. Nie istnieje możliwość określenia modelowej struktury projektu szczegółowego. Różnice między projektami są bowiem zbyt głębokie, a wynikają z diametralnych różnic między charakterem zadań, których realizacji służą. Należy jednak zaznaczyć, że szczegółowo opisują one wszystkie aspekty realizacji zadania inwestycyjnego. Zawierają zatem m. In. Precyzyjne procedury wykonawcze, budżet zadania, terminy realizacji poszczególnych etapów, zasady zarządzania i monitoringu, mapy, schematy, projekty techniczne, projekty aktów prawa wykonawczego i decyzji administracyjnych, projekty umów, podziału kompetencji itp. W wielu wypadkach obejmują również scenariusze nie-zbędnych działań w zależności od możliwych do zaistnienia warunków zewnętrznych i wewnętrznych.

11.2.4. Organizacja prac nad metrykami i projektami zadań inwestycyjnych

Prace nad metrykami zadań inwestycyjnych powinny rozpocząć się natychmiast po przyjęciu Programu Rewitalizacji przez radę Miasta. Podjęcie przez Radę uchwały o przyjęciu Programu Rewitalizacji oznaczać będzie zobowiązanie Burmistrza do powołania Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji oraz wykonania



wspomnianych projektów. Proponuje się przyjęcie następującej organizacji prac nad projektami:

1. Burmistrz wraz z Zespołem ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji sporządza listę metryk i projektów, które powinny zostać sporządzone w pierwszej kolejności.
2. Burmistrz wraz z Zespołem ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji sporządza listę autorów metryk i projektów:
 - ❖ Kierowników poszczególnych wydziałów Urzędu Miejskiego,
 - ❖ Dyrektorów/kierowników miejskich jednostek organizacyjnych,
 - ❖ Eksperta (ekspertów) zewnętrznych,
 - ❖ Partnerów współpracy inwestycyjnej, dopuszczalne (niekiedy wskazane) jest powołanie zespołów autorskich.
3. Burmistrz powołuje eksperta(ów) ds. Programu Rewitalizacji, który poprowadzi prace nad metrykami i projektami.
4. Podczas posiedzenia Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji:
 - ❖ Burmistrz powierza (dyspozycja służbowa) wykonanie metryk i projektów poszczególnym autorom,
 - ❖ Burmistrz określa terminy wykonania poszczególnych metryk i projektów,
 - ❖ Ekspert(ci) ds. Programu Rewitalizacji przedstawia cechy (wymogi) metryk i projektów,
5. W kolejnych posiedzeniach Zespołu ds. Wdrażania Programu Rewitalizacji uczestniczą: Burmistrz, autorzy metryk i projektów oraz ekspert(ci) ds. Planowania inwestycyjnego. Podczas posiedzeń autorzy prezentują metryki i projekty oraz przyjmują uwagi. Prace kończą się ich przyjęciem przez Burmistrza i członków Zespołu. Następnie metryki przekazywane są ekspertowi(om) ds. Planowania inwestycyjnego w celu sporządzenia dokumentu pt.: „Metryki zadań inwestycyjnych miasta”. Jego rolą będzie:
 - ❖ Wprowadzenie autorskich korekt.
 - ❖ Redakcja tekstu
 - ❖ Analiza zadań pod kątem ich wzajemnych powiązań,
 - ❖ Wskazanie nie uwzględnionych w projektach źródeł finansowania zadań,



- ❖ Wskazanie nie uwzględnionych w projektach skutków realizacji zadań,
- ❖ Wskazanie nie uwzględnionych w projektach współrealizatorów zadań,
- ❖ Wskazanie nie uwzględnionych w projektach działań(np. Uchwał) jakie musi podjąć Burmistrz i Rada w celu prawidłowej realizacji zadania,
- ❖ Przygotowanie prezentacji dokumentu pt.: „Metryki zadań inwestycyjnych miasta”
- ❖ Ekspert(ci) ds. Programu Rewitalizacji przekazuje dokument pt.: „Metryki zadań inwestycyjnych miasta” Burmistrzowi.

Przedstawiona propozycja organizacji prac nad projektami dotyczy w zakresie czasowym okresu bezpośrednio po przyjęciu Programu Rewitalizacji, a w zakresie merytorycznym tylko części zadań inwestycyjnych. W miarę postępowania w realizacji Programu Rewitalizacji konieczne będzie sporządzanie kolejnych metryk i projektów. Proponuje się jednak aby procedura ta została zachowana w swoim modelowym kształcie. Zagwarantuje to porównywalność wyników prac, a także wysoką jakość.

Matryca logiczna

Raport z realizacji projektu objętego

„ Lokalnym Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013”

1. Tytuł projektu:	2. Termin realizacji:	
3. Nazwa beneficjenta końcowego:	8. Fundusz Strukturalny UE	Priorytet:
4. Kierownik projektu:		Działanie:
5. Cele projektu:		Poddziałanie:
6. Opis projektu:		Dziedzina interwencji:
7. Finansowanie projektu:	9. Wskaźniki monitoringu:	
7.1. ERDF	1) Produkt	
7.2. Wkład własny	2) Rezultat	
7.3. Inne źródła		
10. Napotkane problemy w trakcie realizacji projektu:	11. Kontynuacja projektu:	
	12. Podpis kierownika projektu:	





ROZDZIAŁ XII

Monitoring i ewaluacja lokalnego programu rewitalizacji

12.1. Istota monitoringu i ewaluacji

Monitoring i ewaluacja Programu Rewitalizacji są ściśle związane z procedurą wdrożeniową. Władze miasta Makowa Mazowieckiego muszą dysponować aktualnymi, precyzyjnymi i wiarygodnymi informacjami na temat postępów w jego wdrażaniu. W całym okresie realizacji programu rewitalizacji musi istnieć możliwość udzielenia odpowiedzi na pytania:

1. Jaka część Programu Rewitalizacji została już zrealizowana?
2. Jakie wnioski, istotne dla realizacji działań przyszłych programu rewitalizacji, wpływają z działań dotychczas zrealizowanych?
3. Jakie działania są przedmiotem obecnych wdrożeń prowadzonych w ramach programu rewitalizacji?
4. Jakie zadania pozostały jeszcze do wdrożenia?
5. Jaki jest stan przygotowań do rozpoczęcia działań strategicznych przewidzianych do realizacji w ramach rewitalizacji w przyszłości?

Zaniechanie kontroli realizacji programu rewitalizacji może skutkować gwałtownym spadkiem skuteczności i efektywności procesu wdrożeniowego programu rewitalizacji. W skrajnych przypadkach może prowadzić do odsunięcia realizacji poszczególnych zadań w bliżej nieokreślonej przyszłości.



Biorąc pod uwagę przyjętą dla programu rewitalizacji metodologię wdrażania, podmiotem prowadzącym procedurę monitorowania i ewaluacji powinien być Zespół ds. Wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013

12.2. Zasada wskaźników (mierników) celów szczegółowych

Najprecyzyjniejszym rozwiązaniem problemu konieczności prowadzenia procedury monitoringu i ewaluacji jest powiązanie ich z celami szczegółowymi programu rewitalizacji. Chodzi tu o ocenę stopnia i tempa osiągnięcia celów szczegółowych, dzięki którym zostanie osiągnięty cel nadrzędny programu rewitalizacji – **„Stworzenie przestrzennych warunków do jakościowego rozwoju miasta Makowa Mazowieckiego - ożywienie gospodarcze i społeczne miasta, w szczególności ożywienie potencjału turystycznego i kulturalnego z uwzględnieniem historycznej, w tym promocja postaw przedsiębiorczych”**.

Metoda ta polega na przyporządkowaniu każdemu z celów szczegółowych zestawu wskaźników (mierników).

Cykliczne badania poziomów oraz zmian wartości tych wskaźników (mierników) pozwolą orzec, czy dany cel szczegółowy został osiągnięty, czy też nie.

Osiągnięcie wszystkich lub zdecydowanej większości założonych celów szczegółowych, oznaczać będzie osiągnięcie wyznaczonego celu nadrzędnego, dzięki realizacji poszczególnych celów szczegółowych.

Poniższa tabela zawiera wykaz ww. wskaźników (mierników) przyjętych dla „Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” .

Znajdują się w niej następujące rodzaje wskaźników (mierników):

- mierniki produktu (efektu) – obrazują one skalę efektu działań podejmowanych przez samorząd miasta w ramach realizacji programu rewitalizacji. Podkreślić jednak należy, iż w większości wypadków efekt ten nie będzie tylko i wyłącznie wynikiem działań samorządu miejskiego, ale również będzie wynikiem działań innych podmiotów biorących udział w programie rewitalizacji: podmiotów gospodarczych, instytucji samorządowych, organizacji non profit, współdzieli i wspólnot



mieszkaniowych, a nawet podmiotów i zjawisk zewnętrznych. Merytoryczne prawo do stosowania tych mierników wynika jednak z dwóch podstawowych założeń. Po pierwsze, to samorząd terytorialny ma istotny wpływ na poziom efektów, a po drugie, że jeśli uzyskany zostanie korzystny poziom danej celowej grupy wskaźników (nawet bez lub z niskim udziałem wpływu narzędzi samorządu terytorialnego), to oznaczać to będzie, iż dany cel został osiągnięty i działania samorządu w tym zakresie nie są już niezbędne. Pozwoli to na prawidłowe korygowanie celów szczegółowych programu rewitalizacji w miarę zmian jego cech.

