

---

# GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI

---



---

**MIASTO MAKÓW MAZOWIECKI**  
**POWIAT MAKOWSKI**  
**WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE**

---

ZAMAWIAJĄCY	MIASTO MAKÓW MAZOWIECKI
WYKONAWCA	WESTMOR CONSULTING KAROLINA DRZEWIECKA
SPRAWDZIŁ	WESTMOR CONSULTING JOANNA KWAŚNIEWSKA

**MAKÓW MAZOWIECKI 2016**

## Spis treści

1. Wstęp .....	3
2. Powiązanie Gminnego Programu Rewitalizacji z dokumentami strategicznymi i planistycznymi.....	5
2.1. Dokumenty na poziomie gminnym .....	5
2.2. Dokumenty na szczeblu powiatowym .....	12
2.3. Dokumenty na szczeblu wojewódzkim .....	13
3. Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji .....	16
3.1. Obszar rewitalizacji .....	16
3.1. Sfera społeczna .....	17
3.2. Sfera gospodarcza .....	30
3.3. Sfera środowiskowa.....	35
3.4. Sfera przestrzenno-funkcjonalna .....	39
3.5. Sfera techniczna.....	44
3.6. Potencjał i bariery Miasta Maków Mazowiecki .....	45
3.7. Identyfikacja potrzeb rewitalizacyjnych.....	49
4. Planowany efekt rewitalizacji oraz cele i kierunki działań mające na celu eliminację lub ograniczenie negatywnych zjawisk .....	54
5. Lista projektów głównych.....	60
6. Pozostałe przedsięwzięcia rewitalizacyjne .....	65
7. Mechanizmy zapewnienia komplementarności.....	66
8. Ramy finansowe GPR .....	71
9. Mechanizmy włączenia mieszkańców.....	76
9.1. Udział interesariuszy w procesie tworzenia GPR.....	76
9.2. Sposób włączenia interesariuszy w procesie wdrażania GPR.....	80
10. System zarządzania realizacją Gminnego Programu Rewitalizacji .....	82
11. System monitoringu i oceny skuteczności działań oraz system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu GPR.....	86
12. Określenie niezbędnych zmian w uchwałach .....	90
13. Specjalna Strefa Rewitalizacji.....	91
14. Sposób realizacji GPR w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego.....	91
15. Załączniki .....	91
16. Spis tabel, wykresów i rysunków .....	92

## 1. Wstęp

*Rewitalizacja stanowi proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych, prowadzony w sposób kompleksowy, poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki, skoncentrowane terytorialnie, prowadzone przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie programu rewitalizacji.*

Źródło: Ustawa z dnia 9 października o rewitalizacji (Dz. U. 2015 poz. 1777)

Proces globalizacji oraz wyzwania gospodarki wolnorynkowej spowodowały szereg niekorzystnych zmian i procesów na obszarach jednostek samorządu terytorialnego takich, jak degradacja tkanki materialnej oraz coraz większe problemy w sferze społeczno – gospodarczej. Aby temu przeciwdziałać, coraz większą uwagę zaczęto przywiązywać do planowania i realizacji kompleksowych projektów rewitalizacyjnych. Należy pamiętać, że rewitalizacja to nie tylko odbudowa, renowacja czy też przywracanie stanu pierwotnego lub minimum stanu używalności określonego obiektu lub terenu, lecz przede wszystkim dążenie do przywrócenia ożywienia społeczno – gospodarczego danego regionu.

Rewitalizacja to proces kompleksowy oraz długotrwały. Dotyczy on wybranych obszarów zamieszkałych przez grupę społeczną, dotkniętą określonymi problemami. Kompleksowa rewitalizacja obejmuje sferę społeczną, gospodarczą, środowiskową, przestrzenno – funkcjonalną i techniczną. Aby proces ten mógł przynieść założone rezultaty, konieczna jest jego konsekwentna realizacja oraz czas – tylko wówczas możliwy jest widoczny rozwój społeczno – gospodarczy terenu rewitalizowanego i całego Miasta.

Cele i oczekiwane efekty rewitalizacji przedstawiają się następująco:

- pobudzenie aktywności środowisk lokalnych;
- stymulowanie współpracy na rzecz rozwoju społeczno – gospodarczego;
- przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego w zagrożonych dysfunkcjami społecznymi obszarach;
- polepszenie jakości życia mieszkańców;
- zwiększenie szans mieszkańców na zatrudnienie;
- trwała odnowa obszaru, poprawa ładu przestrzennego, stanu środowiska i zabudowy poprzez zastosowanie wysokiej jakości rozwiązań architektonicznych i urbanistycznych;
- odnowa lub wzmocnienie atutów rozwojowych obszarów wiejskich.

Rezultatem prowadzonych działań będzie także zmiana wizerunku obszaru poddanego rewitalizacji, a co się z tym wiąże, zwiększenie zainteresowania inwestorów tym obszarem.

Zgodnie z *Wytycznymi w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020*, program rewitalizacji to wieloletni program działań w sferze społecznej oraz gospodarczej lub przestrzenno – funkcjonalnej lub technicznej lub środowiskowej, zmierzający do wyprowadzenia obszarów rewitalizacji ze stanu kryzysowego oraz stworzenia warunków do ich zrównoważonego rozwoju, stanowiący narzędzie planowania, koordynowania i integrowania różnorodnych aktywności w ramach rewitalizacji.

Jednostki samorządu terytorialnego mogą wdrażać działania rewitalizacyjne w dwojaki sposób. Program rewitalizacji może być inicjowany, opracowany i uchwalony przez Radę Miejską, na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t. j. Dz. U. 2016 poz. 446) lub na podstawie ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz. U. z 2015 poz. 1777).

**Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki został opracowany zgodnie z ustawą z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji.**

Należy podkreślić, że prawidłowo opracowany Gminny Program Rewitalizacji musi charakteryzować się następującymi cechami:

- kompleksowość:
  - działania całościowe i wielowymiarowe, uwzględniające aspekty: społeczne, ekonomiczne, przestrzenne, techniczne, środowiskowe i kulturowe,
  - włączenie środków z EFRR, EFS, FS, innych publicznych oraz prywatnych;
- koncentracja:
  - koncentracja na obszarach najbardziej zdegradowanych, tj. obszarach Miasta, gdzie skala problemów i zjawisk kryzysowych jest największa;
- komplementarność:
  - wzajemne oddziaływanie między projektami rewitalizacyjnymi,
  - powiązania działań rewitalizacyjnych ze strategicznymi decyzjami Miasta,
  - efektywny system zarządzania projektami rewitalizacyjnymi (współdziałanie instytucji, spójność procedur itp.);
- partycypacja:
  - nierozzerwalnie wpisane w proces rewitalizacji uczestnictwo we współdecydowaniu,
  - musi mieć realny charakter,
  - stanowi fundament działań na każdym etapie procesu rewitalizacji: diagnozowania, programowania, wdrażania, monitorowania i oceniania.

Prace związane z opracowaniem Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki realizowane były przy aktywnym udziale społeczeństwa, które na etapie tworzenia dokumentu miało możliwość wniesienia swoich pomysłów, opinii, stanowisk,

sprzeciwu oraz aprobaty. Konsultacje społeczne były skierowane do szerokiego grona odbiorców.

## **2. Powiązanie Gminnego Programu Rewitalizacji z dokumentami strategicznymi i planistycznymi**

Gminny Program Rewitalizacji jest jednym z narzędzi realizujących strategię rozwoju Miasta, w związku z czym proces rewitalizacji powinien stanowić element całościowej wizji rozwoju Miasta. Poniżej przedstawiono powiązania niniejszego dokumentu z celami wdrażanej polityki krajowej, regionalnej i lokalnej.

### **2.1. Dokumenty na poziomie gminnym**

#### **PLAN ROZWOJU LOKALNEGO DLA MIASTA MAKOWA MAZOWIECKIEGO NA LATA 2015-2022**

*Plan Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022* jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń Miasta i implikuje przejście z obecnej sytuacji do pożądanego stanu w przyszłości. To jeden z najważniejszych dokumentów przygotowywanych przez samorząd gminny. Określa on bowiem priorytety i cele polityki rozwoju społeczno – gospodarczego niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. Należy w tym miejscu zaznaczyć, że Plan łączy różne aspekty rozwojowe Miasta, zatem Gminny Program Rewitalizacji (ukierunkowany przede wszystkim na rozwój społeczny i gospodarczy) jest dokumentem operacyjnym, podrzędnym w stosunku do Planu Rozwoju Lokalnego.

Aspekty związane z rewitalizacją znalazły się we wszystkich zasadniczych częściach Planu Rozwoju Lokalnego tj. zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej. Należy zauważyć, że w rozdziale III zatytułowanym *Rewitalizacja obszarów miejskich – cele i zadania*, wprost wskazano obszary do objęcia działaniami rewitalizacyjnymi. W *Planie Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022*, po przeprowadzeniu analiz, biorąc pod uwagę kryteria wyznaczania obszarów kryzysowych, określono trzy obszary:

#### 1. centrum Miasta:

- Rynek część północna wraz z obiektami oraz obszarami starej zabudowy stanowiącymi dziedzictwo kulturowe Miasta, między innymi budynek bożnicy żydowskiej bractwa „Bet Hamidrasz” przy ul. Zielony Rynek 5, tereny dawnego getta przy ul. Grabowej, Lapidarium na terenie starego cmentarza żydowskiego przy ul. Adamowskiej i budynek dawnego domu kahalnego. Układ urbanistyczny Starego Miasta jest strefą ścisłej ochrony konserwatorskiej,

- Rynek część południowa w szczególności kompleks zieleni, fontanna oraz alejki spacerowe,
2. tereny rekreacyjne:
- Zalew: wodny zbiornik sportowo – rekreacyjny,
  - dolina rzeki Orzyc wraz z terenami do niej przyległymi i terenami zalewowymi,
  - Park Sapera,
  - stadion miejski,
  - teren dawnej kolejki wąskotorowej,
  - Skwer Duński,
3. osiedla mieszkaniowe:
- podwórka przy ul. Mickiewicza 5 i Mickiewicza 8,
  - tereny wzdłuż szeregu bloków komunalnych przy ul. Mickiewicza,
  - tereny osiedla Polna, Grzanka, Południe,
  - ulice: Zachodnia i Bursztynowa,
  - tereny przemysłowe (ul. Przasnyska, ul. Zrembowska).

Ww. obszary charakteryzują się problemami w sferach:

1. społecznej: niekorzystne zmiany struktury ludności wg grup ekonomicznych (starzenie się społeczności), niski poziom dochodów ludności w porównaniu z dużymi Miastami przy wzroście kosztów utrzymania, pogłębianie się zróżnicowania socjalnego, zagrożenie wzrostu bezdomności, niewystarczająca baza sportowo-rekreacyjna i kulturalna, niski poziom korzystania z dóbr kultury, niska aktywność środowisk lokalnych, wzrost liczby rodzin z wyuczoną bezradnością opiekuńczo-wychowawczą,
2. gospodarczej: zahamowanie tempa wzrostu gospodarczego, obniżenie przychodów i pogorszenie wyników finansowych, upadłości przedsiębiorstw, struktura bezrobocia, trudności w jego przeciwdziałaniu,
3. przestrzenno – środowiskowej: ryzyko przestrzennej degradacji centrum Miasta, ryzyko pustostanów w lokalach usługowych, mało atrakcyjna przestrzeń publiczna, znaczna liczba zabytków – duże potrzeby konserwacji, hałaśliwe główne ulice Miasta, zanieczyszczenie powietrza (zjawisko niskiej emisji), potrzeba dostosowań obiektów do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych.

W przytoczonym dokumencie strategicznym wyznaczono też planowane rezultaty względem rewitalizacji. W związku z tym wyznaczono cele rewitalizacji:

**Cel nadrzędny:** Stworzenie przestrzennych warunków do zrównoważonego rozwoju Makowa Mazowieckiego, ożywienie gospodarcze i społeczne Miasta w szczególności potencjału turystycznego i kulturowego. Zaaranżowanie Rynku na potrzeby aktywizacyjne lokalnej społeczności. Powstanie atrakcyjnego wizerunku Miasta.