- Wskaźniki rezultatu (działania) – stanowią one w sytuacji gdy zrealizowanie danego zadania jest samo w sobie osiągnięciem danego celu. W przypadku takich zadań ich realizacja jest tożsama z osiągnięciem zamierzonego efektu (w przeciwieństwie do większości pozostałych, których realizacja nie oznacza osiągnięcia oczekiwanego efektu)
- Wskaźniki oddziaływania (opinii) ta grupa wskaźników (mierników) ustalana jest w wyniku przeprowadzenia badań ankietowych, które mają podwójne znaczenie. Po pierwsze dotyczą one opinii mieszkańców, jej przedsiębiorców, a także osób przyjezdnych korzystających z jej walorów, na szereg aspektów rozwoju miasta Maków Mazowiecki. Beneficjentem działań realizowanych w ramach programu rewitalizacji są właśnie te osoby, wobec czego ich opinia powinna stać się jednym z podstawowych mierników skuteczności programu rewitalizacji. W znaczeniu drugim, mierniki opinii pozwalają ustalić faktyczny efekt działań realizowanych przez władze na społeczność. Są to zatem zmodyfikowane wskaźniki efektu, o których mowa powyżej.

12.3. Zasada stałości badań

Prowadzenie procedury monitoringowej i ewaluacyjnej oznacza konieczność ciągłego gromadzenia i przetwarzania informacji niezbędnych do ustalenia wartości wskaźników, o których mowa w poprzednim podrozdziale. Oznacza to, iż Zespół ds. Wdrażania Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013 musi na bieżąco gromadzić dane statystyczne, opisowe i finansowe pozwalające na to. Podejmowanie działań monitoringowych i ewaluacyjnych dopiero przed przedłożeniem radzie Miejskiej sprawozdania z realizacji programu



rewitalizacji, z pewnością nie zapewni mu należytej jakości. Szczególna rola przypada mu także w zakresie prowadzenia regularnych badań ankietowych, na które składają się:

1. Badanie ankietowe społeczności miejskiej, przeprowadzone co 2 lata.
2. Badanie ankietowe uczniów i kadry szkół miejskich, przeprowadzone co 2 lata.
3. Badania ankietowe uczestników programu rewitalizacji, przeprowadzone co 2 lata.

Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim łącznie z Zespołem ds. Wdrażania Lokalnego Programu rewitalizacji będzie bowiem funkcję organizatora, a także realizatora. Wtedy gdy będzie to niezbędne, przygotowanie badań i opracowanie merytoryczne zebranych ankiet można powierzyć specjalście, natomiast obsługę techniczną powinien zapewnić podmiot odpowiedzialny za monitoring. **Takie rozwiązanie charakteryzuje się pożądaną jakością przy jednoczesnym znaczącym obniżeniu poziomu niezbędnych kosztów.**

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
<p>CEL SZCZEGÓŁOWY 1 Poprawa warunków życia mieszkańców Makowa Mazowieckiego – poprawa estetyki przestrzeni publicznych, szczególności infrastruktury drogowej.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Długość wybudowanych dróg na obszarach objętych rewitalizacją [km] – Długość zmodernizowanych dróg na obszarach objętych rewitalizacją [km] – Liczba wybudowanych obiektów infrastruktury drogowej [szt] – Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury drogowej [szt] – Powierzchnia wybudowanych obiektów infrastruktury drogowej [m²] – Powierzchnia zmodernizowanych obiektów infrastruktury drogowej [m²] 	<ul style="list-style-type: none"> – Nośność wybudowanego/zmodernizowanego obiektu (drogi/mostu) [kN/oś] 	<p>Lokalny wskaźnik urbanizacji</p>	<p>Urząd statystyczny Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim Badania własne zespołu ds. wdrażania programu rewitalizacji</p>

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
CEL SZCZEGÓŁOWY 2	– Powierzchnia	– Powierzchnia		Urząd statystyczny

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
<p>Ochrona układu urbanistycznego miasta Makowa Mazowieckiego - prace konserwatorskie i remonty zabytków, odnowienie fasad i dachów budynków o wartości architektonicznej i znaczeniu historycznym znajdujących się w rejestrze zabytków wraz z zagospodarowaniem przyległego terenu przyczyniające się do rozwoju kultury, turystyki i tworzenia stałych miejsc pracy .</p>	<ul style="list-style-type: none"> wybudowanych „plomb” w zabudowie [m2] - Liczba budynków poddanych renowacji [szt] - Powierzchnia budynków poddanych renowacji [m2] - Liczba budynków poddanych termorenowacji [szt] - Powierzchnia budynków poddanych termorenowacji [m2] - Liczba budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej [szt] - Powierzchnia budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej [m2] - Długość wybudowanej 	<ul style="list-style-type: none"> zabudowanych/zrehabilitowanych pustych przestrzeni publicznych [m2] - Powierzchnia terenów które stały się dostępne w wyniku realizacji projektów [ha] 		<p>Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim</p> <p>Badania własne zespołu ds. wdrażania programu rewitalizacji</p>

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
	infrastruktury komunalnej w zakresie ochrony środowiska [km] – Długość przebudowanej/wyremontowanej infrastruktury komunalnej w zakresie ochrony środowiska [km]			
CEL SZCZEGÓŁOWY 3 Remonty nieruchomości i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej umożliwiającej rozwój działalności społecznej, kulturalnej, sportowej i zdrowotnej, w tym rozwój edukacji patriotycznej, budującej tożsamość społeczności lokalnej i mocne związki mieszkańców z	– Powierzchnia usługowa w wybudowanych „plombach” [m2] – Powierzchnia usługowa w budynkach poddanych renowacji [m2] – Liczba budynków przebudowanych/wyremontowanych na cele edukacyjno/społeczne [szt] – Powierzchnia budynków zmodernizowanych na cele edukacyjno/społeczne [m2] – Liczba budynków zmodernizowanych na	– Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej [osoby] – Liczba turystów krajowych i zagranicznych [osoby] – Liczba przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie zrewitalizowanym [szt] – Liczba nowych ofert programowych w zakresie kultury i turystyki [szt.] – Liczba obiektów zabezpieczonych przed	–	Urząd statystyczny Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim Badania własne zespołu ds. wdrażania programu rewitalizacji

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
miastem i jego rozwojem.	<ul style="list-style-type: none"> inkubatory przedsiębiorczości [szt] – Powierzchnia budynków zmodernizowanych na inkubatory przedsiębiorczości [m2] – Powierzchnia zmodernizowanej lokalnej bazy kulturalnej i turystycznej [m2] – Liczba wybudowanych lokalnych punktów informacji kulturalnej i turystycznej [szt] – Liczba zmodernizowanych lokalnych punktów informacji kulturalnej i turystycznej [szt] – Powierzchnia terenów rewitalizowanych przeznaczonych na małą infrastrukturę [m2] – Liczba obiektów zmodernizowanych na cele 	<ul style="list-style-type: none"> zagroženiami [szt] – Liczba nowych miejsc pracy powstała w wyniku realizacji projektów turystycznych i kulturalnych [szt] – Liczba osób korzystających z nowej lokalnej bazy kulturalnej i turystycznej [osoby] – Powierzchnia usługowa faktycznie wykorzystywana [m2] – Liczba nowych przedsiębiorstw [szt] – Liczba nowych punktów usługowych na terenach zrewitalizowanych [szt] – Liczba budynków podłączonych do wybudowanej/zmodernizowanej sieci wodociągowej [szt] 		

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
	<ul style="list-style-type: none"> kulturalne i turystyczne [szt] – Powierzchnia obiektów zmodernizowanych na cele kulturalne i turystyczne [m2] – Liczba systemów zabezpieczeń w obiektach dziedzictwa kulturowego [szt] – Liczba nowych miejsc noclegowych [szt] – Powierzchnia zmodernizowanych obiektów dziedzictwa kulturowego [m2] – Powierzchnia usługowa na zrewitalizowanych terenach po-przemysłowych i wojskowych [m2] – Powierzchnia wyremontowanej i przebudowanej infrastruktury publicznej 	<ul style="list-style-type: none"> – Liczba budynków podłączonych do wybudowanej/zmodernizowanej sieci kanalizacyjnej [szt] 		

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
	na terenie zrewitalizowanym [m2]			
<p>CEL SZCZEGÓŁOWY 4</p> <p>Tworzenie stref bezpieczeństwa - zapobieganie przestępczości w zagrożonych patologiami społecznymi obszarach oraz tworzenie warunków dla porządku publicznego (rozwój systemu monitoringu na terenie miasta).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Powierzchnia zdegradowanych dzielnic i obszarów miast poddanych rehabilitacji [m2] - Liczba projektów walki z przestępczością i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców [szt] 	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba przestępstw w mieście [szt] - Wskaźnik wykrywalności przestępstw [%] 	-	Urząd statystyczny Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim Badania własne zespołu ds. wdrażania programu rewitalizacji
<p>CEL SZCZEGÓŁOWY 5</p> <p>Marketing i promocja krajowa i zagraniczna atrakcji kulturalnych i turystycznych miasta Makowa</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba imprez promujących lokalne i regionalne produkty turystyczne i kulturowe [szt] 	<ul style="list-style-type: none"> - Liczba uczestników imprez promujących lokalne i regionalne produkty turystyczne i kulturowe [osoby] 		-Urząd statystyczny -Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim -Badania własne zespołu ds. wdrażania programu rewitalizacji

Cel szczegółowy	Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu	Wskaźnik oddziaływania	Źródła informacji
Mazowieckiego				



ROZDZIAŁ XIII

Pomiar efektywności lokalnego programu rewitalizacji

Fundamentalne znaczenie w decyzjach inwestycyjnych, szczególnie o takim wymiarze jak „Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” mają kryteria oceny efektywności.

Analiza wskaźnikowa projektu, czyli przedłożenie nakładów finansowych na wskaźniki produktu, rezultatu i oddziaływania. Przykładowe wskaźniki podajemy dla dwóch rodzajów inwestycji.

Pierwszy przykład: inwestycja budowlana (remont, modernizacja, termomodernizacja itp.) obiektu użyteczności publicznej.