### **Cel I – Podniesienie jakości życia mieszkańców**

#### **Cele szczegółowe:**

- adaptacja walorów kulturalnych i historycznych Makowa Mazowieckiego na potrzeby realizacji celów strategicznych Miasta,
- prace konserwatorskie, modernizacyjne i remonty zabytków, celowo mające przyczynić się do rozwoju kultury i turystyki,
- nawiązanie dialogu z właścicielami prywatnych kamienic otaczających północną i południową część Rynku w celu przeprowadzenia prac remontowych i konserwatorskich mających ujedynolnić wizerunek rewitalizowanych obszarów, zgodnie z wytycznymi wojewódzkiego konserwatora i głównego architekta,
- odnowa zdegradowanej przestrzeni i zabudowy osiedli mieszkaniowych,
- modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej na celu wzrost aktywności kulturalnej, sportowej, gospodarczo-społecznej,
- adaptacja terenów zielonych oraz obszarów rekreacyjnych na potrzebę stworzenia regionalnego produktu turystycznego poprzez budowę, przebudowę i modernizację terenów objętych powyższym działaniem, z wykorzystaniem innowacyjnych koncepcji i rozwiązań zintegrowanych z priorytetami Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020.

### **Cel II – Zwiększenie aktywności społeczno-gospodarczej i sportowej mieszkańców**

#### **Cele szczegółowe:**

- budowa targowiska miejskiego w partnerstwie z gminami powiatu makowskiego,
- powstanie sezonowego targowiska miejskiego w północnej części Rynku tworzącego dodatkowe źródło utrzymania dla mieszkańców i promującego produkty lokalnej społeczności,
- powstanie bazy turystyczno-rekreacyjnej wokół zalewu miejskiego poprzez budowę instalacji sportowych, obiektów gastronomicznych, noclegowych i kulturalnych (scena, molo, plaża),
- zagospodarowanie terenów przemysłowych, stworzenie przyjaznego środowiska dla inwestorów lokalnych i zewnętrznych, partnerów biznesowych.

### **Cel III – Maków Mazowiecki miastem atrakcyjnym dla całego regionu**

#### **Cele szczegółowe:**

- stworzenie produktu promocyjnego – identyfikującego Miasto w skali kraju,
- powstanie atrakcyjnej ikonografii Miasta z wykorzystaniem symboliki tożsamościowej i historycznej,
- profesjonalny marketing produktu promocyjnego, walorów kulturowych i turystycznych,
- współpraca z mediami regionalnymi, stworzenie nowoczesnych konstrukcji promujących Miasto,
- zaawansowane działania z wykorzystaniem marketingu cyfrowego.

W *Planie Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022* wprost wyszczególniano, że realizacja wszystkich wyżej wymienionych celów wymaga opracowania programu rewitalizacji, w którym zostaną zapisane propozycje projektów inwestycyjnych i społecznych, ukierunkowanych na rozwój poszczególnych obszarów miejskich. A zatem należy stwierdzić, że Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki jest niezbędny do tego, by zrealizować cele wyznaczone w najważniejszym dokumencie strategicznym, obowiązującym na terenie Makowa Mazowieckiego – *Planie Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022*.

### **STRATEGIA INTEGRACJI I ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI NA LATA 2011-2018**

Podobnie jak w przypadku *Planu Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022*, we wszystkich zasadniczych częściach Strategii Integracji i Rozwiązywania Problemów Społecznych znalazły się aspekty związane z rewitalizacją tj. zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej.

Część diagnostyczną niniejszej Strategii podsumowuje analiza SWOT, która w syntetyczny sposób prezentuje szanse i mocne strony, mogące przyczynić się do poprawy funkcjonowania osób i rodzin na terenie Makowa Mazowieckiego, jak również zagrożenia oraz słabe strony, które mogą utrudnić zmianę na lepsze. W analizie SWOT, zwłaszcza w słabościach i zagrożeniach, zawarto szereg uwarunkowań problemowych, które mogą stanowić uzasadnienie dla podjęcia działań rewitalizacyjnych:

- niewystarczające środki finansowe,
- brak mobilności zawodowej,
- bariery architektoniczne i komunikacyjne,
- niska aktywność organizacji pozarządowych,



- brak profilowanego szkolnictwa i kierunków kształcenia dostosowanych do potrzeb rynku pracy,
- niski stopień zorganizowania i aktywności społeczności lokalnej,
- niedostateczne działania na rzecz readaptacji osób wykluczonych społecznie,
- wyuczona bezradność i roszczeniowe postawy potrzebujących pomocy społecznej,
- zbyt mała liczba pracowników socjalnych realizujących pracę socjalną, w stosunku do liczby mieszkańców i beneficjentów MOPS oraz zakresu zadań publicznych,
- starzenie się społeczeństwa i wzrost liczby osób niepełnosprawnych,
- wzrost przestępczości i patologii społecznych.

Wszystkie cele zawarte w Strategii można uznać za ściśle powiązane tematycznie z podstawowymi celami rewitalizacji:

**1. Cel strategiczny Nr 1:** Zapobieganie wykluczeniu społecznemu osób i rodzin oraz ich integracja ze społeczeństwem

**Cele operacyjne:**

- Cel operacyjny 1. Wspieranie rodzin dotkniętych ubóstwem poprzez oddziaływanie interdyscyplinarne;
- Cel operacyjny 2. Wyrównywanie szans rozwojowych młodego pokolenia;
- Cel operacyjny 3. Rozwój form ekonomii społecznej;

**2. Cel strategiczny Nr 2:** Aktywizacja osób niepełnosprawnych i starszych oraz podniesienie jakości ich życia

**Cele operacyjne:**

- Cel operacyjny 1. Zwiększenie dostępności do usług medycznych, w tym rehabilitacyjnych;
- Cel operacyjny 2. Organizacja czasu wolnego;
- Cel operacyjny 3. Likwidacja barier architektonicznych;
- Cel operacyjny 4. Wspieranie inicjatyw tworzących nowe miejsca pracy dla osób niepełnosprawnych;

**3. Cel strategiczny Nr 3:** Aktywizacja lokalnego rynku pracy oraz przeciwdziałanie bezrobociu

**Cele operacyjne:**

- Cel operacyjny 1. Wspieranie samozatrudnienia i rozwoju przedsiębiorczości;
- Cel operacyjny 2. Zwiększenie aktywności zawodowej;
- Cel operacyjny 3. Wspieranie inicjatyw tworzących nowe miejsca pracy;

**4. Cel strategiczny Nr 4: Ograniczenie skali zjawisk uzależnień**

**Cele operacyjne:**

- Cel operacyjny 1. Prowadzenie intensyfikacji działań z zakresu profilaktyki uzależnień;

**5. Cel strategiczny Nr 5: Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego**

**Cele operacyjne:**

- Cel operacyjny 1. Podnoszenie świadomości mieszkańców dotyczącej postaw obywatelskich;
- Cel operacyjny 2. Aktywizacja organizacji pozarządowych i wspieranie lokalnych liderów;
- Cel operacyjny 3. Rozwój społeczeństwa informacyjnego.

Działania rewitalizacyjne ukierunkowane są przede wszystkim na aktywizację i integrację społeczno – zawodową mieszkańców zdegradowanych obszarów. Mają doprowadzić do zapewnienia wysokiego standardu życia mieszkańcom Miasta m.in. poprzez pobudzenie aktywności społecznej oraz zapewnienie odpowiedniej oferty edukacyjnej, kulturalnej i rekreacyjno – sportowej, dlatego też należy stwierdzić, że zaplanowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne są niezbędne do tego, aby zrealizować cele wyznaczone w Strategii.

**PLAN GOSPODARKI NISKOEMISYJNEJ DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI**

*Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Maków Mazowiecki* jest odpowiedzią na zapotrzebowanie oraz propozycją działań zmierzających do poprawy stanu jakości powietrza. Dokument ten zwraca uwagę na problem niskiej emisji w Makowie Mazowieckim, przedstawia potrzeby i oczekiwania mieszkańców związane z eliminacją zanieczyszczeń powstających w wyniku bezpośredniego spalania paliw na cele grzewcze i socjalno-bytowe w mieszkalnictwie.

W Planie wskazano, że wszelkie działania zmierzające do poprawy jakości powietrza w Makowie Mazowieckim powinny w pierwszej kolejności dotyczyć likwidacji niskiej emisji. Rozbudowa miejskiej sieci ciepłowniczej, budowa sieci gazowej, modernizacja istniejących systemów grzewczych wraz z termomodernizacją obiektów spowoduje znaczącą redukcję emisji substancji szkodliwych do powietrza, a wykorzystanie urządzeń opartych na odnawialnej energii jaką jest energia słoneczna, pozwoli na osiągnięcie oszczędności paliwa, ochrony środowiska, a także przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności Miasta. Roczne redukcje stężeń składników zanieczyszczeń w dłuższym horyzoncie czasowym dadzą pozytywny wynik działań związanych z ograniczeniem niskiej emisji na terenie Miasta oraz w regionie, a przyjęte w Planie założenia powinny przyczynić się do wymiernego obniżenia stężeń zanieczyszczenia powietrza.

Działania rewitalizacyjne są w pełni zgodne z ww. celami i przyczynią się do ich pełnej realizacji. Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki przewiduje bowiem m.in. zadania w sferze technicznej, których celem jest ograniczenie zjawiska niskiej emisji na terenie Makowa Mazowieckiego. Zadania te pozytywnie wpłyną również na zdrowie i jakość życia mieszkańców terenów wyznaczonych do rewitalizacji, jak i mieszkańców całego Miasta.

### **STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI**

Potrzebę rewitalizacji wskazano także w *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Maków Mazowiecki*, które zostało przyjęte uchwałą Nr XXIII/141/2012 Rady Miejskiej w Makowie Mazowieckim z dnia 4 października 2012 r.

W dokumencie tym wskazano, że centrum Miasta nadal, niemal w całości, wymaga działań związanych z rewitalizacją i rehabilitacją. Przemawia za tym m.in. zły stan techniczny wielu obiektów – w tym także uznanych za zabytkowe, zdegradowane obiekty budownictwa mieszkaniowego, degradacja infrastruktury technicznej (zwłaszcza drogowej), sposób zagospodarowania przestrzeni publicznych. Główne ulice i place miejskie, parki, tereny turystyczno – rekreacyjne tj. otoczenie zalewu Makowskiego, wymagają działań związanych z porządkowaniem przestrzeni, nadaniem jej charakteru reprezentacyjnego, a w niektórych wypadkach wręcz zagospodarowywania na nowo. Strefa śródmiejska, jako miejsce pracy, wypoczynku, a także spotkań społeczności Makowa Mazowieckiego, jest obszarem o szczególnym znaczeniu nie tylko dla samych mieszkańców. Wyjątkowe walory historyczno – urbanistyczne (obszar centrum Miasta jest wpisany do rejestru zabytków Województwa Mazowieckiego i objęty ścisłą ochroną konserwatorską) mogą odegrać kluczową rolę w promocji turystycznej Makowa Mazowieckiego. Stąd potrzeba przekształceń i działań, mających na celu rehabilitację obszaru centrum, wydają się mieć szczególnie istotne znaczenie z punktu widzenia interesów Miasta.

Ponadto należy wskazać, że w Studium wśród strategicznych celów rozwoju Miasta wymieniono ochronę dziedzictwa historycznego, obejmującą m.in. ochronę układu urbanistycznego oraz obiektów wpisanych do rejestru i gminnej ewidencji zabytków, rewitalizację istniejącej śródmiejskiej substancji architektonicznej, a także promocję walorów architektoniczno – historycznych w skali ponadlokalnej – regionalnej i krajowej.

Reasumując należy stwierdzić, że zadania przewidziane do realizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki są niezbędne do tego, by w pełni

zrealizować cele wyznaczone w Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Maków Mazowiecki.

## **2.2. Dokumenty na szczeblu powiatowym**

### **STRATEGIA ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH W POWIECIE MAKOWSKIM NA LATA 2011-2018**

Strategia jest dokumentem, którego zadaniem jest wskazanie wspólnego planu działań dla wszystkich podmiotów działających w obszarze polityki społecznej, a także określenie kierunków działań zmierzających do przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu, wskazywania szans osobom niepełnosprawnym, pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz nawiązania współpracy z organizacjami pozarządowymi.

Diagnoza przeprowadzona na podstawie ankiet oraz informacji samorządów gminnych, a także analiza szans i zagrożeń wskazuje, że główne działania powiatu powinny skupić się na rozwiązaniu problemów społecznych z zakresu:

- bezrobocia,
- uzależnieniu od pomocy społecznej,
- ubóstwa,
- uzależnień,
- niepełnosprawności,
- bezradności życiowej mieszkańców,
- przemocy w rodzinie,
- braku oferty kulturalno – edukacyjnej dla dzieci i młodzieży,
- słabych warunków edukacyjnych na wsi,
- bezradności w sprawach opiekuńczo – wychowawczych,
- ograniczonego dostępu do specjalistycznej opieki medycznej,
- sytuacji osób starszych i chorych.

W Strategii sformułowano następujące cele strategiczne:

1. aktywizacja lokalnego rynku pracy,
2. podejmowanie działań na rzecz rodzin i osób żyjących w ubóstwie z uwzględnieniem inicjatyw zmierzających do ograniczenia zjawiska wykluczenia społecznego,
3. podniesienie świadomości edukacyjno – kulturalnej społeczeństwa,
4. ograniczenie skali problemu uzależnień i promowanie zdrowego stylu życia,
5. wyrównywanie szans osób niepełnosprawnych i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu,

6. zaspokojenie potrzeb osób starszych w zakresie opieki i wsparcia oraz zapobieganie wycofaniu się z życia społecznego.

Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki jest spójny ze wszystkimi wyżej wymienionymi celami strategicznymi, które ściśle odnoszą się do sfery społecznej. Ma on bowiem na celu przede wszystkim aktywizację i integrację społeczno – zawodową mieszkańców zdegradowanych obszarów, dlatego też zadania przewidziane do realizacji pośrednio przyczynią się do osiągnięcia celów wyznaczonych w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Makowskim na lata 2011-2018.

### **2.3. Dokumenty na szczeblu wojewódzkim**

#### **STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO DO ROKU 2030**

Przyjęto następującą wizję rozwoju województwa: „***Mazowsze to region spójny terytorialnie, konkurencyjny, innowacyjny z wysokim wzrostem gospodarczym i bardzo dobrymi warunkami życia jego mieszkańców***”.

Przeprowadzone analizy uwarunkowań i stanu rozwoju województwa oraz prognoz rozwoju województwa, jak też zgłaszanych podczas konsultacji społecznych aspiracji różnych środowisk, pozwoliły na identyfikację priorytetów rozwoju województwa.

Najważniejszym ustaleniem operacyjnym Strategii jest cel główny – *Zmniejszenie dysproporcji rozwoju w województwie mazowieckim, wzrost znaczenia Obszaru Metropolitalnego Warszawy w Europie.*

Realizacja celu głównego będzie wspierana poprzez następujące cele strategiczne:

- 1) Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystywanie nowych technologii;
- 2) Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowania ładu przestrzennego;
- 3) Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki;
- 4) Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska;
- 5) Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia.

Zadania przewidziane do realizacji w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki wpisują się przede wszystkim w cel strategiczny 3: *Poprawa jakości życia oraz*

*wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki, w ramach którego przewidziano następujące działania dla miast:*

- Aktywizacja rezerw rynku pracy oraz działania na rzecz poprawy sytuacji demograficznej;
- Wzrost wykorzystania zasobów ludzkich poprzez zwiększenie mobilności zawodowej i przestrzennej;
- Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego, integracja społeczna;
- Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz działania na rzecz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa publicznego.

Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki ma na celu przede wszystkim aktywizację i integrację społeczno – zawodową mieszkańców zdegradowanych obszarów, dlatego też zadania przewidziane do realizacji pośrednio przyczynią się do osiągnięcia celów wyznaczonych w Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 r.

Trzeba też zauważyć, że zaplanowane działania dotyczące poprawy efektywności energetycznej budynków, czy mające na celu wzrost atrakcyjności rekreacyjno – turystycznej Miasta przyczynią się do realizacji celu strategicznego *4 Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska* oraz *5 Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia.*

#### **REGIONALNY PROGRAM OPERACYJNY WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO NA LATA 2014-2020**

Celem strategicznym *Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego (RPO WM) na lata 2014-2020* jest *wspieranie działań wzmacniających zrównoważony rozwój środowiska na Mazowszu.*

Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego formułuje 10 osi priorytetowych dotyczących najważniejszych z punktu widzenia województwa problemów:

- Oś priorytetowa 1. Wykorzystanie działalności badawczo-rozwojowej w gospodarce;
- Oś priorytetowa 2. Wzrost e-potencjału Mazowsza;
- Oś priorytetowa 3. Rozwój potencjału innowacyjnego i przedsiębiorczości;
- Oś priorytetowa 4. Przejście na gospodarkę niskoemisyjną;
- Oś priorytetowa 5. Gospodarka przyjazna środowisku;
- Oś priorytetowa 6. Jakość życia;
- Oś priorytetowa 7. Rozwój regionalnego systemu transportowego;
- Oś priorytetowa 8. Rozwój rynku pracy;

- Oś priorytetowa 9. Wspieranie włączenia społecznego i walki z ubóstwem;
- Oś priorytetowa 10. Edukacja dla rozwoju regionu.

W ramach RPO WM przewiduje się wspieranie projektów rewitalizacyjnych w ramach działań przedstawionych na poniższym rysunku.

**Rysunek 1. Rewitalizacja w RPO WM 2014-2020**



Źródło: Instrukcja dotycząca przygotowania projektów rewitalizacyjnych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 oraz preferencji dla projektów mających na celu przywrócenia ład przestrzennego.

Komplementarna interwencja w ramach różnych priorytetów inwestycyjnych pozwala na kompleksowe rozwiązywanie problemów społecznych na rewitalizowanym obszarze.

Zaplanowane przez Miasto Maków Mazowiecki projekty rewitalizacyjne obejmują przede wszystkim działania na rzecz aktywizacji społeczno – zawodowej mieszkańców terenów zdegradowanych oraz projekty infrastrukturalne mające na celu poprawę jakości życia mieszkańców i wzrost atrakcyjności Miasta, zarówno pod względem osadniczym, jak również gospodarczym oraz turystycznym. Przedsięwzięcia te wpłyną także na poprawę jakości środowiska naturalnego (wśród nich należy wymienić przede wszystkim termomodernizację budynków mieszkalnych, rozwój oferty rekreacyjno – turystycznej). W związku z tym zaplanowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne wpisują się przede wszystkim w priorytety inwestycyjne 3a, 4c, 4e, 6c, 9a, 9i oraz 9v.

### **3. Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji**

#### **3.1. Obszar rewitalizacji**

Obszar rewitalizacji w myśl ustawy o rewitalizacji oznacza całość lub część obszaru, na którym występuje koncentracja negatywnych zjawisk natury społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno – funkcjonalnej lub technicznej. Po wyznaczeniu obszarów zdegradowanych występujących na terenie Miasta, wyznaczono obszary, które podlegać będą rewitalizacji w celu zminimalizowania wpływu występujących na ich terenie problemów.

Na podstawie Uchwały Nr XXI/159/2016 Rady Miejskiej w Makowie Mazowieckim z dnia 29 sierpnia 2016 r. jako obszar rewitalizacji wyznaczono:

1. centrum Miasta:

- Rynek część północna wraz z obiektami oraz obszarami starej zabudowy stanowiącymi dziedzictwo kulturowe Miasta, między innymi budynek bożnicy żydowskiej bractwa „Bet Hamidrasz” przy ul. Zielony Rynek 5, tereny dawnego getta przy ul. Grabowej, Lapidarium na terenie starego cmentarza żydowskiego przy ul. Adamowskiej i budynek dawnego domu kahalnego. Układ urbanistyczny Starego Miasta jest strefą ścisłej ochrony konserwatorskiej,
- Rynek część południowa w szczególności kompleks zieleni, fontanna oraz alejki spacerowe,

2. tereny rekreacyjne:

- Zalew: wodny zbiornik sportowo – rekreacyjny,
- dolina rzeki Orzyc wraz z terenami do niej przyległymi i terenami zalewowymi,
- Park Sopera,
- Skwer Duński,



3. osiedla mieszkaniowe:

- podwórka przy ul. Mickiewicza 5 i Mickiewicza 8,
- tereny wzdłuż szeregu bloków komunalnych przy ul. Mickiewicza.

Łączna liczba mieszkańców tych obszarów wynosi około 2 740 osób (tj. około 28% mieszkańców Makowa Mazowieckiego) oraz około 65 ha (tj. około 6,3% powierzchni całego Makowa Mazowieckiego). A zatem obszar wyznaczony do rewitalizacji spełnia kryteria ustawowe tj. nie przekracza 20% powierzchni Miasta oraz 30% mieszkańców Miasta.

### 3.1. Sfera społeczna

#### CHARAKTERYSTYKA LUDNOŚCI

Zgodnie z danymi GUS, Miasto Maków Mazowiecki na koniec 2014 roku zamieszkiwało 10 077 osób, co stanowiło 21,73% ludności powiatu makowskiego i 0,19% ludności województwa mazowieckiego. W badanym okresie liczba mieszkańców Makowa Mazowieckiego ulegała wahaniom, przy czym ostatecznie odnotowano wzrost populacji niniejszej jednostki samorządu terytorialnego o około 2,64%.

**Tabela 1. Liczba ludności na terenie Miasta Maków Mazowiecki, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2009-2014**

Wyszczególnienie		2009	2010	2011	2012	2013	2014
ogółem	osoba						
	Maków Mazowiecki	9 818	10 274	10 262	10 211	10 118	10 077
	powiat	46 068	47 287	47 004	46 836	46 577	46 365
	województwo	5 222 167	5 267 072	5 285 604	5 301 760	5 316 840	5 334 511

Źródło: Dane GUS

Poniższa tabela przedstawia udział ludności według ekonomicznych grup wieku na terenie niniejszej jednostki samorządu terytorialnego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2010 - 2014. Na przestrzeni tych pięciu lat na terenie Miasta:

- o 1 p.p. spadł udział osób w wieku przedprodukcyjnym, podobnie jak na terenie powiatu makowskiego (spadek o 1,4 p.p.), jednak tendencja ta była mniej korzystna niż na terenie województwa mazowieckiego, gdzie odnotowano spadek na niższym poziomie – o 0,2 p.p.;
- spadł udział ludności w wieku produkcyjnym – o 3,1 p.p, podczas gdy na terenie powiatu wartość ta zmniejszyła się o 0,3 p.p., a na terenie województwa spadła o 1,5 p.p.;
- odnotowano zwiększenie udziału osób w wieku poprodukcyjnym o 4,1 p.p., w tym samym czasie na terenie powiatu wartość ta zwiększyła się o 1,7 p.p., a na terenie województwa mazowieckiego wzrosła o 1,8 p.p.

**Tabela 2. Udział ludności wg ekonomicznych grup wieku na terenie Miasta Maków Mazowiecki, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2010-2014**

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Gmina</b>					
w wieku przedprodukcyjnym	19,7	19,7	19,4	18,9	18,7
w wieku produkcyjnym	65,2	64,3	63,5	62,8	62,1
w wieku poprodukcyjnym	15,1	16,0	17,1	18,3	19,2
<b>Powiat</b>					
w wieku przedprodukcyjnym	21,1	20,7	20,4	20,0	19,7
w wieku produkcyjnym	62,1	62,2	62,2	62,1	61,8
w wieku poprodukcyjnym	16,8	17,1	17,4	18,0	18,5
<b>Województwo</b>					
w wieku przedprodukcyjnym	18,7	18,6	18,6	18,5	18,5
w wieku produkcyjnym	63,5	63,3	62,9	62,4	62
w wieku poprodukcyjnym	17,7	18,1	18,6	19	19,5

Źródło: Dane GUS

**Tabela 3. Przyrost naturalny i saldo migracji na terenie Miasta Maków Mazowiecki w latach 2010-2014**

Wyszczególnienie		2010	2011	2012	2013	2014
przyrost naturalny	osoba	13	1	13	-19	16
saldo migracji	osoba	-76	-13	-77	-23	-44

Źródło: Dane GUS

Spadek liczby osób w wieku przedprodukcyjnym i wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym niekorzystnie wpłynie na sytuację demograficzną Miasta w kolejnych latach. Niekorzystne prognozy demograficzne potęguje ujemne saldo migracji i podlegający znacznym wahaniom przyrost naturalny.

W analizowanym okresie można zauważyć, że społeczeństwo na terenie Miasta starzeje się, tak jak obserwuje się to w skali kraju i Europy. Zmiany zachodzące w strukturze wiekowej mieszkańców, bez podjęcia odpowiednich działań profilaktycznych, mogą pociągać za sobą następujące problemy:

- spadek zapotrzebowania na usługi przedszkolne w kolejnych latach w związku ze spadkiem liczby osób w wieku przedprodukcyjnym, a także spadek liczby uczniów uczęszczających do szkół podstawowych, gimnazjów i szkół średnich. Może to mieć negatywne konsekwencje w postaci konieczności racjonalizacji sieci szkół, których utrzymanie będzie nieefektywne w stosunku do liczby uczniów do nich uczęszczających,

- silny wzrost liczebności osób starszych, który prawdopodobnie pociągnie za sobą nasilenie się problemów społecznych dotyczących osoby starsze oraz wzrost wydatków Miasta w zakresie opieki społecznej. Miasto powinno zatem dążyć do rozwoju usług skierowanych do starszych grup wiekowych. Niezbędna jest także likwidacja barier architektonicznych oraz tworzenie łatwo dostępnej komunikacji.