Wskaźniki produktu:

Kubatura obiektu [m³]

Powierzchnia użytkowa [m²]

Ilość zmodernizowanych lub wyposażonych obiektów kulturalnych [szt.].

Wskaźniki efektywności produktu:

Nakłady / Kubatura obiektu [PLN/m³]

Nakłady / Powierzchnia użytkowa [PLN/m²]

Nakłady / Ilość obiektów [PLN/szt.]

Wskaźniki rezultatu:

Łączna liczba osób korzystających ze zbudowanych /zmodernizowanych obiektów [osoba/rok]



Wskaźniki efektywności rezultatów:

Nakłady / liczba osób korzystających ze zbudowanych / zmodernizowanych obiektów [PLN/osoba/rok]

Drugi przykład: oczyszczalnia ścieków, kanalizacja

Wskaźniki produktu:

Długość wybudowanej kanalizacji [mb]

Wzrost przepustowości oczyszczalni (w przypadku grupy projektów, ilość i przepustowość łączną) [m³/d]

Wskaźniki efektywności produktu:

Nakłady na kanalizację w stosunku do długości sieci [PLN/mb]

Nakłady na oczyszczalnię w stosunku do wzrostu przepustowości [PLN/m³]

Wskaźniki rezultatu:

Ilość ścieków oczyszczonych w wyniku realizacji inwestycji [m³]

Wzrost poziomu skanalizowania [%] (podać przed i po)

Wskaźniki efektywności rezultatów:

Nakłady na kanalizację w stosunku do ilości użytkowników [PLN/Mk]

Nakłady na kanalizację w stosunku do ilości użytkowników turystów [PLN/Mk]

Nakłady na kanalizację w stosunku do ilości użytkowników, turystów, RLM pozostałych [PLN/Mk]

Nakłady na oczyszczalnię w stosunku do docelowej ilości ścieków oczyszczanych [PLN/m³]

Nakłady na oczyszczalnię i kanalizację w stosunku do usuniętego ładunku BZT₅ w wyniku realizacji przedsięwzięcia [PLN/gO₂/m³]

Ilość ścieków dopływających do oczyszczalni w stosunku do przepustowości [%]

Jednostkowy koszt oczyszczania bez amortyzacji [PLN/m³]

Jednostkowy koszt oczyszczania ścieków wraz z amortyzacją [PLN/m³]

Jednostkowy koszt odprowadzenia ścieków (kanalizacji) bez amortyzacji [PLN/m³]

Jednostkowy koszt odprowadzenia ścieków (kanalizacji) wraz z amortyzacją [PLN/m³]

Jednostkowy koszt energii elektrycznej sieci kanalizacyjnej [PLN/kWh]

Po analizie wskaźników efektywności programu rewitalizacji osiągnięto następujące wyniki:

- a) mierzalne wskaźniki celów nadrzędnych i szczegółowych
 - wartość inwestycji objętych programem rewitalizacji – 174144,24 tys.
 - tempo wzrostu PKB + 5,5 %
 - zmniejszenie stopy bezrobocia w latach 2006 – 2015: –7%



- tempo wzrostu konsumpcji/rocznie/ + **5,3%**
- tempo wzrostu inwestycji/rocznie/ + **8,3%**
- zmniejszenie obszarów objętych patologią społeczną w latach 2006 – 2015 – **20%**
- lokalny wskaźnik urbanizacji – **21 % (w stos. do powiatu)**
- lokalny wskaźnik urbanizacji – **0,2 % (w stos. do województwa)**

b) mierzalne wskaźniki produktów dla programu rewitalizacji

- liczba zmodernizowanych dróg na obszarach objętych rewitalizacją – 66 szt.,
- liczba budynków poddanych renowacji 79 szt.,
- powierzchnia użytkowa budynków poddanych renowacji – 15800 m²,
- liczba budynków poddanych termo-renowacji – 70 szt.,
- liczba budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej (instalacje) – 79 szt.,
- powierzchnia zdegradowanych dzielnic i obszarów miast poddanych rewitalizacji – 10,3 km²,
- liczba projektów walki z przestępczością i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców (monitoring) – 73 szt.,
- liczba budynków przebudowanych/wyremontowanych na cele edukacyjno/społeczne – 23 szt.,

c) mierzalne wskaźniki rezultatów dla programu rewitalizacji,

- liczba wyremontowanej i przebudowanej infrastruktury publicznej na terenie zrewitalizowanym – 23 szt.
- liczba przestępstw w mieście – 3%
- wskaźnik wykrywalności przestępstw +5%
- liczba nowych ofert programowych w zakresie kultury i turystyki – 10 szt.
- liczba obiektów zabezpieczonych przed zagrożeniami – 15 szt.
- liczba nowych miejsc pracy powstała w wyniku realizacji projektów inwestycyjnych na obszarze rewalizowanym – 50 szt.
- liczba nowych przedsiębiorstw – 50 szt.
- liczba nowych punktów usługowych na terenach zrewitalizowanych – 50 szt.



Prognoza wartości wskaźników do analizy wskaźnikowej „Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013”

A) Wskaźniki efektywności produktów:

1. Nakłady/Liczba zmodernizowanych dróg na obszarach objętych rewitalizacją.
Jednostka: PLN/66 szt.
174144,24 tys. /66 = 2638,54
2. Nakłady/ Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury drogowej (chodniki i drogi wewnętrzne).
Jednostka: PLN/szt.
174144,24 tys. / 66= 2638,54
3. Nakłady/ Liczba budynków poddanych renowacji.
Jednostka: PLN/szt.
174144,24 tys./ 79 = 2204,35
4. Nakłady/Powierzchnia użytkowa budynków poddanych renowacji.
Jednostka: PLN/m²
174144,24 tys./ 15800= 11,02
5. Nakłady/Liczba budynków poddanych termo-renowacji.
Jednostka: PLN /szt.
174144,24 tys./ 70 = 2439,71
6. Nakłady/Liczba budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej (instalacje).
Jednostka: PLN/szt.
174144,24 tys. / 79= 2204,35



7. Nakłady/Powierzchnia zdegradowanych dzielnic i obszarów miast poddanych rewitalizacji.

Jednostka: PLN/km².

$$174144,24 \text{ tys.} / 10,3 = 16907,20$$

8. Liczba projektów walki z przestępczością i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców (monitoring).

Jednostka: PLN/szt.

$$174144,24 \text{ tys.} / 3 = 52242,7$$

9. Nakłady/Liczba budynków przebudowanych/wyremontowanych na cele edukacyjno/społeczne.

Jednostka: PLN/szt.

$$174144,24 / 23 = 7571,48$$

B) Wskaźniki efektywności rezultatów:

1. Nakłady/Liczba wyremontowanej i przebudowanej infrastruktury publicznej na terenie zrewitalizowanym.

Jednostka: PLN/szt.

$$174144,24 \text{ tys.} / 23 = 7571,48$$

2. Liczba przestępstw w mieście.

Jednostka: PLN/%

$$174144,24 \text{ tys.} / (-) 3\% = 16369,38$$

3. Wskaźnik wykrywalności przestępstw.

Jednostka: PLN/%

$$174144,24 \text{ tys.} / +5\% = 18284,95$$

1. Nakłady/Liczba nowych ofert programowych w zakresie kultury i turystyki

Jednostka: PLN/szt.



174144,24 tys. / 10 = 17041,424

2. Nakłady/Liczba obiektów zabezpieczonych przed zagrożeniami.

Jednostka: PLN/szt.

174144,24 tys. /3 =52242,7

3. Nakłady/Liczba nowych miejsc pracy powstała w wyniku realizacji projektów inwestycyjnych na obszarze rewitalizowanym.

Jednostka: PLN/szt.

174144,24 tys. /50 = 3482,88

4. Nakłady/Liczba nowych przedsiębiorstw.

Jednostka: PLN/szt.

174144,24 tys. /50 = 3482,88

5. Nakłady/Liczba nowych punktów usługowych na terenach zrewitalizowanych.

Jednostka: PLN/szt.

174144,24 tys. /50 = 3482,88



ROZDZIAŁ XIV

Marketing terytorialny programu rewitalizacji

Konkurencja miast powoduje, że istnieje rynek, gdzie przedkładana jest oferta specyficznych produktów miast i innych miejskich ofert związanych m.in. z usługami, przestrzenią, nieruchomościami. Istnieją specyficzne segmenty tego rynku, gdzie oferowane są produkty w różnych klasach, gdyż zupełnie inny jest produkt miasta metropolitalnego, inny średniej wielkości, a zupełnie inny małego miasteczka.

Im większe miasto, tym jego produkt jest bardziej złożony, ściślej związany z lokalną synergią. Im miasto mniejsze tym będzie to prostsza strukturalnie oferta. Marketing miasta Makowa Mazowieckiego sprowadza się do tradycyjnej promocji poszczególnych jego zasobów jako czynników rozwoju pozwalających na uzyskanie przewagi konkurencyjnej w oparciu o zasoby materialne. Rozwój małych miast jest bardziej związany z ich materialnym charakterem i przyrodniczymi zasobami, korzyściami względnego położenia niż “dobrami klubowymi”. Te ostatnie zaś, jak już mówiliśmy, leżą w sferze intelektualnej i wytwarzają złożone układy miejskie dysponujące infrastrukturą do rozwoju intelektualnego.

Jednak rynek miast i ich produktów jest ułomny. Ułomność tego rynku jest jego obiektywną cechą i wynika przede wszystkim z immanentnej niedoskonałości informacji na tym rynku i małej liczby zawieranych transakcji, nietypowego charakteru transakcji kupna - sprzedaży miasta, przejawiającego się w rozerwaniu związku pomiędzy kosztami poniesionymi w związku z promocją a zwrotem poniesionych wydatków, czyli z korzyściami dla miasta (dla samej władzy czy też jej użytkowników). Cechą specyficzną tego rynku jest także skłonność inwestorów do opierania się w swoich ocenach o poglądy stereotypowe lub lansowane przez media.