Na analizowanym obszarze, część mieszkańców boryka się z wykluczeniem społecznym. Trzeba też pamiętać, że społeczeństwo Miasta Maków Mazowiecki starzeje się, w związku z tym konieczne jest podejmowanie działań mających na celu aktywizację społeczną, która umożliwi integrację mieszkańców w różnym wieku i dotkniętych różnymi problemami.

Aby Maków Mazowiecki mógł się dalej rozwijać i zwiększać swoją przewagę konkurencyjną w stosunku do innych gmin, musi przede wszystkim podejmować działania zmierzające do dalszego pozyskiwania nowych mieszkańców (zwłaszcza osób młodych i młodych rodzin) oraz dostosowywania panujących warunków do potrzeb osób starszych. Aby to osiągnąć, należy przede wszystkim zwiększyć atrakcyjność mieszkaniową terenów Miasta poprzez rozwój oferty skierowanej do mieszkańców i podstawowej infrastruktury. Dlatego w ramach działań rewitalizacyjnych przewidziano m.in. zajęcia dla różnych grup społecznych i wiekowych, rozwój oferty kulturalnej oraz sportowo – rekreacyjnej, jak również modernizację budynków mieszkalnych. Planowanym celem niniejszych zadań jest zachęcanie obecnych, jak i potencjalnych mieszkańców do osiedlania się na tym terenie. Efektem zaplanowanych działań będzie wzrost przyrostu naturalnego oraz salda migracji, a w konsekwencji wzrost liczby mieszkańców Miasta.

#### PROBLEMY SPOŁECZNE

Celem działań podejmowanych przez instytucje działające w zakresie szeroko pojętej pomocy społecznej jest zapewnienie warunków życia odpowiadającym godności człowieka. Placówką realizującą zadania pomocy społecznej na terenie Makowa Mazowieckiego jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. Ośrodek pomaga rodzinom oraz osobom samotnym w trudnych sytuacjach życiowych, realizuje zadania własne i zlecone zgodnie z zapisami ustawy o pomocy społecznej.

Tabela 4 przedstawia wybrane dane charakteryzujące pomoc społeczną dla Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2010-2014.

Zgodnie z danymi GUS, na terenie Makowa Mazowieckiego w latach 2010-2014 liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej spadła o 3,9%, co spowodowało także spadek osób w tych gospodarstwach o 1,7%. Podobny trend zaobserwowano na terenie powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego. Na terenie powiatu w analizowanych latach liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy

społecznej spadła o 3,6%, w tym samym czasie o 6,9% spadła również liczba osób korzystających z pomocy społecznej. Podobne tendencje zaobserwowano na terenie województwa mazowieckiego, gdzie liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej zmniejszyła się o 8,7%, a liczba osób korzystających z pomocy społecznej spadła o 13,6%. Uwzględniając zatem dwa powyższe wskaźniki, sytuacja na terenie Miasta kształtuje się dość korzystnie.

Biorąc pod uwagę zasięg korzystania z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup, w latach 2010-2014 na terenie Makowa Mazowieckiego udział osób korzystających z pomocy społecznej utrzymywał się na podobnym poziomie. Wartości charakteryzujące Miasto w tym względzie były bardziej korzystne niż na terenie powiatu makowskiego, gdzie wskaźnik ten na przestrzeni pięciu lat oscylował na poziomie 16% (tylko w 2014 roku przyjął niższą wartość – 15,2%), ale znacznie mniej korzystne niż na terenie województwa.

Poniższa tabela przedstawia także udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku. We wszystkich analizowanych jednostkach samorządu terytorialnego udział ten na przestrzeni lat 2010-2014 spadł. Podobnie jak w przypadku poprzedniego wskaźnika i tym razem sytuacja na terenie Miasta kształtowała się lepiej niż na terenie powiatu, natomiast gorzej niż w przypadku województwa mazowieckiego.

**Tabela 4. Wybrane dane charakteryzujące pomoc społeczną na obszarze Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2010-2014**

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Miasto</b>					
Gospodarstwa domowe korzystające z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego - ogółem	483	497	478	475	464
Osoby w gospodarstwach domowych korzystające z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego- ogółem	1227	1225	1223	1238	1206
Zasięg korzystania z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup wieku - ogółem [%]	11,9	11,9	12	12,1	11,9
Udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku [%]	41,8	39,1	37,2	35,7	35
<b>Powiat</b>					
Gospodarstwa domowe korzystające z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego - ogółem	2 368	2 395	2 358	2 385	2 282
Osoby w gospodarstwach domowych korzystające z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego- ogółem	7 603	7 629	7 493	7 496	7 077
Zasięg korzystania z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup wieku - ogółem [%]	16,1	16,2	16	16	15,2
Udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku [%]	58,8	56,5	53,4	51,7	50

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Województwo</b>					
Gospodarstwa domowe korzystające z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego - ogółem	148 471	139 268	138 731	142 069	135 621
Osoby w gospodarstwach domowych korzystające z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego- ogółem	400 547	366 007	361 257	370 810	345 979
Zasięg korzystania z pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup wieku - ogółem [%]	7,6	6,9	6,8	7	6,5
Udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku [%]	31,6	29,3	27	25,6	24

Źródło: Dane GUS

Poniżej zaprezentowano szczegółowe dane na temat pomocy społecznej świadczonej przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Makowie Mazowieckim.

**Tabela 5. Powody przyznawania pomocy mieszkańcom Makowa Mazowieckiego w latach 2010 – 2014**

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
Ubóstwo	342	347	405	384	359
Sieroctwo	1	0	0	0	0
Bezdomność	15	11	15	16	12
Potrzeba ochrony macierzyństwa	28	39	42	39	27
- w tym wielodzietność	12	28	24	26	16
Bezrobocie	323	309	311	299	287
Niepełnosprawność	138	145	156	151	163
Długotrwała lub ciężka choroba	172	166	172	152	174
Bezradność w sprawach opiekuńczo – wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego	59	67	65	59	52
Alkoholizm	37	26	21	32	28
Narkomania	1	1	1	1	3
Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	18	7	9	4	7
Zdarzenia losowe	5	2	0	0	0
Sytuacja kryzysowa	1	2	0	0	0
Przemoc w rodzinie	17	23	17	24	21

Źródło: Plan Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022

Z powyższych danych wynika, iż najpoważniejsze problemy występujące na terenie Miasta to: ubóstwo, bezrobocie, długotrwała lub ciężka choroba oraz niepełnosprawność. Należy zaznaczyć, iż problemy te na ogół nie występują w izolacji od siebie, ale są ze sobą połączone np. bezrobocie z alkoholizmem. Problemy te niosą za sobą poważne skutki społeczne dla ludności, z których najczęstszym jest ubóstwo. Analizując powyższą tabelę

należy zauważyć, że na przestrzeni lat 2010-2014 o prawie 5% wzrosła liczba osób, którym udzielono wsparcia z powodu ubóstwa. Tendencję wzrostową odnotowano również w przypadku niepełnosprawności, długotrwałej lub ciężkiej choroby, narkomanii oraz przemocy w rodzinie.

**Tabela 6. Pomoc społeczna na obszarze wyznaczonym do rewitalizacji**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Obszar rewitalizacji</b>	<b>Razem Miasto</b>	<b>Udział beneficjentów pomocy społecznej na obszarze rewitalizacji względem ogólnej liczby beneficjentów pomocy społecznej na terenie Miasta</b>
Liczba osób korzystających z pomocy społecznej	523	1 187	44,06%
Liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej	182	466	39,06%
Liczba dzieci do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny	353	751	47,00%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: ubóstwa	512	988	51,82%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: niepełnosprawności	141	291	48,45%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: bezrobocia	387	774	50,00%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: długotrwałej lub ciężkiej choroby	180	371	48,52%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: alkoholizmu	34	69	49,28%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: narkomanii	2	2	100,00%
Liczba osób objętych pomocą z powodu: przemocy w rodzinie	16	35	45,71%

Źródło: Dane MOPS w Makowie Mazowieckim

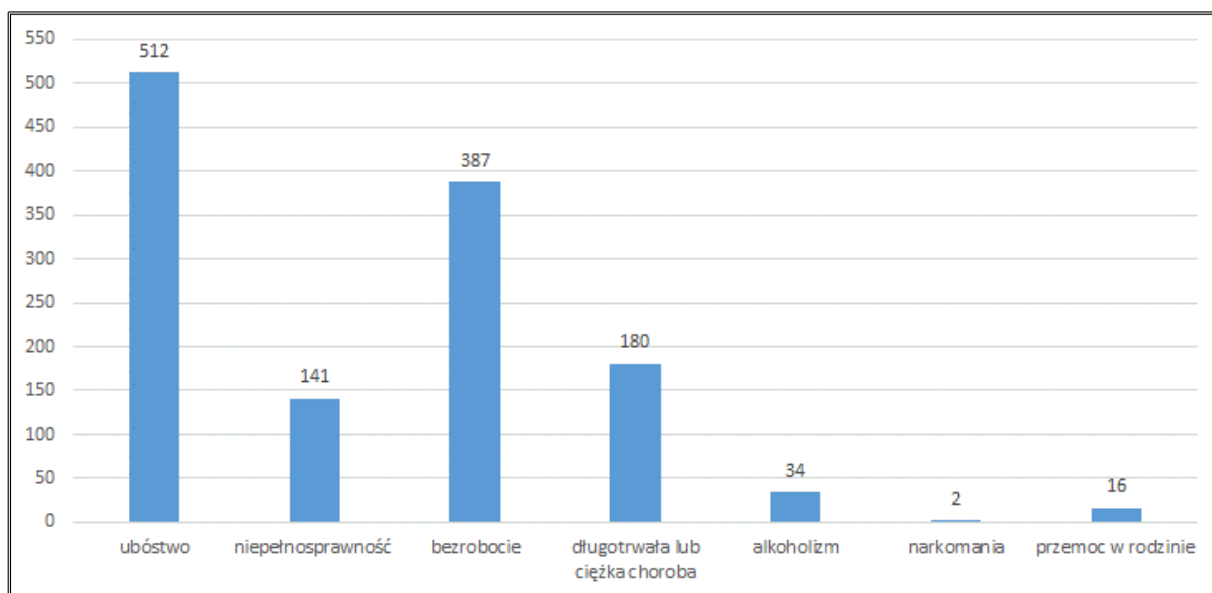
Powyższa tabela przedstawia dane charakteryzujące problemy społeczne na obszarze rewitalizacji i całego Miasta. Zgodnie z danymi Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Makowie Mazowieckim w 2015 roku na obszarze rewitalizacji z pomocy społecznej

korzystały 523 osoby, co przełożyło się na liczbę 182 gospodarstw domowych, korzystających z pomocy społecznej. Porównując liczbę osób korzystających z pomocy społecznej w odniesieniu do wszystkich mieszkańców danego obszaru (tabela nr 7), zauważyć można, że na obszarze rewitalizacji sytuacja ta przedstawia się mniej korzystnie niż w całym Mieście. Udział mieszkańców objętych pomocą MOPS w Makowie Mazowieckim w 2015 roku na obszarze rewitalizacji osiągnął poziom 19,09%, a na obszarze Miasta 12,13%. Również ze względu na przedstawione powody korzystania z pomocy społecznej sytuacja na obszarze objętym rewitalizacją kształtowała się gorzej – w każdym przypadku udział ten był wyższy niż w Mieście.

**Tabela 7. Wskaźniki charakteryzujące teren rewitalizowany w zakresie pomocy społecznej**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Obszar rewitalizacji</b>	<b>Miasto ogółem</b>
Udział osób korzystających z pomocy społecznej w ogólnej liczbie ludności na danym obszarze	19,09%	12,13%
Udział dzieci do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku na danym obszarze	12,88%	7,68%
Udział osób objętych pomocą z powodu: ubóstwa w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	18,69%	10,10%
Udział osób objętych pomocą z powodu: niepełnosprawności w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	5,15%	2,97%
Udział osób objętych pomocą z powodu: bezrobocia w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	14,12%	7,91%
Udział osób objętych pomocą z powodu: długotrwałej lub ciężkiej choroby w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	6,57%	3,79%
Udział osób objętych pomocą z powodu: alkoholizmu w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	1,24%	0,71%
Udział osób objętych pomocą z powodu: narkomanii w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	0,07%	0,02%
Udział osób objętych pomocą z powodu: przemocy w rodzinie w ogólnej liczbie mieszkańców na danym obszarze	0,58%	0,36%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych MOPS i UM w Makowie Mazowieckim

**Wykres 1. Przyczyny korzystania z pomocy społecznej na obszarze rewitalizacji**

Źródło: Opracowanie własne

Analizując powód przyznania świadczeń socjalnych na obszarze rewitalizacji należy zauważyć, że największy udział stanowiły osoby, które otrzymały pomoc z powodu ubóstwa (512 osób) i bezrobocia (387 osób). Następnymi w kolejności powodami wsparcia udzielonego przez MOPS w Makowie Mazowieckim były długotrwała lub ciężka choroba (180 osób), niepełnosprawność (141 osób), alkoholizm (34 osób), przemoc w rodzinie (16 osób) i narkomania (2 osoby).

Część mieszkańców Makowa Mazowieckiego boryka się z problemami społecznymi, co znajduje odzwierciedlenie w liczbie beneficjentów pomocy społecznej. Zjawiska takie, jak bezrobocie i ubóstwo z jednej strony są wynikiem określonych procesów społeczno – gospodarczych, z drugiej zaś same potrafią generować nowe problemy w postaci uzależnień czy przemocy w rodzinie. Ich rozwiązanie wymaga kompleksowego podejścia do zastanej rzeczywistości, ze szczególnym uwzględnieniem osób, które zagrożone są wykluczeniem społecznym. Jak pokazują dotychczasowe doświadczenia, łatwo stać się beneficjentem systemu pomocy społecznej, o wiele trudniej jednak powrócić na drogę samodzielności i odpowiedzialności za byt własny i losy rodziny. Dlatego konieczne jest podejmowanie działań profilaktycznych, terapeutycznych oraz edukacyjnych. Przyczyną wielu problemów społecznych jest bezrobocie, dlatego konieczne są również działania, zmierzające do jego ograniczenia (szkolenia, staże, praktyki itp.). W wielu przypadkach osoby korzystające z pomocy społecznej zagrożone są wykluczeniem społecznym. Dlatego konieczne jest podejmowanie działań mających na celu aktywizację społeczną, która umożliwi integrację mieszkańców w różnym wieku i dotkniętych różnymi problemami.



RYNEK PRACY

Do końca 2013 roku sytuacja na rynku pracy na analizowanym obszarze nie była korzystna. Na terenie Makowa Mazowieckiego odnotowano wówczas 1 126 osób bez pracy, co stanowiło 17,7% liczby ludności w wieku produkcyjnym. Sytuacja uległa poprawie w 2014 roku, kiedy to bezrobocie zaczęło spadać zarówno na terenie Miasta, jak i na obszarze powiatu makowskiego oraz województwa mazowieckiego.

Biorąc pod uwagę poszczególne wartości wskaźników należy zauważyć, że sytuacja na rynku pracy w Makowie Mazowieckim jest gorsza niż w jednostkach administracyjnych wyższego szczebla. W 2014 roku udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci na terenie Miasta wynosił 15,6% i był wyższy niż w powiecie (15,1%) oraz w województwie (7,6%). Znacznie korzystniej natomiast wygląda sytuacja w przypadku wskaźnika pracujących na 1000 ludności. Dla Miasta wartość ta w 2014 roku oscylowała na poziomie 257 osób i była wyższa niż wartość właściwa dla powiatu makowskiego (115 osób) i niewiele niższa niż wskaźnik dla województwa mazowieckiego (279 osób).

**Tabela 8. Struktura bezrobocia na terenie Makowa Mazowieckiego na tle powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2010–2014**

Wyszczególnienie		2010	2011	2012	2013	2014	
<b>Bezrobotni zarejestrowani wg płci</b>							
ogółem	osoba	gmina	933	1 109	1 164	1 126	974
		powiat	3 820	4 662	4 879	4 904	4 342
		województwo	238 341	246 739	271 927	283 196	249 777
mężczyźni	osoba	gmina	509	566	640	622	556
		powiat	2 056	2 403	2 647	2 707	2 438
		województwo	123 262	124 535	141 904	149 396	130 268
kobiety	osoba	gmina	424	543	524	504	418
		powiat	1 764	2 259	2 232	2 197	1 904
		województwo	115 079	122 204	130 023	133 800	119 509
<b>Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci</b>							
ogółem	%	gmina	13,9	16,8	17,9	17,7	15,6
		powiat	13	16	16,8	17	15,1
		województwo	7,1	7,4	8,2	8,5	7,6
mężczyźni	%	gmina	14,8	16,7	19,1	18,9	17,1
		powiat	12,8	15	16,6	17,1	15,5
		województwo	7,1	7,2	8,2	8,7	7,6

Wyszczególnienie		2010	2011	2012	2013	2014	
kobiety	%	gmina	13	16,9	16,7	16,5	13,9
		powiat	13,2	17,1	16,9	16,8	14,7
		województwo	7,1	7,6	8,1	8,4	7,6
<b>Pracujący na 1000 ludności</b>							
ogółem	osoba	gmina	254	255	251	251	257
		powiat	103	105	108	111	115
		województwo	272	274	272	272	279

Źródło: Dane GUS

Tabela 8 prezentuje szczegółowe dane na temat bezrobocia z uwzględnieniem wszystkich ulic znajdujących się w obszarze rewitalizacji, w zestawieniu z danymi charakteryzującymi Maków Mazowiecki.

Na obszarze rewitalizowanym w 2015 roku odnotowano 393 osoby bezrobotne, co stanowiło prawie połowę bezrobotnych niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. Należy zauważyć, że podobnie jak na terenie Miasta, powiatu makowskiego oraz województwa mazowieckiego, liczba osób bezrobotnych na terenie rewitalizowanym w porównaniu do roku 2014 spadła. Niestety wśród osób pozostających bez pracy duży udział miały osoby długotrwale bezrobotne – stanowiły one ponad 72% bezrobotnych w 2014 na terenie rewitalizowanym. W tym samym czasie, niniejszy wskaźnik dla Miasta równy był około 69%. O znacznie mniej korzystnej sytuacji na terenie rewitalizowanym świadczy również wskaźnik udziału osób bezrobotnych w ludności ogółem na danym obszarze, który w 2015 roku wyniósł 14,3%, natomiast ogółem dla Makowa Mazowieckiego kształtował się na poziomie 8,3%.

**Tabela 9. Struktura bezrobocia na obszarze rewitalizacji w latach 2014-2015**

Wyszczególnienie	2014		2015	
	Liczba osób bezrobotnych		Liczba osób bezrobotnych	
	Ogółem	w tym długotrwale bezrobotni	Ogółem	w tym długotrwale bezrobotni
Razem obszar rewitalizacji	361	243	393	284
Miasto ogółem	974	677	816	566

Źródło: PUP Maków Mazowiecki

**Tabela 10. Wskaźniki charakteryzujące teren rewitalizowany w zakresie bezrobocia**

Wyszczególnienie	Liczba mieszkańców	Liczba osób bezrobotnych	Liczba osób długotrwale bezrobotnych	Udział osób bezrobotnych w ludności ogółem na danym obszarze	Udział długotrwale bezrobotnych w ogóle bezrobotnych
Obszar rewitalizacji	2 740	393	284	14,3%	72,3%
Miasto ogółem	9 785	816	566	8,3%	69,4%

Źródło: Opracowanie własne

Dane zestawione w powyższych tabelach świadczą o niekorzystnej sytuacji w zakresie bezrobocia na terenach wyznaczonych do rewitalizacji. Należy zaznaczyć, że brak pracy lub jej utrata jest przyczyną wielu bardzo niepokojących zjawisk społecznych (tj. dysfunkcji społecznych, przestępczości czy uzależnień), a także czynnikiem skutecznie ograniczającym popyt wewnętrzny. Długotrwale występowanie tych efektów bezrobocia w konsekwencji wpłynie bezpośrednio na wzrost wydatków Miasta na pomoc społeczną w zakresie likwidacji lub minimalizacji powyższych zjawisk, jak również na pogorszenie wizerunku i atrakcyjności osiedleńczej i inwestycyjnej Makowa Mazowieckiego.

Konieczne jest zatem podejmowanie działań, zmierzających do ograniczenia bezrobocia (szkolenia, staże, praktyki itp.). Aktywizacja osób bezrobotnych przyczyni się do zmniejszenia liczby mieszkańców dotkniętych ubóstwem i innymi negatywnymi zjawiskami społecznymi. Przełoży się to z kolei na spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej.

#### BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Za bezpieczeństwo publiczne na terenie Makowa Mazowieckiego odpowiada Komenda Powiatowa Policji oraz Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej. Poniższa tabela przedstawia liczbę przestępstw popełnionych na terenie Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2012-2014. Zgodnie z poniższym zestawieniem, liczba przestępstw na terenie Miasta w analizowanych latach podlegała znacznym wahaniom. Ostatecznie jednak w porównaniu do roku 2012 spadła o ponad 25% (spadek odnotowano również na terenie powiatu i województwa).

**Tabela 11. Liczba przestępstw na terenie Makowa Mazowieckiego w latach 2010-2014**

Wyszczególnienie	2012	2013	2014
Maków Mazowiecki	378	227	283
powiat makowski	1 087	978	721
województwo mazowieckie	142 841	139 641	118 521

Źródło: Plan Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022

W tabeli 12 zestawiono natomiast liczbę przestępstw na terenie Miasta i terenach rewitalizowanych i na tej podstawie wyliczono wskaźnik obrazujący problem przestępczości. W tym względzie współczynnik charakteryzujący teren rewitalizowany jest nieznacznie niższy niż wartość wskaźnika właściwego dla terenu całego Miasta, co świadczy o dość korzystnej sytuacji na terenie rewitalizowanym w zakresie bezpieczeństwa.

**Tabela 12. Wskaźniki charakteryzujące teren rewitalizowany w zakresie przestępczości**

Wyszczególnienie	Liczba przestępstw	Liczba mieszkańców	Liczba przestępstw przypadających na jednego mieszkańca
Miasto	283	9785	0,029
Teren rewitalizowany	77	2740	0,028

Źródło: Opracowanie własne

## EDUKACJA

Na terenie Makowa Mazowieckiego funkcjonują następujące placówki oświatowe:

- Samorządowe Przedszkole Nr 1 w Makowie Mazowieckim,
- Samorządowe Przedszkole Nr 2 w Makowie Mazowieckim,
- Samorządowe Przedszkole nr 4 w Makowie Mazowieckim,
- Zespół Szkół nr 1 w Makowie Mazowieckim:
  - szkoła podstawowa,
  - gimnazjum,
- Zespół Szkół nr 2 w Makowie Mazowieckim:
  - szkoła podstawowa,
  - gimnazjum,
- Liceum Ogólnokształcące im. Marii Curie-Skłodowskiej w Makowie Mazowieckim,
- Zespół Szkół im. Żołnierzy Armii Krajowej w Makowie Mazowieckim,
- Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. ks. Jana Twardowskiego w Makowie Mazowieckim.

Źródło: <http://www.makowmazowiecki.pl/>

W tabelach poniżej zaprezentowano wyniki sprawdzianu szóstoklasisty uczniów chodzących do szkół podstawowych oraz egzaminu gimnazjalnego gimnazjów zlokalizowanych na terenie Makowa Mazowieckiego.

**Tabela 13. Średnie wyniki sprawdzianu szóstoklasisty w szkołach podstawowych zlokalizowanych na terenie Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego oraz w województwie mazowieckim w latach 2014-2015**

Wyszczególnienie	2014	2015		
	Średni wynik	Część pierwsza język polski i matematyka	Część druga - języki obce - angielski	Część druga - języki obce - niemiecki
<b>Maków Mazowiecki</b>	22,40	59,9	67,2	52,0
<b>Powiat makowski</b>	22,64	60,7	68,6	52,0
<b>Województwo mazowieckie</b>	26,98	69,8	80,4	73,8

Źródło: Dane OKE Warszawa

Zgodnie z danymi zaprezentowanymi w powyższej tabeli, szóstoklasiści z terenu Makowa Mazowieckiego w każdym z analizowanych lat uzyskali gorsze wyniki, niż średnia dla powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego.