U podstaw marketingu miasta leży koncepcja marketingu społecznego, która mniejszy nacisk kładzie na wymianę, większy zaś na zadowolenie klienta. W myśl tej koncepcji, “zadanie organizacji polega na określeniu potrzeb, wymagań i interesów rynków docelowych oraz dostarczeniu pożądanego zadowolenia w sposób bardziej efektywny i wydajny niż konkurenci



przy jednoczesnym zachowaniu lub podniesieniu dobrobytu konsumenta i społeczeństwa” Orientacja na klientów oznacza, że pragnąc pozyskać i utrzymać klientów przy sobie systematycznie dokonuje identyfikacji i prognozowania ich potrzeb. Ponadto kształtuje te potrzeby zgodnie z własnymi interesami. Dążenia do poszerzenia zakresu pojęcia marketingu doprowadziły do objęcia nowych obszarów zainteresowań dla tej dziedziny aktywności, w tym również gospodarki lokalnej.

Stosując ujęcie marketingowe w gospodarce miejskiej zakłada się, że miasto funkcjonuje w sposób zbliżony do prywatnej firmy. Wytwarza ono również określone produkty i usługi w celu zaspokojenia potrzeb konsumentów na rynku lokalnym i na rynkach zewnętrznych. Miasto funkcjonuje w warunkach konkurencji innych ośrodków, zabiegając o inwestorów i napływ kapitałów oraz poszukując nowych rynków zbytu dla wytworzonych dóbr.

Podjęcie rynkowe w zastosowaniu do jednostek terytorialnych szczebla lokalnego najczęściej nazywane jest marketingiem: miejskim, komunalnym, terytorialnym, urbanistycznym lub gminnym. Rozróżnia się jednak marketing miasta od marketingu komunalnego. Wg Szromnika “marketing miasta obejmuje marketing komunalny – a ten jest rozumiany jako celowa i systematyczna działalność administracji samorządowej, zmierzającej poprzez procesy wymiany i oddziaływania do rozpoznania, kształtowania i zaspakajania potrzeb oraz pragnień społeczności lokalnych...Przedmiotem marketingu komunalnego są więc specyficzne usługi administracji samorządowej i wyodrębnionych służb i instytucji” na rzecz społeczności lokalnej i podmiotów gospodarujących. Zuziak (1995, s. 111), poszukując zastosowania koncepcji marketingu do strategii rewitalizacji obszarów śródmiejskich tak napisał na ten temat “Próby zastosowania podejść marketingowych do zarządzania miastem i planowania urbanistycznego zaowocowały w postaci dyscypliny określanej mianem marketingu miasta lub marketingu urbanistycznego. Marketing urbanistyczny jest rynkowo zorientowaną filozofią zarządzania miastem, w myśl której władza lokalna zachowuje się w sposób przypominający prywatną korporację. Zachowania te opierają się na założeniu, że zabiegając o inwestycje kapitału zewnętrznego, miasta muszą konkurować na rynku miast, co posiada określone implikacje dla metod prowadzenia gospodarki przestrzennej, w tym także dla planowania urbanistycznego. W znaczeniu instrumentalnym, marketing urbanistyczny jest zbiorem metod i technik działania służących:

- poznaniu potrzeb i popytu konsumentów na określone produkty miejskie, stymulowaniu potrzeb w tym względzie,
- kreowaniu wizerunku miasta - głównie na podstawie działań służących jakości przestrzeni miejskiej,
- kreowaniu produktów miejskich,



- skutecznemu zachęcaniu do ich zakupu (działalność promocyjna).

Produktem miejskim nazywamy materialny lub niematerialny element szeroko pojętej struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta, który staje się przedmiotem wymiany rynkowej. Wiele produktów miejskich jest kompozycją elementów materialnych i niematerialnych. Zatem produktem miejskim może być konkretne miejsce, lokalizacja, usługa miejska lub ich zestaw, a także idea dotycząca np. rozwoju miejskiego.

Marketing urbanistyczny stawia w nowym świetle problem wartości przestrzeni kulturowej. Wartości kulturowe przestrzeni wpływające na jej tożsamość stają się mocnym atutem przy podejmowaniu decyzji gospodarczych, tym samym nabierają szczególnych wartości ekonomicznych.

Przestrzeń kulturowa to zbiór wartości: znaczeń, form, symboli i zdarzeń będących źródłem doświadczeń przestrzennych danej zbiorowości i przez to częścią jej kultury. Jednocześnie wartości te są rodzajem kapitału kulturowego, który może być wykorzystany dla rewitalizacji miejskiej. Jest to jednak kapitał szczególnego rodzaju i dlatego sposób jego angażowania w strategię rewitalizacji miejskiej musi podlegać szczególnym regulacjom, odzwierciedlającym współczesny stan wiedzy na temat zasad ochrony dziedzictwa kulturowego.

W czasach intensywnej konkurencji między miastami, istotnym elementem strategii marketingowych jest kreowanie pozytywnego wizerunku miasta. Ważną rolę w tym procesie odgrywa eksponowanie i interpretowanie wartości kulturowych. Wypływające z tradycji komponenty tożsamości przestrzeni kulturowej, kształtujące swoistą "poetykę miejsca", stanowiące o unikalności jego form przestrzennych i niepowtarzalności atmosfery jego wnętrza urbanistycznych i wypełniających je aktywności, w coraz to większym stopniu stają się przedmiotem interpretacji marketingowych. Wciągane są w proces projektowania nowych produktów miejskich, mających przyciągać potencjalnych inwestorów i klientów”.

Marketing miasta to pewien system aktywności umożliwiający korzystną wymianę dóbr w mieście oraz jego otoczeniu w celu zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Pojęcie “dobra miejskie” obejmuje szeroko rozumiane dobra materialne i niematerialne związane z funkcjonowaniem i rozwojem miasta, np.: usługi komunalne, atrakcyjność turystyczną, wartości środowiska przyrodniczego, nieruchomości, oferty lokalizacyjne, idee integrujące społeczność lokalną itp.

Marketing terytorialny jest narzędziem w zarządzaniu miastem, w taki sposób, aby miasto jako mega-produkt zaspokoiło zidentyfikowane i antycypowane potrzeby klientów w zamian za uzyskanie korzyści dla miasta. Jeżeli na miasto spojrzymy jako na pewien złożony produkt - dobro, posiadający szereg cech o różnej jakości i przydatności dla użytkowników, to



jako kategoria ekonomiczna - przedmiot popytu i podaży dający określone zyski - może być poddane grze marketingowej. Z tym wiąże się jednak problem pogodzenia zysku, który jest głównym celem marketingu, z charakterem władzy publicznej, która jest instytucją typu “non profit”, ale oferuje specyficzny produkt. Zyskiem dla miasta jest jego rozwój oraz różnego typu korzyści polityczne.

Ponieważ miasto Maków Mazowiecki jest przestrzenią, w której zachodzą rozmaite, wyjątkowo skomplikowane procesy społeczno-gospodarcze, to działania marketingowe mogą spełnić tu ważną rolę w celu stworzenia kompleksowego, korzystnego i opartego na wnikliwej analizie obrazu miasta dla potrzeb zarówno użytkowników wewnętrznych (mieszkańców, przedsiębiorstw, instytucji itp.), jak i zewnętrznych. W ujęciu tym ważne jest to, że marketing jest kategorią funkcjonalną, a więc traktującą wartości miejskie z punktu widzenia pełnionych przez nie funkcji wobec konsumentów tych dóbr. Wybrane funkcje mogą być zasadniczym kryterium integrującym działania na rzecz określonego celu rozwoju gospodarczo-społeczno-przestrzennego, jaki wytyczy zarząd miasta.

Tak widziany mechanizm miejski narzuca na władze miasta obowiązek posiadania bardzo wyraźnej, ściśle zdefiniowanej i popartej precyzyjnymi analizami wizji rozwoju miasta i jego miejsca na rynku miast, gdzie toczy się konkurencja. W tej wizji niezwykle istotna jest znajomość i określenie podstawowych atutów miasta (np. stan infrastruktury technicznej, stan środowiska przyrodniczego, korzystna struktura demograficzna, istnienie ośrodków naukowych itp.) oraz znajomość i umiejętność oceny planów rozwoju i walorów konkurentów.

Marketing komunalny powinien być integralnie związany z ogólnomiejską polityką władz oraz z miejscowym planowaniem przestrzennym. Przedstawia się go zwykle w trzech ujęciach:

1. Jako rynkowo zorientowany sposób wykorzystania miejskiej przestrzeni przez władze lokalne dla celów rozwoju przedsiębiorstw sektora prywatnego,
2. Jako przyjęcie przez urbanistów rozumowania reprezentującego punkt widzenia użytkowników tej przestrzeni,
3. Jako zespół działań podejmowanych przez władze miejskie zmierzających do optymalizacji funkcji miejskich (podaży dóbr miejskich), takich jak np.: warunki pracy, życia i wypoczynku, a także do działań mających na celu optymalizację popytu na funkcje miejskie ze strony konsumentów wewnętrznych jak i zewnętrznych (Berg, Klaassen, Meer, 1990)

Głównym celem działań marketingowych w mieście Maków Mazowiecki jest możliwie najlepsze zaspokojenie indywidualnych i zbiorowych potrzeb mieszkańców poprzez



kształtowanie zdolności obsługowych jednostek administracji publicznej oraz innych podmiotów pracujących na rzecz zaspokajania tych potrzeb. Ten ogólny cel działania samorządów lokalnych można rozszerzyć poprzez wprowadzenie w marketingu terytorialnym dodatkowych celów priorytetowych, tj.:

- rozwijanie i umacnianie usług świadczonych przez instytucje publiczne, z których korzystanie przez mieszkańców oraz przedsiębiorstwa lokalne jest utrudnione,
- kształtowanie pozytywnego wizerunku miasta oraz jednostek użyteczności publicznej,
- podnoszenie atrakcyjności oraz konkurencyjnej pozycji miasta we wzajemnym współzawodnictwie miast.

Aby te cele mogły być realizowane m.in. poprzez strategię marketingową, musi istnieć dążność do osiągnięcia zgodności celów wszystkich zainteresowanych stron, tj. mieszkańców, zarządu miasta, całego sektora gospodarczego będącego podstawowym źródłem dochodów miasta, potencjalnych inwestorów i innych klientów pochodzących z zewnątrz. Dlatego też podstawową kwestią praktyczną z punktu widzenia samorządu jest wyraźne zidentyfikowanie uczestników procesu marketingowego. Podmiotami w marketingu urbanistycznym są organy władzy miejskiej lub przedsiębiorstwa komunalne realizujące odpowiedni zakres usług na rzecz mieszkańców. Mogą nimi być również specjalnie powołane do realizacji tych funkcji instytucje lub osoby fizyczne. Ich oferta marketingowa może być skierowana do następujących odbiorców:

- związki lub zrzeszenia producentów,
- regionalne izby handlowe,
- korporacje przemysłowe,
- banki udzielające kredytów inwestycyjnych,
- zarządy innych miast pragnące nawiązać współpracę,
- indywidualne osoby chcące osiedlić się w mieście lub w regionie,
- społeczności lokalne,
- doradcy ekonomiczni i podatkowi itp.

Lista potencjalnych adresatów działań marketingowych podejmowanych na szczeblu lokalnym zależy od przedmiotu programu marketingowego. Przedmiotem działań marketingowych są:

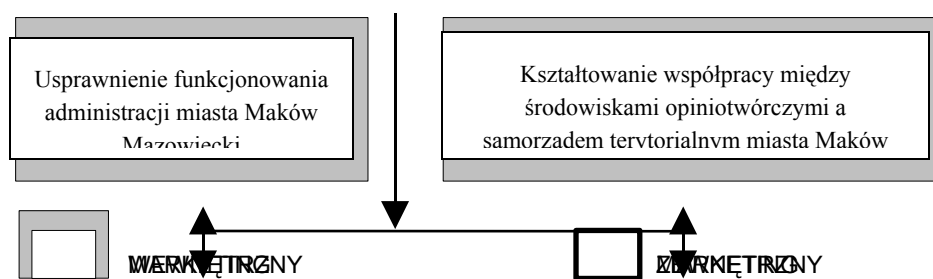
- wizerunek miasta i jego otoczenia,
- walory i zasoby miasta stanowiące jego atuty rozwojowe (przyrodnicze, kulturowe, gospodarcze, społeczne),
- nieruchomości do zagospodarowania i wykorzystania,

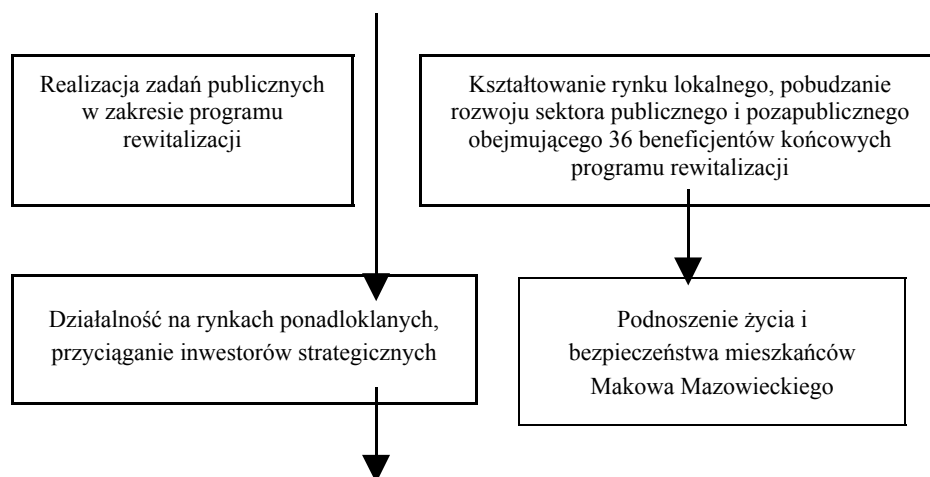


- znaczące przedsiębiorstwa i ich propozycje współpracy

Z punktu widzenia kierunków działań marketingowych marketing komunalny można podzielić na marketing wewnętrzny i zewnętrzny. Marketing wewnętrzny odnosi się do zarządzania administracyjno-politycznym podsystemem miasta. Można tu wydzielić dwa zakresy. Pierwszy skierowany jest do instytucji samorządu lokalnego, a zwłaszcza do pracowników administracji publicznej, gdzie zmierza się do uzyskania optymalnej organizacji zespołów pracowniczych biorąc pod uwagę: skuteczność działania, prawidłowy przepływ informacji, właściwy podział kompetencji, harmonijne stosunki międzyludzkie itp. Dąży się do tworzenia właściwego klimatu w relacjach między pracownikami administracji publicznej a mieszkańcami i klientami spoza miasta. Wykorzystuje się tu m.in. techniki marketingu osobowego, nowe rozwiązania organizacyjne, szkolenia itp.

Drugi zakres marketingu wewnętrznego wiąże się z działającymi na terenie miasta organizacjami i środowiskami opiniotwórczymi. Jego zadaniem jest kształtowanie dobrej współpracy między nimi a samorządem lokalnym. Uzyskać to można poprzez stymulowanie ich zaangażowania na rzecz współdziałania w zarządzaniu miastem, w rozwiązywaniu jego problemów społecznych, politycznych, gospodarczych, finansowych i ekologicznych. Marketing zewnętrzny dotyczy zarządzania zasobami miasta. Ma on na celu przyciągnięcie do miasta potencjalnych inwestorów, turystów, uczniów i innych usługobiorców, użytkowników zasobów produkcyjno-usługowych gmin. Również w zarządzaniu zasobami można wyróżnić dwa zakresy uwzględniając zasięg oddziaływań i stopień powiązań funkcjonalnych. Pierwszy z nich obejmuje rynek lokalny i inaczej jest nazywany marketingiem zleceń publicznych. Jego przedmiotem są przede wszystkim usługi komunalne. Polega on na kierowaniu do szerokiego kręgu firm ofert na wykonanie różnorodnych inwestycji, usług lub zadań, a następnie na wyborze najbardziej atrakcyjnych zgłoszeń. Wszystkie te działania opierają się na procedurach przetargowych. Drugi zakres marketingu zewnętrznego obejmuje rynki ponadlokalne i koncentruje uwagę na przedsiębiorstwach, inwestorach oraz innych jednostkach zewnętrznych, które próbuje pozyskać się dla miasta (siła robocza, budynki, lokale użytkowe, działki i grunty) czy też wolnych zdolnościach usługowych (placówek handlowych, usługowych, gastronomicznych, oświatowych, kulturalnych, turystycznych, itp.). Zakres działań marketingowych w danych warunkach przedstawia poniższy rysunek.





Rys. Opracowanie własne

Z rysunku wynika, że główne dziedziny zastosowania koncepcji rynkowych w zarządzaniu miastem powinny dotyczyć usprawnienia funkcjonowania administracji, kształtowania właściwej współpracy między środowiskiem opiniotwórczym miasta a jego władzami, rozwijania usług publicznych, działań pobudzających rozwój sektora prywatnego, a zwłaszcza ukierunkowanych na przyciąganie inwestorów strategicznych i kapitału, a także co przy programie rewitalizacji jest niezwykle istotne – podnoszenie poziomu życia i bezpieczeństwa mieszkańców Makowa Mazowieckiego.

Uogólniając te rozważania możemy powiedzieć, że marketing wewnętrzny miasta jest przydatnym działaniem do wzmacniania endogenicznego potencjału miasta. Marketing zewnętrzny ma zaś promować ten potencjał na zewnątrz.

Podstawą działalności marketingowej jest odpowiedni system informacji o mieście i dlatego organizacja tego systemu jest najważniejszym zadaniem samorządu. Zakres informacji powinien obejmować:

- wykaz 59 beneficjentów końcowych Programu Rewitalizacji obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 – 2013.
- wykaz nieruchomości na cele rozwoju przedsiębiorczości,
- rezerwy majątku trwałego w sferze produkcyjnej,
- możliwości inwestycyjne w sferze biznesu,
- firmy działające w mieście - możliwości kooperacji,



- popyt lokalny (analiza rynku: lokalni producenci i odbiorcy),
- rynki zewnętrzne,
- instytucje z otoczenia biznesu działające w mieście, ich rola i zadania we wspieraniu przedsiębiorczości,
- dostęp do kredytów,
- fundusze pomocowe dla przedsiębiorstw prywatnych,
- stawki podatków i opłat lokalnych oraz zasady stosowania ulg lub zwolnień w stosunku do firm,
- system taryf i opłat za usługi komunalne,
- propozycje miasta odnośnie wprowadzania nowych form usług komunalnych i socjalnych,
- zamówienia publiczne,
- system szkoleń i doradztwa dla przedsiębiorców organizowanych przez instytucje wspomagające rozwój przedsiębiorczości w mieście,
- firmy konsultingowe

Do miasta, w oparciu o opracowaną strategię marketingową należy wybór narzędzi, za pomocą których będzie ją realizować. Kluczowym zestawem narzędzi marketingowych za pomocą których kreuje się zarówno ogólne, jak i szczegółowe kierunki rozwoju miasta, lokalizację adresatów ofert, a także sposoby i zasięg promocji wartości miejskich - jest marketing-mix. Marketing-mix jest zbiorem użytecznych technik, środków oraz przedsięwzięć związanych z przygotowaniem właściwego produktu, ukształtowaniem słusznej ceny, stworzeniem sprawnej sieci przepływu dóbr oraz skutecznego zespołu środków komunikowania się z klientami. Jest on również znany pod nazwą 4xP od pierwszych liter angielskich nazw instrumentów marketingowych: product (produkt), price (cena), place (dystrybucja), promotion (promocja).