**Tabela 14. Średnie wyniki egzaminu gimnazjalnego w gimnazjach zlokalizowanych w Makowie Mazowieckim oraz w województwie mazowieckim w latach 2014-2015**

Wyszczególnienie	Część humanistyczna		Część matematyczno - przyrodnicza		Część językowa – język angielski		Część językowa – język niemiecki	
	Język polski	Historia i WOS	matematyka	przedmiot y przyrodnicze	Podstawowy	rozszerzony	Podstawowy	rozszerzony
<b>2014</b>								
<b>Maków Mazowiecki</b>	64,46	57,35	43,38	51,23	66,57	41,12	57,50	34,17
<b>Powiat makowski</b>	63,7	55,0	40,1	47,9	57,7	34,1	55,3	38,2
<b>Województwo mazowieckie</b>	70,0	60,9	50,2	54,1	70,1	49,6	57,1	45
<b>2015</b>								
<b>Maków Mazowiecki</b>	58,6	59,6	45,4	45,4	61,1	40,6	67,2	30,6
<b>Powiat makowski</b>	59,7	60,0	43,6	45,7	59,5	39,1	55,3	30,6
<b>Województwo mazowieckie</b>	64,7	65,9	51,2	52,1	69,8	51,2	55,5	52

Źródło: UG Walim oraz OKE Wrocław

Zgodnie z powyższym zestawieniem, gimnazjaliści z terenu Makowa Mazowieckiego w 2014 roku prawie w każdym przypadku osiągnęli lepsze wyniki niż średnia dla powiatu makowskiego, natomiast w odniesieniu do województwa mazowieckiego uczniowie z Makowa Mazowieckiego lepsze wyniki osiągnęli z części językowej – język niemiecki podstawowy, w przypadku tej części egzaminu również w 2015 roku gimnazjaliści przewyższyli średni wynik dla województwa mazowieckiego. Dane zestawione w dwóch

powyższych tabelach świadczą o przeciętnym poziomie nauczania na terenie analizowanej jednostki samorządu terytorialnego.

### 3.2. Sfera gospodarcza

#### PODMIOTY GOSPODARCZE

Według danych GUS na terenie Makowa Mazowieckiego w 2014 roku zarejestrowane były 1 163 podmioty gospodarcze. Na przestrzeni lat 2009 – 2014 liczba przedsiębiorstw spadła o około 3,80%. Tendencje te są zgodne, z danymi charakteryzującymi powiat makowski, gdzie liczba podmiotów gospodarczych zmniejszyła się o 2,84%. Znaczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych odnotowano natomiast na obszarze województwa mazowieckiego – o 14,76%.

**Tabela 15. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego**

Wyszczególnienie		2009	2010	2011	2012	2013	2014
gmina	podmioty gospodarki narodowej ogółem	1 209	1 252	1 212	1 165	1 193	1 163
powiat		3 421	3 534	3 461	3 463	3 549	3 324
województwo		646 696	681 012	675 099	699 212	724 997	742 172

Źródło: Dane GUS

Zmniejszająca się liczba podmiotów gospodarczych potęguje zjawisko bezrobocia na obszarze niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. Liczba zakładów pracy na terenie Makowa Mazowieckiego jest niewystarczająca, co zmusza mieszkańców, przede wszystkim młodych ludzi, do poszukiwania pracy w większych miastach, a także za granicą. Ma to swoje odzwierciedlenie przede wszystkim w ujemnym saldzie migracji, ale także w malejącym przyroście naturalnym i bezpośrednio wpływa na niekorzystne prognozy liczby ludności w kolejnych latach.

Analizując rodzaj własności, znaczną przewagę na terenie Makowa Mazowieckiego mają przedsiębiorstwa prywatne. W 2014 r. odnotowano 1 111 podmiotów sektora prywatnego, które stanowiły 95,53% podmiotów gospodarki narodowej ogółem.

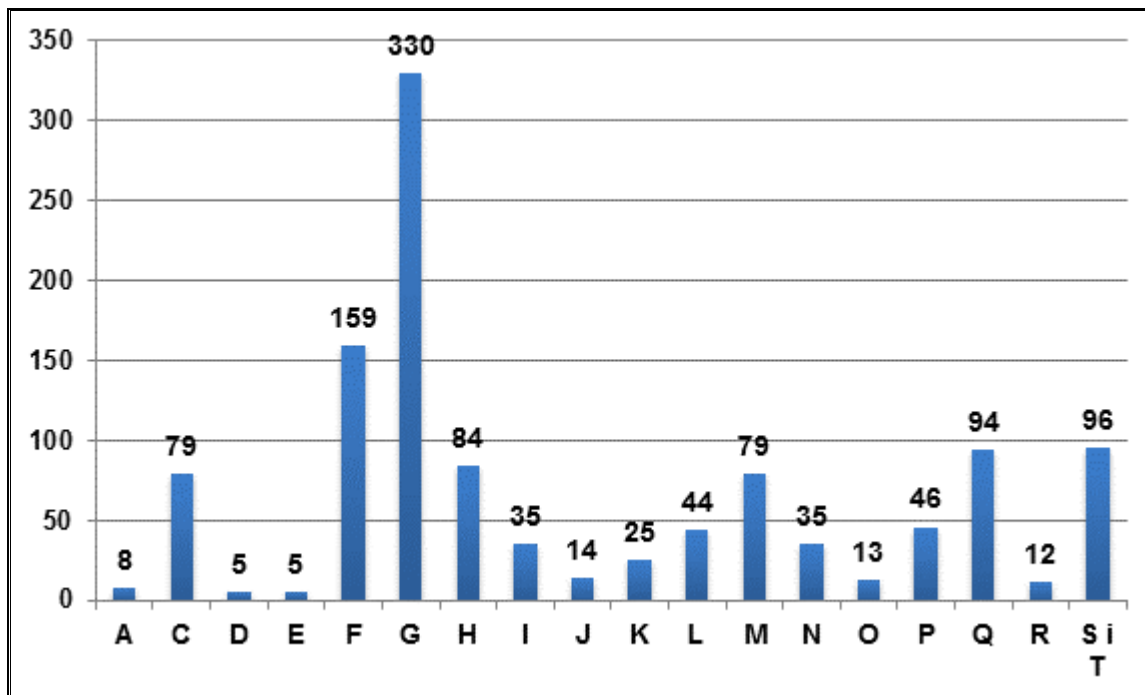
**Tabela 16. Podmioty gospodarcze na terenie Makowa Mazowieckiego**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
podmioty gospodarki narodowej ogółem	1 209	1 252	1 212	1 165	1 193	1 163
<b>sektor publiczny</b>						
<b>ogółem</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>52</b>
sektor publiczny - państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego	43	41	40	41	43	41
sektor publiczny - spółki handlowe	2	3	3	3	4	3
<b>sektor prywatny</b>						
<b>ogółem</b>	<b>1 157</b>	<b>1 200</b>	<b>1 161</b>	<b>1 113</b>	<b>1 138</b>	<b>1 111</b>
sektor prywatny - osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	987	1 025	979	929	944	919
sektor prywatny - spółki handlowe	33	32	36	33	39	39
sektor prywatny - spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	2	2	3	2	2	2
sektor prywatny - spółdzielnie	12	12	12	12	12	12
sektor prywatny - fundacje	3	3	4	4	5	5
sektor prywatny - stowarzyszenia i organizacje społeczne	20	23	25	26	28	28

Źródło: Dane GUS

Strukturę działalności gospodarczej pod względem podziału na poszczególne sektory przedstawia poniższy wykres. Zgodnie z danymi GUS prywatna działalność gospodarcza prowadzona na terenie Miasta Maków Mazowiecki koncentruje się głównie na: handlu hurtowym i detalicznym (28,37%), budownictwie (13,67%) oraz pozostałej działalności usługowej (8,25%).

Wykres 2. Podmioty wg sekcji PKD 2007 na terenie Makowa Mazowieckiego w 2014 roku



Źródło: Dane GUS

**Legenda:**

A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo
C	Przetwórstwo przemysłowe
D	Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych
E	Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją
F	Budownictwo
G	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle
H	Transport i gospodarka magazynowa
I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi
J	Informacja i komunikacja
K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa
L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca
O	Administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe ubezpieczenia społeczne
P	Edukacja
Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna
R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją
S i T	Pozostała działalność usługowa, gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby



Na terenie obszaru rewitalizacji funkcjonują 334 podmioty gospodarcze, co stanowi około 28% wszystkich podmiotów w Makowie Mazowieckim. Niewystarczająca liczba podmiotów gospodarczych jest główną przyczyną powstawania bezrobocia, które z kolei pociąga za sobą wiele negatywnych zjawisk w sferze społecznej (ubóstwo, dysfunkcje społeczne, duża liczba beneficjentów pomocy społecznej). Konieczne jest zatem podejmowanie działań mających na celu przyciągnięcie inwestorów na teren Miasta, jak również zachęcenie obecnych mieszkańców do zakładania działalności gospodarczej (w tym przede wszystkim przez osoby bezrobotne). Działania te pozwolą na ograniczenie bezrobocia oraz liczby beneficjentów pomocy społecznej, z drugiej zaś strony przyczynią się do wzrostu dochodów Miasta i jego możliwości inwestycyjnych, a także do wzrostu atrakcyjności mieszkaniowej niniejszej jednostki samorządu terytorialnego (jednym z głównych czynników branych pod uwagę przy wyborze miejsca zamieszkania jest możliwość znalezienia pracy oraz odległość od zakładu pracy).

Potencjałem w zakresie rozwoju przedsiębiorczości na obszarze rewitalizacji jest możliwość tworzenia małych przedsiębiorstw, w tym jednoosobowych podmiotów gospodarczych. Chcąc zmniejszyć poziom bezrobocia i zwiększyć liczbę funkcjonujących podmiotów gospodarczych, należałoby skutecznie pozyskiwać nowych inwestorów, a także stwarzać odpowiednie warunki do prowadzenia działalności gospodarczej. Niezbędnym działaniem jest zatem prowadzenie szkoleń dla osób bezrobotnych, które będą mogły założyć własną firmę. Dzięki prowadzeniu różnego rodzaju form aktywizujących osoby biernie zawodowo zmniejszy się problem bezrobocia, ubóstwa i braku przedsiębiorstw na obszarze objętym rewitalizacją. W ramach rewitalizacji zaplanowano budowę sezonowego targowiska miejskiego głównie z myślą o lokalnych przedsiębiorcach, co niewątpliwie wpłynie na rozwój gospodarczy na obszarze rewitalizacji.

#### TURYSTYKA

Na sytuację gospodarczą poszczególnych jednostek samorządu terytorialnego wpływa także baza turystyczna. Na terenie Makowa Mazowieckiego zlokalizowanych jest wiele obiektów i obszarów wpisanych do rejestru zabytków województwa mazowieckiego oraz do Gminnej Ewidencji Zabytków. Wśród tej pierwszej kategorii należy wymienić:

- układ urbanistyczny Starego Miasta – strefa ścisłej ochrony konserwatorskiej,
- nawarstwienie kulturowe Starego Miasta,
- kościół p.w. Bożego Ciała,
- budynek dawnej łaźni miejskiej,
- bożnicę żydowską bractwa „Bet Hamidrasz”,
- dawny dom kahalny,

- cmentarz przykościelny – ul. Kościelna,
- przestrzenny układ komunikacyjny Mławskiej Kolei Dojazdowej (układ torowiska w granicach działki 169),
- stanowiska archeologiczne.

Pomimo wielu ciekawych obiektów, część z nich wymaga modernizacji. Na szczególną uwagę zasługuje centrum Miasta, które powinno stanowić jego wizytówkę. Przemawia za tym m.in. zły stan techniczny wielu obiektów – w tym także uznanych za zabytkowe, zdegradowane obiekty budownictwa mieszkaniowego, degradacja infrastruktury technicznej, czy też sposób zagospodarowania przestrzeni publicznych. Główne ulice i place miejskie, parki, tereny turystyczno – rekreacyjne tj. otoczenie Zalewu Makowskiego, wymagają działań związanych z porządkowaniem przestrzeni, nadaniem jej charakteru reprezentacyjnego, a w niektórych wypadkach wręcz zagospodarowywania na nowo. Strefa śródmiejska, jako miejsce pracy, wypoczynku, a także spotkań społeczności Makowa Mazowieckiego, jest obszarem o szczególnym znaczeniu nie tylko dla samych mieszkańców. Wyjątkowe walory historyczno – urbanistyczne mogą odegrać kluczową rolę w promocji turystycznej Makowa Mazowieckiego.

Jedną z największych atrakcji turystycznych Makowa Mazowieckiego jest wcześniej wspomniany Zalew Miejski oraz rzeka Orzyc. Należy również wskazać, że Miasto położone jest w obszarze „Zielonych Płuc Polski”. Niniejsze uwarunkowania determinują fakt, że Maków Mazowiecki coraz częściej doceniany jest jako zaplecze rekreacyjne dla mieszkańców aglomeracji warszawskiej.