Do tych klasycznych już elementów dodaje się piątą, jakim są pracownicy bezpośrednio świadczący usługi. W przypadku miasta dodaje się do narzędzi marketingowych obok urzędników świadczących usługi administracyjne także elementy związane z realizowaną polityką. Urząd miasta pełniąc swoistą funkcję usługową dla swoich mieszkańców oraz zajmuje się zarządzaniem i polityką rozwojową, rozumianą zarówno w sensie wyborów kierunków działania, jak i w sensie sprawowania władzy, nierozzerwalnie związana z grą polityczną i demokratycznymi wyborami.

Produkt (dobra, wartości miejskie) jako przedmiot marketingu miejskiego cechuje się małą elastycznością, tj. podatnością na zmiany. Dostosowanie produktu do potrzeb miejscowego środowiska jest czasochłonne zarówno z punktu widzenia technicznego i



organizacyjnego, jak i prawnego. Pojęcie produktu jest bardzo szerokie i może zawierać te wartości miast, które stanowią pewien trudno mierzalny zespół, np. klimat, położenie, przyroda, a także wielkość rynku oraz elementy, które można określić, ocenić i dopasować do wymagań konsumentów (np. inwestorów), jak: zasoby ludzkie, możliwości transportowe lub organizacyjne umożliwiające inwestorom w sposób wszechstronny ulokowanie się w mieście. Temu zagadnieniu poświęcamy dalej więcej uwagi.

Cena. Dobre miejskie mają swoją specyficzną i złożoną cenę i pod tym względem należy je traktować inaczej niż zwykle dobra handlowe. Ceny dóbr miejskich opierają się na bardzo złożonych przesłankach, takich jak np. cele polityczne, społeczne, preferencje samorządów dotyczące przyciągania odpowiednich inwestycji itp. Te przesłanki tworzą podstawy wartościowania dóbr miejskich i dopiero w drugiej kolejności zróżnicowane preferencje inwestorów wpływają na różne ceny poszczególnych dóbr, tj. ceny najmu lub kupna lokali sklepowych, biur, magazynów, ceny gruntów pod budownictwo, przemysł itp. Poziom cen jako instrumentu marketingu miasta może być określany przez władze miasta w celu zróżnicowania kosztów przedsięwzięć podejmowanych na terenie miasta dla różnego typu mniej lub bardziej preferowanych inwestorów z zewnątrz. W skład tych cen mogą wchodzić ulgi podatkowe i różne formy subwencji bezpośrednich (np. zapłata inwestorom w zamian za określone zobowiązania w zakresie zatrudnienia) lub pośrednich (np. zaoferowanie odpowiedniej działki pod inwestycje lub subwencjonowanie potrzebnej inwestorowi infrastruktury).

Dystrybucja wartości miejskich łączy się nierozzerwalnie z rozmieszczeniem działalności w przestrzeni, jak i dostępności wewnętrznej i zewnętrznej miasta. Stąd dostępność miasta w ramach hierarchicznych systemów sieci osadniczych, (krajowego i międzynarodowego) i dystrybucja subproduktów miasta jest zdeterminowana przez system transportowy i telekomunikacyjny. O wewnętrznej wartości systemu dystrybucyjnego decyduje planowanie przestrzenne oraz sprawność systemów komunikacyjnych. Są one podstawowymi instrumentami kształtowania poziomu kosztów pokonania oporu przestrzeni internalizujących korzyści zewnętrzne generowane przez miasto.

Promocja, czyli propagowanie dóbr miejskich na rynku zewnętrznym polega na tworzeniu pozytywnego, przyciągającego klientów obrazu miasta. Polega ona na ukazywaniu walorów lokalizacyjnych i reklamowaniu innych zalet miasta wobec przedsiębiorstw i ludności aktywnej zawodowo spoza terenu miasta. Promocja nie powinna ograniczać się tylko do reklamowania walorów ekonomicznych, lecz musi uwzględnić również niezwykle istotne walory tkwiące w środowisku naturalnym, kulturze i nauce, a także w postawie i organizacji społeczeństwa lokalnego. Skuteczna promocja musi opierać się na solidnych podstawach



realnej rzeczywistości, w której znajduje się promowany obszar. Materiały promocyjne dla inwestorów, przedsiębiorców i turystów powinny być przygotowane w sposób profesjonalny i odpowiednio powinny wykorzystywać wszelkie informacje o mieście, jakie posiada samorząd. Ich forma powinna zapewniać przejrzysty i prosty dostęp do danych interesujących odbiorcę. Do podstawowych materiałów promocyjnych należą :

- * foldery o mieście,
- * informatory gospodarcze dla inwestorów i przedsiębiorców,
- * katalogi ofert nieruchomości do zagospodarowania i wykorzystania (dla inwestorów),
- * katalogi ofert lokalnych firm z propozycjami współpracy i kooperacji (dla przedsiębiorców).

Techniki marketingowe operują w tym obszarze zestawem środków znanych pod nazwą promotion-mix, jak: reklama, public relation i publicity, promocja sprzedaży i sprzedaż osobista. Promocja określonych zasobów pod oczekiwane i przewidywane potrzeby klientów jest szczególnie ważna dla obszarów strefy centralnej. Jest to rezultatem wysokiej złożoności procesów w tej strefie i dużymi zakłóceniami procesów informacyjnych.

Urzędnicy i lokalny system polityczny jako element strategii marketingowej. Funkcjonowanie urzędu, etyka urzędników, sposób obsługi jest istotnym elementem w strategiach rozwojowych nastawionych na przyciąganie inwestorów.

Dla zdobycia inwestorów z zewnątrz bardzo ważna jest skoncentrowana obsługa administracyjno-organizacyjna, która -świadczona w mieście na rzecz potencjalnych klientów -przedstawiająca w sposób jednolity i całościowy wszelkie problemy związane z wejściem nowego inwestora w system gospodarczy danego miasta. Usługi te powinna prowadzić wyspecjalizowana komórka istniejąca przy władzach lokalnych, od której to w dużej mierze zależeć będzie efekt ekonomiczny działań marketingowych. Inwestorzy z reguły nie chcą wchodzić na rynki, których nie znają, gdzie występuje wysoki stopień niepewności związany z niewiedzą o istniejących w mieście i jego otoczeniu warunkach, które mogą wpłynąć na dochodowość prowadzonych przedsięwzięć . Komórka promocyjna miasta w swoich działaniach, oprócz wspomnianych już materiałów promocyjnych, korzystać może z następujących form i kanałów przekazywania obrazu miasta:

- kampania prasowa, telewizyjna i radiowa,
- korzystanie z kanałów dyplomatycznych (np. poprzez biura radców handlowych za granicą) w organizowaniu promocyjnych konferencji, których tematem będzie promocja miasta, kraju lub regionu,
- wykorzystanie dla celów prezentacji miasta ogólnokrajowych i międzynarodowych wystaw handlowych poprzez organizowanie w czasie ich trwania konferencji promocyjnych i rozpowszechnianie materiałów informacyjnych itp.,



- ogłaszanie potrzeb inwestycyjnych w dziedzinie gospodarki komunalnej miasta.

Koncepcja marketingu miejskiego jest tym bardziej skomplikowana, im więcej wartości miasto ma do zaoferowania oraz im więcej ma problemów do rozwiązania, ale niewątpliwie umożliwia ona podniesienie jego konkurencyjności wobec innych ośrodków.

Na marketing miasta patrzy się głównie przez pryzmat sprzedaży produktów, które związane są z miejscem. Nie mówi się o sprzedaży miasta jako całości, ale o specyficznych usługach, jakie ono oferuje. Spojrzenie na miasto jako “całość” sprowadza się wyłącznie do zastosowania technik promocji miasta (publikacje, festyny, targi etc.), skierowanych na różne segmenty rynków.

Marketing terytorialny jest zatem narzędziem w zarządzaniu rozwojem miasta Makowa Mazowieckiego, w taki sposób aby swego rodzaju złożony mega-produkt, jakim jest miasto, zaspokoił zidentyfikowane i antycypowane potrzeby klientów w zamian za uzyskane korzyści dla miasta upodmiotowionego “zbiór” mieszkańców.

Właściwe zaplanowanie powinno doprowadzić, z jednej strony – do zbudowania pozytywnego stosunku środowiska lokalnego, w tym bezpośrednio zainteresowanych beneficjentów końcowych i partnerów społecznych do programu rewitalizacji, z drugiej zaś – poprzez pokazywanie w wymiarze regionu, kraju i UE uzyskiwanych efektów materialnych i społecznych programu rewitalizacji doprowadzać do systematycznego zwrotu konkurencyjności miasta i jego atrakcyjności inwestycyjnej, turystycznej i kulturalnej.

ROZDZIAŁ XV

Podsumowanie i wnioski



„Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013” obejmuje obszar całego miasta.

- 1. Instytucją wdrażającą i nadzorującą program rewitalizacji jest Urząd Miejski w Makowie Mazowieckim.**
- 2. Planem rewitalizacji objętych jest 36 beneficjentów końcowych, którzy zgłosili swój udział w programie:**

I. Gmina miejska

II. Jednostki organizacyjne miasta Makowa Mazowieckiego (szkoły, przedszkola, przedsiębiorstwa komunalne, biblioteka, dom kultury, pomoc społeczna)

III. Urzędy i instytucje użyteczności publicznej

➤ IV. Stowarzyszenia i Fundacje

V. Kościoły

VI. Spółdzielnie Mieszkaniowe

VII. Wspólnoty mieszkaniowe

3. „Lokalny Program Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013” jest jednym ze strategicznych dokumentów rozwojowych miasta Makowa Mazowieckiego. Czas jego realizacji został określony na lata 2006-2013.

Realizacja Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006 - 2013 będzie wymagać zarówno od miasta Makowa Mazowieckiego, jak i od instytucji, organizacji i pozostałych beneficjentów końcowych usytuowanych w obszarze objętym rewitalizacją dużej pracy w zakresie przygotowywania dokumentacji technicznej, studiów wykonalności, wniosków aplikacyjnych.

Na obszarze rewitalizacji mieszka około 11 tysięcy osób.

4. Szacunkowa wartość zaplanowanych do wykonania prac w latach 2006-2013 wynosi **174144,24 PLN tys. PLN** Aby te prace przygotować beneficjenci końcowi z obszaru rewitalizowanego muszą przygotować **ok. 100 projektów** do funduszy strukturalnych UE, MF EOG i innych dostępnych funduszy zewnętrznych finansujących projekty rewitalizacyjne.



Zestawienie zbiorcze wielkości nakładów finansowych na zadania objęte „Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013”

Jak z niej wynika to zapotrzebowanie na środki inwestycyjne wynosi w kolejnych latach:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	RAZEM
I obszar- stare miasto	0	90	4800	230	0	0	0	0	5120
II obszar- infrastrukt ura techniczna	273	8904	38732,5	34842,7	19145	16000	1000	0	118751,2
III obszar- budynki użytecznoś ci publicznej	0	4381	7994	2756	675	0	0	0	15746
IV obszar osiedla mieszkanio we	0	2481,73	9197,8	2339,6	2439,6	975,7	1852,3	1102	20353,04
V obszar- tereny rekreacyjn e	0	174	7000	7000	0	0	0	0	14174
Razem	273	16030,73	67724,3	47168,3	22259,6	16975,7	2852,3	1102	174144,24

Zestawienie zbiorcze wielkości nakładów finansowych na zadania objęte „Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013”

Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
Stare miasto					
2006	0	0	0	0	0
2007	67,5	76,5	22,5	13,5	90
2008	3600	4080	1200	720	4800
2009	172,5	195,5	57,5	34,5	230
2010	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0



Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	3840	4352	1280	768	5120
Infrastruktura techniczna					
2006	204,75	232,05	68,25	40,95	273
2007	6678	7568,4	2226	1335,6	8904
2008	29049,4	32922,6	9683,13	5809,88	38732,5
2009	26132	29616,3	8710,68	5226,41	34842,7
2010	14358,8	16273,3	4786,25	2871,75	19145
2011	12000	13600	4000	2400	16000
2012	750	850	250	150	1000
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	89172,95	101062,62	29724,3	17834,58	118897,2
Obiekty użyteczności publicznej					
2006	0	0	0	0	0
2007	3285,75	3723,85	1095,25	657,15	3285,75
2008	5995,5	6794,9	1998,5	1199,1	5995,5
2009	2067	2342,6	689	413,4	2067
2010	506,25	573,75	168,75	101,25	506,25
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	11854,5	13435,1	3951,5	2370,9	11854,5
Osiedla mieszkaniowe					
2006	0	0	0	0	0
2007	1861,2975	2109,4705	620,4325	372,2595	2481,73
2008	6898,35	7818,13	2299,45	1379,67	9197,8
2009	1754,7	1988,66	584,9	350,94	2339,6
2010	1829,7	2073,66	609,9	365,94	2439,6
2011	731,775	829,345	243,925	146,355	975,7
2012	1389,225	1574,455	463,075	277,845	1852,3
2013	826,5	936,7	275,5	165,3	1102
RAZEM	15291,5475	17330,4205	5097,1825	3058,3095	20388,73
Tereny rekreacyjne					
2006	0	0	0	0	0
2007	130,5	147,9	43,5	26,1	174
2008	5250	5950	1750	1050	7000
2009	5250	5950	1750	1050	7000



Lata	Wariant I dotacji 75%	Wariant II dotacji 85%	Wariant I Wkład Własny 25%	Wariant II Wkład Własny 15%	100% (tys. PLN)
2010	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0
RAZEM	10630,5	12047,9	3543,5	2126,1	14174

Zestawienie zbiorcze wielkości nakładów finansowych na zadania objęte „Programem Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013”

Lata	Łącznie	Wariant I 75%	Wariant II 85%	Wariant wkładu własnego 25%	Wariant wkładu własnego 15%
2006	273	204,75	232,05	68,25	40,95
2007	16030,73	12023,0475	13626,1205	4007,6825	2404,6095
2008	67724,3	50793,225	57565,655	16931,075	10158,645
2009	47168,3	35376,225	40093,055	11792,075	7075,245
2010	22259,6	16694,7	18920,66	5564,9	3338,94
2011	16975,7	12731,775	14429,345	4243,925	2546,355
2012	2852,3	2139,225	2424,455	713,075	427,845
2013	1102	826,5	936,7	275,5	165,3
Razem	174144,24	130608,18	148022,604	43536,06	26121,636

1. Planowany koszt realizacji zadań inwestycyjnych w latach 2006 – 2013 wynosi 174144,24 **tys. PLN** (100%)
2. Planowana dotacja – Wariant I 75 % dotacji – 130608,18 **tys. PLN** (75%)
3. Planowana dotacja – Wariant II 85 % dotacji – 148022,604 **tys. PLN** (85%)
4. Wymagany wkład własny beneficjentów końcowych – Wariant I 25 % wkładu własnego 43536,06 **tys. PLN** (25%)
5. Wymagany wkład własny beneficjentów końcowych – Wariant I 15 % wkładu własnego 26121,636 **tys. PLN** (15%)
6. Jak widać z poniższego zestawienia beneficjenci końcowi muszą zabezpieczyć w latach 2006-2013 wkład własny w wysokości od 26121,636 **tys. PLN** (wariant II) do 43536,06 **tys. PLN** (wariant I).

Od tej zasady mogą wystąpić następujące odstępstwa:

1. Dotacja z ERDF może być mniejsza niż 85% i 75 % wartości budżetu poszczególnych projektów, a wtedy wkład własny beneficjenta końcowego będzie większy niż planowane 15% i 25 %.



2. Wkład własny miasta Makowa Mazowieckiego i pozostałych beneficjentów może być mniejszy niż 15% i 25 % w przypadku, gdy skorzystają z dofinansowania z krajowych środków publicznych:
 - 1.1. z budżetu państwa – Minister Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej – 10 % wartości budżetu projektu.
 - 1.2. z budżetu państwa – zgodnie z zasadami ustalonymi przez danego dysponenta części budżetowej np. Minister Kultury na projekty inwestycyjne może dać swoją promesę na pokrycie nawet 25 % wartości budżetu, a więc całego wkładu własnego.
2. Pamiętać należy o obowiązywaniu w zarządzaniu finansowym funduszami pomocowymi UE „Reguły n+3”.

Podstawę prawną tej reguły stanowi art. 31 Rozporządzenia Rady (WE) nr 1260/1999 z dnia 21 czerwca 1999 r. wprowadzającego ogólne przepisy dotyczące Funduszy Strukturalnych.

Stanowi ona, że jeśli zobowiązanie Komisji ujęte w budżecie wspólnotowym w danym roku (roku n) nie zostanie „wyczerpane” wnioskami o płatność przekazywanymi Komisji przez Instytucję Płatniczą do końca roku n+2, różnica między kwotą zobowiązania a kwotą wniosków o płatność zostanie automatycznie anulowana.

Zobowiązanie Komisji jest równoznaczne z alokacją rocznej transzy środków w budżecie wspólnotowym. Zdarzenie to następuje w roku n oraz w każdym kolejnym roku, który na potrzeby stosowania reguły n+3 staje się kolejnym rokiem n. Dnia 31 grudnia roku n+2 zobowiązanie zostaje anulowane. Oznacza to, że Państwo Członkowskie, które do końca roku n+3 złożyło wnioski o płatność opiewające na kwotę mniejszą niż roczna zobowiązań na rok n, bezpowrotnie traci kwotę różnicy. Anulowanie dotyczy, zatem jedynie tej części środków, dla której nie złożono poprawnego wniosku o płatność okresową.

Celem stosowania omawianego zabiegu jest motywowanie Państw Członkowskich do sprawnego wydatkowania alokowanych środków pomocowych.

3. Ważny wpływ na finansowanie projektów ma także możliwość uznania podatku VAT za koszt kwalifikowany w przypadku, gdy beneficjenci sektora finansów



publicznych mimo, iż są jego płatnikiem, nie mają realnej możliwości jego odliczenia /Rozporządzenie KE (WE) nr 448/2004/.

Dotyczy to Makowa Mazowieckiego i pozostałych jednostek finansów publicznych uczestniczących w programie rewitalizacji.

Pozostałym beneficjentom końcowym zgodnie z przepisami Ustawy o podatku od towarów i usług z dnia 11 marca 2004 roku przysługuje prawo do odliczenia podatku VAT. W tym jednak przypadku podatek VAT w projektach będzie stanowił koszt niekwalifikowany.