Poniższa tabela przedstawia informacje na temat turystycznych obiektów noclegowych oraz liczby turystów odwiedzających Maków Mazowiecki, powiat makowski i województwo mazowieckie. Zgodnie z danymi GUS, na terenie Makowa Mazowieckiego funkcjonuje tylko jeden całoroczny obiekt noclegowy. Pomimo iż na przestrzeni analizowanych lat zwiększyła się liczba całorocznych miejsc noclegowych, to w rozpatrywanym okresie spadła liczba turystów odwiedzających Miasto. Może to być w dużej mierze uwarunkowane wyżej opisanymi problemami. Zupełnie odmiennie przedstawia się natomiast sytuacja na poziomie województwa mazowieckiego gdzie:

- liczba turystów wzrosła o około 39%;
- liczba całorocznych obiektów wzrosła o około 27%;
- liczba całorocznych miejsc noclegowych zwiększyła się o 20%.

**Tabela 17. Turystyczne obiekty noclegowe na terenie Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego w latach 2009–2014**

Wyszczególnienie	Jedn. miary	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Maków Mazowiecki							
obiekty całoroczne VII	ob.	1	1	1	1	1	1
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	24	24	24	40	40	40
turyści ogółem I-XII	osoba	245	278	269	305	207	159
Powiat makowski							
obiekty całoroczne VII	ob.	3	3	3	4	4	3
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	72	79	78	105	108	83
turyści ogółem I-XII	osoba	1 224	1 318	1 273	1 611	1 181	917
Województwo mazowieckie							
obiekty całoroczne VII	ob.	341	372	357	423	438	432
miejsca noclegowe całoroczne VII	msc.	36 950	39 433	38 708	41 749	43 601	44 305
turyści ogółem I-XII	osoba	2 786 608	3 187 278	3 311 910	3 375 976	3 648 184	3 867 197

Źródło: Dane GUS

Na niekorzystne tendencje w sferze turystycznej Miasta wpływ ma przede wszystkim niewykorzystany potencjał przyrodniczy Makowa Mazowieckiego, jak również postępująca degradacja obiektów zabytkowych i przestrzeni miejskiej. W celu dalszego rozwoju turystycznego Miasta zaplanowano działania w zakresie promocji Miasta, szczególnie obszaru rewitalizacji, poprzez stworzenie produktu charakterystycznego dla regionu, ale także rozbudowę istniejącej bazy turystyczno-rekreacyjnej w centrum Miasta oraz wokół Zalewu. Ponadto przewidziano odnowę terenu dawnej kolejki wąskotorowej i powstanie muzeum miniatur kolejnictwa.

### 3.3. Sfera środowiskowa

Miasto Maków Mazowiecki wchodzi w skład makroregionu Niziny Północno – Mazowieckiej. Według regionizacji fizyczno – geograficznej, obszar Miasta znajduje się w granicach mezoregionu Wysoczyzny Ciechanowskiej. Teren Miasta jest zasobny w wody powierzchniowe, które stanowią rzeka Orzyc z czterema niewielkimi dopływami i Zalew Miejski.

Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Maków Mazowiecki  
Na terenie Miasta nie wyznaczono form ochrony przyrody, na co wskazuje poniższy rysunek.

Rysunek 2. Formy ochrony przyrody na terenie Makowa Mazowieckiego



Źródło: <http://geoserwis.gdos.gov.pl/mapy/>

Czystość środowiska naturalnego oraz bieżąca dbałość o jego stan są istotnymi elementami polityki oraz podejmowanych działań przez władze Miasta. Działania na rzecz ochrony środowiska obejmują troskę o jakość wody pitnej i gospodarkę odpadami, oczyszczanie ścieków komunalnych, dbałość o stan powietrza i jakość wód powierzchniowych.

Efektorem sukcesywnej rozbudowy miejskiej sieci kanalizacji oraz modernizacji i rozbudowy miejskiej oczyszczalni ścieków, jest stała poprawa stanu czystości głównego odbiornika ścieków tj. Orzyca. Pomimo działań prowadzonych na terenie Makowa Mazowieckiego, stan rzeki oceniany jest jako zły. Poniżej zaprezentowano ocenę czystości Orzyca, wykonaną w ramach monitoringu rzek w latach 2010-2015 prowadzonego przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska.

Tabela 18. Ocen stanu czystości Orzyca

Lp.	Nazwa ocenianej JCW	Kod ocenianej JCW	STAN/POTENCJAŁ EKOLOGICZNY	STAN CHEMICZNY	STAN
101	Orzyc od Tamki do Ulatówki	PLRW2000192658599	UMIARKOWANY		ZŁY
102	Orzyc od Ulatówki do ujścia z Węgierką od dopł. z Dzielin	PLRW200019265899	UMIARKOWANY	DOBRY	ZŁY

Źródło: Monitoring rzek w latach 2010-2015, <http://www.wios.warszawa.pl/>

Na terenie Makowa Mazowieckiego przeprowadzono także badania wód podziemnych – Zgodnie z *Monitoringiem jakości wód podziemnych w województwie mazowieckim w 2015 roku*, w ujęciu nr 1687 Maków Mazowiecki stwierdzono pogorszenie się jakości wód, w granicach stanu dobrego, z klasy II do III. Poza dotychczas występującymi w III klasie

jakości stężeniami wskaźników pochodzenia geogenicznego takimi jak: tlen, wodorowęglany i żelazo, w 2015 r. stwierdzono również wzrost stężeń wapnia (III klasy jakości), co ostatecznie zdecydowało o końcowej klasyfikacji.

Zgodnie z *Roczną oceną jakości powietrza w województwie mazowieckim za rok 2015*, Maków Mazowiecki należy do strefy mazowieckiej, gdzie odnotowano zbyt duże stężenie pyłu zawieszonego PM10, PM 2,5 oraz benzo(a)pirenu. Miasto Maków Mazowiecki zostało zakwalifikowane do stref, dla których konieczne jest sporządzenie programu ochrony powietrza, ze względu na zbyt duże stężenie roczne BaP. Ponadto na terenie przedmiotowej jednostki samorządu terytorialnego, odnotowano przekroczenie PM2,5, O3 oraz AOT40 (w tych przypadkach nie ma jednak ustawowego obowiązku sporządzenia programów ochrony powietrza).

**Tabela 19. Wyniki badania jakości powietrza na terenie Makowa Mazowieckiego**

Nr obszaru na mapie	Kryterium	Nazwa gminy	Teryt gminy	Typ gminy	Nazwa strefy	Powierzchnia obszaru km <sup>2</sup>	Szacowana liczba ludności [tys.]
<b>Zestawienie obszarów przekroczeń normatywnych stężeń zanieczyszczeń (poziomów dopuszczalnych i docelowych) w strefach, dla których istnieje ustawowy obowiązek sporządzenia Programów Ochrony Powietrza (POP)</b>							
BaP_rok_sm_8	BaP(rok)	Maków Mazowiecki	1411011	miejska	strefa mazowiecka	2,61	7,75
<b>Zestawienie obszarów przekroczeń normatywnych stężeń zanieczyszczeń (poziomów dopuszczalnych i docelowych) w strefach, dla których nie istnieje ustawowy obowiązek sporządzenia Programów Ochrony Powietrza (POP)</b>							
PM25_20_rok_sm_7	PM2,5 (rok-20)	Maków Mazowiecki	1411011	miejska	strefa mazowiecka	0,50	0,99
O3_dlugot_sm_1	O3 (długoterm)	Maków Mazowiecki	1411011	miejska	strefa mazowiecka	1,02	1,00
AOT40_dlugot_sm_1	AOT40 (długoterm)	Maków Mazowiecki	1411011	miejska	strefa mazowiecka	10,269	-

Źródło: Roczną oceną jakości powietrza w województwie mazowieckim 2015

Powyższe zestawienie potwierdza, że głównym problemem w sferze środowiskowej, występującym na terenie Makowa Mazowieckiego jest zanieczyszczenie powietrza. Należy wskazać, że na terenie Miasta obowiązuje Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Maków Mazowiecki. O stanie zanieczyszczenia powietrza w Mieście decydują następujące rodzaje emisji:

- punktowa – powodowana przez zorganizowane źródła, jako wynik energetycznego spalania paliw i przemysłowych procesów technologicznych,
- liniowa – komunikacyjna, powodowana przez transport samochodowy i lotniczy,

- powierzchniowa – powodowana przez zanieczyszczenia energetyczne, pochodzące ze spalania paliw w zbiorczych lub lokalnych kotłowniach, piecach i paleniskach domowych.

Głównymi źródłami zanieczyszczeń na terenie Makowa Mazowieckiego są lokalne kotłownie, paleniska domowe oraz transport. Mieszkańcy ogrzewają swoje domy w dużej mierze węglem, wykorzystywane jest również drewno, w nieznacznym stopniu olej opałowy. Powoduje to zjawisko tzw. niskiej emisji. Sposobem ograniczania niskiej emisji na terenie Miasta jest termomodernizacja budynków, wzrost wykorzystania energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, a także ograniczenie ruchu samochodowego na rzecz alternatywnych środków transportu.

Kolejnym istotnym problemem w ramach omawianego zagadnienia jest hałas komunikacyjny. Poniżej przedstawiono wyniki pomiarów wskaźników (krótkookresowych) w odniesieniu do jednej doby na terenie Makowa Mazowieckiego. Ostatnie pomiary na terenie Miasta zostały przeprowadzone w 2013 roku.

**Tabela 20. Pomiar hałasu na terenie Makowa Mazowieckiego**

adres punktu	Data i wyniki pomiarów			Norma	
	data	L <sub>Aeq D</sub> [dB]	L <sub>Aeq N</sub> [dB]	L <sub>Aeq D</sub> [dB]	L <sub>Aeq N</sub> [dB]
Maków Mazowiecki, ul. Moniuszki 87	2013-07-17/18	66,8	63,1	61	56

Źródło: Stan środowiska w województwie mazowieckim w 2013 roku

Zgodnie z powyższym zestawieniem na terenie Makowa Mazowieckiego odnotowano przekroczenia hałasu w odniesieniu do jednej doby zarówno podczas dnia (66,8 dB przy normie wynoszącej 61 dB), jak i w porze nocnej (63,1 dB przy normie wynoszącej 56 dB). Powyższe wyniki są zgodne z trudnościami zgłaszanymi przez mieszkańców Miasta. Maków Mazowiecki nie posiada obwodnicy, a przez jego teren przebiegają trzy drogi, charakteryzujące się dużym natężeniem ruchu kołowego. Wśród nich należy wymienić dwie drogi krajowe: droga nr 60 łącząca Łęczycę z Ostrowią Mazowiecką i droga nr 57 łącząca Bartoszyce z Pułtuskim oraz drogę wojewódzką nr 626 stanowiącą połączenia Makowa Mazowieckiego z Nową Wsią. Ruch samochodowy odbywający się na niniejszych szlakach komunikacyjnych bardzo źle wpływa na klimat akustyczny panujący w Mieście, a także na zdrowie i bezpieczeństwo mieszkańców.

Jakość środowiska naturalnego ma szczególne znaczenie w kontekście atrakcyjności mieszkaniowej i rekreacyjno – turystycznej. Miasto Maków Mazowiecki może poszczycić się pięknym otoczeniem przyrody, jednak na jego terenie zdiagnozowano także problemy: zanieczyszczenia wód, hałas oraz niską emisję. Aby walory przyrodnicze Miasta nie uległy

pogorszeniu i mogły zachęcać mieszkańców do osiedlania się na jego obszarze, a turystów do zwiedzania zakątków niniejszej jednostki samorządu terytorialnego, należy przedsięwziąć kroki zmierzające do ograniczenia niskiej emisji, hałasu oraz poprawy stanu wód powierzchniowych. Na poprawę jakości powietrza z pewnością wpłyną działania termomodernizacyjne, budowa ścieżek pieszo - rowerowych oraz inwestycje w zakresie odnowy terenów zielonych. W ramach działań zaplanowanych na obszarze rewitalizacji, wymienić należy usunięcie zniszczonych i nasadzenie nowych roślin, głównie drzew i krzewów, co korzystnie wpłynie na poprawę stanu środowiska całego Miasta.

### **3.4. Sfera przestrzenno-funkcjonalna**

#### SIEĆ KOMUNIKACYJNA

Maków Mazowiecki nie posiada obwodnicy Miasta, dlatego przez jego teren przebiegają trzy drogi, charakteryzujące się dużym natężeniem ruchu kołowego. Wśród nich należy wymienić dwie drogi krajowe: droga nr 60 łącząca Łęczycę z Ostrowią Mazowiecką i droga nr 57 łącząca Bartoszyce z Pułtuskim oraz drogę wojewódzką nr 626 stanowiąca połączenia Makowa Mazowieckiego z Nową Wsią. Niniejsze drogi tworzą główne arterie Miasta, które są uzupełnione przez sieć dróg powiatowych i gminnych.