4. Zakładając, iż do realizacji wszystkich zadań objętych planem rewitalizacji trzeba opracować **100 projektów** na współfinansowanie z funduszy strukturalnych to średnia wartość budżetu projektu szacuje się na kwotę około **1741,4424 tys. PLN**. Wkład własny beneficjenta końcowego wynosić, więc będzie średnio około **261,218 tys. PLN** (przy założeniu otrzymania 85% dotacji,) **435,36 tys. PLN** (przy założeniu otrzymania 75% dotacji). Jeżeli rozbijemy każdy projekt średnio na 3 lata, to jego roczna wartość wyniesie **580,480 tys. PLN**, czyli wkład własny - roczny dla przeciętnego projektu wynosić będzie **87,072 tys. PLN (15%)**. Ta symulacja pokazuje, iż zdecydowana większość beneficjentów końcowych planu rewitalizacji nie powinna mieć kłopotów z zabezpieczeniem wkładu własnego do poszczególnych projektów.
5. Projekty objęte planem rewitalizacji mogą być współfinansowane z wielu dostępnych źródeł krajowych i zagranicznych, w tym UE i EOG. Szczególnie atrakcyjne są dla projektów objętych programem rewitalizacji następujące fundusze i oferty bankowe:
 1. **Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego** Priorytet 3. Działanie 3.3.1. Zdegradowanie Obszaru Miejskie, przemysłowe i powojenne.
 2. **Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego** Priorytet 3. Działanie 3.2 Obszary podlegające restrukturyzacji.
 3. **Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego** Priorytet 2. Działanie 2.5 Promocja przedsiębiorczości.
 4. **Sektorowy Program Operacyjny Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw** Priorytet 2. Bezpośrednie wsparcie dla przedsiębiorców Działanie 2.3 Wzrost konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw poprzez inwestycje.



5. **Sektorowy Program Operacyjny Rozwoju Zasobów Ludzkich** Priorytet 1. Aktywna polityka rynku pracy oraz integracji zawodowej i społecznej Działanie 1.3 Przeciwdziałanie i zwalczanie długotrwałego bezrobocia.
6. **Sektorowy Program Operacyjny Rozwoju Zasobów Ludzkich** Priorytet 2. Działanie 2.3 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki.
7. **Regionalny Program Operacyjny dla województwa mazowieckiego:** Priorytet 5 Wzmocnienie roli miast w rozwoju regionu
8. **Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** Priorytet 1. Gospodarka wodno ściekowa.
9. **Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** Priorytet 2. Gospodarka Odpadami i ochrona ziemi.
10. **Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko** Priorytet 5. Ochrona przyrody i kształtowanie postaw ekologicznych.
11. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 1. Zatrudnienie i integracja społeczna.
12. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 2. Rozwój potencjału adaptacyjnego przedsiębiorstw.
13. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 3. Wysoka jakość edukacji odpowiadająca wymogom rynku pracy.
14. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 4. Dobre państwo.
15. **Program Operacyjny Kapitał Ludzki** Priorytet 6. Rynek pracy otwarty dla wszystkich oraz promocja integracji społecznej.
16. **Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka** Priorytet 6. Polska gospodarka na rynku międzynarodowym.
17. **Program Operacyjny Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego** "Rozwój infrastruktury kultury i szkolnictwa artystycznego".
18. **Program Operacyjny Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego** "Edukacja kulturalna i upowszechnianie kultury".
19. **Mechanizm Finansowy EOG** Priorytet 1. Ochrona środowiska, w tym środowiska ludzkiego, poprzez między innymi redukcję zanieczyszczeń i promowanie odnawialnych źródeł energii.
20. **Mechanizm Finansowy EOG** Priorytet 3. Ochrona kulturowego dziedzictwa europejskiego, w tym transport publiczny i odnowa miast.



21. **Norweski Mechanizm Finansowy** Priorytet 1. Ochrona środowiska, w tym środowiska ludzkiego, poprzez między innymi redukcję zanieczyszczeń i promowanie odnawialnych źródeł energii,
22. **Norweski Mechanizm Finansowy** Priorytet 3. Ochrona kulturowego dziedzictwa europejskiego, w tym transport publiczny i odnowa miast
23. **Norweski Mechanizm Finansowy** Priorytet 4. Rozwój zasobów ludzkich
24. **Bank Gospodarstwa Krajowego** - Fundusz Termomodernizacji.
25. **Bank Gospodarstwa Krajowego** – Kredyt dla samorządów ze środków EBI.
26. **Bank Gospodarstwa Krajowego** – Fundusz Poręczeń Unijnych.
27. **Bank Gospodarstwa Krajowego** – Fundusz Rozwoju Inwestycji Komunalnych.
28. **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** – Program Ochrona wód przed zanieczyszczeniem.
29. **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** - Program Gospodarka wodna.
30. **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** – Program Ochrona powietrza przed zanieczyszczeniem poprzez zapobieganie i ograniczenie emisji zanieczyszczeń oraz oszczędzanie surowców i energii.
31. **Bank PKO BP** Program biznes inwestycja .
32. **Bank PKO S.A.** Kredyt UNIA.
33. **Bank BPH** Kredyt inwestycyjny prosty.
34. **Kredyt Bank** Kredyt Inwestycja z Unią Europejską.
35. **Kredyt Bank** Kredyt termomodernizacyjny.
36. **Raiffeisen Bank Polska** Pomostowe kredyty z dotacją UE.
37. **Bank Polskiej spółdzielczości BPS** Kredyt inwestycyjny na działalność gospodarczą.
38. **Bank Polskiej spółdzielczości BPS** Kredyt na realizację przedsięwzięć termomodernizacyjnych.
39. **Bank Gospodarki Żywnościowej** Kredyty strukturalne.
40. **Bank Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych BISE** Kredyt inwestycyjny.
41. **Bank Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych BISE** Kredyt europejski.
42. **Bank Ochrony Środowiska BOŚ S.A.** Kredyty proekologiczne.
43. **BRE Bank** Kredyt inwestycyjny.
44. **BRE Bank** Kredyt inwestycyjny BRE-UNIA.



45. **Bank Współpracy Europejskiej BWE EUROKREDYT.**
46. **CitiBank Handlowy** Kredyty inwestycyjne.
47. **Deutsche Bank PBC S.A.** Kredyt inwestycyjny.
48. **Getin Bank:** Kredyt inwestycyjny.
49. **Gospodarczy Bank Wielkopolski** Kredyt Inwestycyjny.
50. **Gospodarczy Bank Wielkopolski** Kredyt termomodernizacyjny.
51. **Invest Bank** Kredyt inwestycyjny.
52. **Krakowski Bank Spółdzielczy** Kredyty strukturalne.
53. **Krakowski Bank Spółdzielczy** Kredyt termomodernizacyjny.
54. **Nordea Bank Polska:** Kredyt Nordea Europa.

Podane źródła współfinansowania projektów realizowanych w ramach „**Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013**” mogą posłużyć do przygotowania w przypadku większych projektów montażu Partnerstwa Publiczno-Prywatnego PPP. Miasto Zamość może w takich partnerstwach również uczestniczyć.

7. Z przeprowadzonej analizy możliwości finansowych miasta Makowa Mazowieckiego wynika, iż posiada pełną zdolność do absorpcji funduszy zewnętrznych, a szczególnie tych dostępnych w ramach funduszy strukturalnych na współfinansowanie zadań objętych planem rewitalizacji w latach 2006-2013.

Podobna sytuacja występuje u pozostałych beneficjentów końcowych objętych planem rewitalizacji. Warunkiem wyjściowym jest bowiem zabezpieczenie wkładu własnego do poszczególnych projektów inwestycyjnych, a nie finansowanie zadań inwestycyjnych w całości ze środków własnych.

8. Strategicznym beneficjentem planu rewitalizacji jest miasto Maków Mazowiecki, bez jego zaangażowania organizacyjnego, merytorycznego, logistycznego, w tym również finansowego realizacja planu byłaby niemożliwa.

Miasto Maków Mazowiecki pełnić będzie funkcję instytucji wdrażającej i nadzorującej program rewitalizacji. Prowadzić także będzie monitoring, ewaluację i pomiar efektywności planu rewitalizacji. Na tej podstawie, co dwa lata, czyli w 2007, 2011 i 2013 będzie dokonywana aktualizacja i uzupełnienie planu rewitalizacji. Proponuje się, aby było to dokonywane wraz z przyjmowaniem nowego budżetu miasta Makowa Mazowieckiego na kolejne lata.



Natomiast funkcja koordynatora planu rewitalizacji przypadnie, albo Zespołowi ds. Programu Rewitalizacji Obszaru Miejskiego Makowa Mazowieckiego na lata 2006-2013 albo organizacji wybranej w drodze konkursu ofert.

Zespół redakcyjny

Maków Mazowiecki, wrzesień 2006 r.



ROZDZIAŁ XVI

Źródła i literatura

16.1. Materiały źródłowe:

- 16.1.1. Strategia Rozwoju Miasta Maków Mazowiecki,
- 16.1.2. Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Miasto Maków Mazowiecki,
- 16.1.3. Plan Rozwoju Lokalnego dla miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2005 – 2013,
- 16.1.4. Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Makowskiego na lata 2004 – 2006,
- 16.1.5. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Makowa Mazowieckiego
- 16.1.6. Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do roku 2020,
- 16.1.7. Narodowy Planem Rozwoju Polski NPR 2004 – 2006,
- 16.1.8. Strategia Rozwoju Kraju na lata 2007 – 2015,
- 16.1.9. Narodowa Strategia Spójności 2007 – 2013,
- 16.1.10. RPO Województwa Mazowieckiego na lata 2007-2013

16.2. Literatura:

- 16.2.1. Podręcznik rewitalizacji; UMiRM, Warszawa 2003,
- 16.2.2. Podręcznik Zarządzania Cyklem Projektu; MGPIPS, Warszawa 2003,
- 16.2.3. Ryzyko projektów inwestycyjnych; E. Ostrowska, PWN Warszawa 2002,
- 16.2.4. Ocena projektów inwestycyjnych; H. Jonson; K.E. Limber s.c. Warszawa 2000,
- 16.2.5. Instrumenty Lokalnego Rozwoju w Polsce; S. Lis, Małopolskie Forum Współpracy z Polonią, Tarnów 2004,
- 16.2.6. Analiza kosztów i korzyści projektów inwestycyjnych; Uniwersytet Warszawski, Warszawa 2004,