Wyżej wskazane szlaki komunikacyjne reprezentują różny stan techniczny, dlatego wymagane jest podjęcie prac modernizacyjnych. Problem stanowią ubytki nawierzchni, które nasilają się w wyniku procesów starzenia i destrukcji, szczególnie w okresach zimowych.

#### GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA ORAZ ZAOPATRZENIE W GAZ ZIEMNY

Miasto Maków Mazowiecki jest dobrze wyposażone w sieć wodno – ściekową. Długość sieci wodociągowej w 2014 roku wynosiła około 31,7 km i w stosunku do roku 2009 uległa rozbudowie o 24,31%. W tym samym czasie zwiększyła się także liczba ludności korzystająca z sieci wodociągowej – o około 3%, spadła natomiast ilość wody dostarczonej gospodarstwom domowym. Zgodnie z danymi GUS, na koniec 2014 roku Maków Mazowiecki zamieszkiwało 10 077 osób, co oznacza, że około 96% mieszkańców Miasta miało dostęp do wodociągu.

Podobnie jak w przypadku sieci wodociągowej, korzystnie na terenie Miasta prezentuje się infrastruktura kanalizacyjna. Na koniec 2014 roku długość czynnej sieci kanalizacyjnej wynosiła 23,9 km, a zatem w stosunku do roku bazowego (2009) odnotowano wzrost jej długości o około 4,39%. W analizowanym okresie, podobnie jak w przypadku ilości dostarczonej wody, spadła ilość odprowadzonych ścieków (spadek o około 11,26%), wzrosła natomiast liczba osób korzystających z sieci. W 2014 roku kształtowała się ona na poziomie

8 977 osób (a zatem z sieci kanalizacyjnej korzystało około 89% mieszkańców Makowa Mazowieckiego), co w porównaniu z rokiem 2009 daje wzrost o 3,45%.

Na terenie Makowa Mazowieckiego znajduje się jedna oczyszczalnia ścieków zlokalizowana w południowej części Miasta.

Znacznie mniej korzystnie przedstawia się zaopatrzenie w gaz sieciowy. Zgodnie z danymi GUS, w 2014 roku z tego typu infrastruktury korzystało tylko 41 mieszkańców Miasta. Poniższa tabela przedstawia szczegółowe dane charakteryzujące infrastrukturę wodno-kanalizacyjną oraz gazową na terenie Makowa Mazowieckiego.

**Tabela 21. Wyposażenie Makowa Mazowieckiego w sieć wodno – kanalizacyjną oraz gazową w latach 2009–2014**

Wyszczególnienie	Jedn. miary	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Wodociągi</b>							
długość czynnej sieci rozdzielczej	km	25,5	26,5	31,4	31,4	31,7	31,7
woda dostarczona gospodarstwom domowym	dam <sup>3</sup>	292,2	302,7	285,9	301,7	266,1	288,9
ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	9 400	9 851	9 850	9 802	9 717	9 681
<b>Kanalizacja</b>							
długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	22,8	22,8	22,8	22,8	23,9	23,9
ścieki odprowadzone	dam <sup>3</sup>	435,0	446,0	434,0	407,0	402,0	386,0
ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	osoba	8 678	9 098	9 115	9 072	9 010	8 977
<b>Gaz</b>							
długość czynnej sieci ogółem w m	m	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 450,0
ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	41,0

Źródło: Dane GUS

Dla porównania w tabeli poniżej przedstawiono procent osób korzystających z poszczególnych instalacji w ogóle ludności na terenie Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego i województwa mazowieckiego. W przypadku danych właściwych dla powiatu i województwa wskazano informacje charakteryzujące obszary miejskie.

Zestawiając dane cechujące sieć wodociągowo – kanalizacyjną na terenie Makowa Mazowieckiego z danymi właściwymi dla powiatu i województwa należy zauważyć, że przedstawiają się one na podobnym poziomie. Znacznie odmiennie wygląda natomiast sytuacja w przypadku sieci gazowej. Zarówno na terenie Makowa Mazowieckiego, jak i powiatu makowskiego procent osób korzystających z tego rodzaju infrastruktury w ogólnej liczbie ludności kształtuje się na bardzo niskim poziomie nieprzekraczającym 1%. Z kolei na terenie województwa mazowieckiego wskaźnik ten oscyluje powyżej 70%.



**Tabela 22. % osób korzystających z instalacji w ogóle ludności na terenie Makowa Mazowieckiego, powiatu makowskiego oraz województwie mazowieckim**

Wyszczególnienie		2009	2010	2011	2012	2013	2014
Maków Mazowiecki	wodociąg	95,2	95,9	96,0	96,0	96,0	96,1
	kanalizacja	87,9	88,6	88,8	88,8	89,0	89,1
	gaz	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5	0,4
powiat (w Miastach)	wodociąg	95,7	96,2	96,2	96,2	96,3	96,9
	kanalizacja	85,9	86,3	86,8	87	87,3	87,8
	gaz	0	0	0	0,4	0,4	0,3
województwo (w Miastach)	wodociąg	91,2	91,2	91,5	91,6	91,8	93,1
	kanalizacja	85,5	85,8	86,8	87,1	87,8	89,1
	gaz	75,8	75,3	74,9	73,2	73,1	72,6

Źródło: Dane GUS

### ENERGIA ELEKTRYCZNA

Podstawowym źródłem zasilania w energię elektryczną dla Miasta jest stacja transformatorowo – rozdzielcza GZP 110/15 kV zlokalizowana przy ul. Przasnyskiej. Z głównego punktu zasilania energia elektryczna przesyłana jest do odbiorców za pośrednictwem sieci napowietrzno – kablowej średniego napięcia (15 kV). W skład sieci wchodzi linie magistralne i odgałęzienia doprowadzające energię elektryczną do stacji transformatorowych 15/0,4 kV zlokalizowanych w bezpośrednim sąsiedztwie odbiorców. Indywidualni odbiorcy powiązani są ze stacjami transformatorowymi liniami napowietrznymi bądź kablowymi niskiego napięcia 0,4/0,23 kV.

Źródło: Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Maków Mazowiecki

Poniższa tabela przedstawia dane charakteryzujące sieć elektryczną na terenie Makowa Mazowieckiego. Zgodnie z niniejszym zestawieniem na przestrzeni lat 2009-2014 nieznacznie spadła liczba odbiorców energii elektrycznej na niskim napięciu (spadek o około 0,22%). W tym samym czasie, podobnie jak na terenie powiatu, jak i województwa mazowieckiego, spadła ilość zużytej energii elektrycznej – spadek o 490 MWh tj. o 5,89%.

**Tabela 23. Energia elektryczna w gospodarstwach domowych na terenie Makowa Mazowieckiego w latach 2009–2014**

Wyszczególnienie	Jedn. Miary	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Maków Mazowiecki</b>							
odbiorcy energii elektrycznej na niskim napięciu	szt.	3 631	3 700	3 715	3 705	3 710	3 623
zużycie energii elektrycznej na niskim napięciu	MWh	8 316	8 474	8 554	8 373	8 455	7 826

Wyszczególnienie	Jedn. Miary	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Powiat makowski</b>							
odbiorcy energii elektrycznej na niskim napięciu	szt.	4 648	4 717	4 743	4 737	4 739	4 653
zużycie energii elektrycznej na niskim napięciu	MWh	10 521	10 689	10 752	10 559	10 691	10 046
<b>Województwo mazowieckie</b>							
odbiorcy energii elektrycznej na niskim napięciu	szt.	1 469 720	1 490 581	1 502 670	1 542 249	1 532 139	1 539 280
zużycie energii elektrycznej na niskim napięciu	MWh	30 014 910	3 102 228	3 105 074	3 148 889	3 083 110	2 976 535

Źródło: Dane GUS

### OCHRONA ZDROWIA

Mieszkańcy Makowa Mazowieckiego mają zapewniony dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej, dzięki działającym na terenie Miasta zakładom opieki zdrowotnej i przychodniom. Ważną rolę w tym zakresie pełni Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zespół Zakładów w Makowie Mazowieckim.

Źródło: Statystyczne Vademecum Samorządowca

Zgodnie z danymi GUS w 2014 roku na terenie Miasta działało 7 przychodni, a liczba osób przypadających na jedną przychodnię wynosiła 1 440.

### KULTURA I SZTUKA

Główną instytucją realizującą zadania związane z upowszechnianiem kultury i sztuki na terenie Makowa Mazowieckiego jest Miejski Dom Kultury. Zgodnie ze statutem Instytucji, celem jej działania jest realizacja zadań w dziedzinie wychowania, edukacji i upowszechniania kultury oraz aktywizacji społeczności lokalnej. W ramach działalności MDK prowadzone jest kino, Makowski Uniwersytet Trzeciego Wieku oraz różnorodne zajęcia (m.in. muzyczne, ruchowe, taneczne), dzięki czemu mieszkańcy Miasta mają możliwość aktywnego spędzania czasu i integracji.

Drugą ważną instytucją realizującą zadania w zakresie kultury jest Miejska Biblioteka Publiczna. Jej głównym zadaniem jest gromadzenie i udostępnianie zbiorów oraz zaspokajanie potrzeb czytelniczych. Dzięki różnorodności zgromadzonego księgozbioru i innych materiałów, każdy czytelnik bez względu na wiek, wykształcenie i zainteresowania może znaleźć dla siebie coś ciekawego. Systematycznie uzupełniany księgozbiór wpływa na niesłabnące zainteresowanie czytelników.

Potrzeby mieszkańców Makowa Mazowieckiego w zakresie kultury i sztuki są zaspakajane w podstawowym zakresie. Dalsze działania w tym zakresie niewątpliwie przyczynią się do wzrostu atrakcyjności mieszkaniowej i turystycznej Miasta, dlatego też konieczna jest budowa obiektów przeznaczonych na cele kulturowe, co przyczyni się do podniesienia atrakcyjności mieszkaniowej Miasta, a co za tym idzie wpłynie na wzrost liczby mieszkańców w przyszłości. Ponadto rozwój oferty kulturalnej korzystnie wpłynie na integrację społeczeństwa, a także umożliwi tworzenie nowych miejsc pracy, co przełoży się na ożywienie gospodarcze. W tym celu zaplanowano realizację przedsięwzięć zmierzających do poprawy warunków dostępu do oferty kulturalnej na obszarze rewitalizacji. Wśród działań, jakie podjęte zostaną przez Miasto, należy wskazać budowę sceny w północnej części Rynku, gdzie organizowane będą wydarzenia kulturalne. Ponadto Miasto zaplanowało odnowę bożnicy żydowskiej. Obiekt służyć będzie całej lokalnej społeczności, a także odwiedzającym Miasto gościom, którzy będą mogli zapoznać się z historią Makowa i historią społeczności żydowskiej, która zamieszkiwała Miasto do czasu wybuchu II wojny światowej. Odnowiony budynek będzie również miejscem, gdzie organizowane będą wydarzenia artystyczne, kulturalne i edukacyjne.

#### SPORT I REKREACJA

Bazę rekreacyjno – sportową na terenie Makowa Mazowieckiego stanowią przede wszystkim:

- stadion sportowy,
- boiska szkolne,
- siłownia,
- fitness club.

Dzięki istnieniu powyższych obiektów mieszkańcy Makowa Mazowieckiego mają zapewniony dostęp do różnych form spędzania wolnego czasu. Analizując sferę sportowo – rekreacyjną, nie należy zapominać także o walorach środowiskowych, które umożliwiają aktywne i atrakcyjne spędzanie czasu wolnego. Wśród nich na pierwszy plan wysuwa się Zalew Miejski. Jest to sztucznie utworzony w latach 70 XX wieku zbiornik na rzece Orzyc. Zajmuje powierzchnię około 17 hektarów. Jest jednym z ulubionych miejsc wypoczynku i spacerów mieszkańców Makowa Mazowieckiego. Stanowi ponadto jeden z najpopularniejszych akwenów dla amatorów wędkarstwa. Istotną funkcję środowiskową i wypoczynkową na terenie Makowa Mazowieckiego stanowią także parki, skwery i tereny zielone rozmieszczone na jego terenie. Niestety wszystkie wyżej wskazane elementy środowiskowe, pomimo swej niewątpliwiej atrakcyjności, nie są w pełni wykorzystane, ponadto część z nich cechuje się znaczną degradacją.

Mając powyższe na uwadze, w celu zapewnienia odpowiedniej bazy rekreacyjno – sportowej mieszkańcom obszaru rewitalizacji, władze Miasta zaplanowały m.in. zagospodarowanie terenu wokół Zalewu, budowę boisk, placów zabaw oraz siłowni plenerowej. Stworzenie ww. miejsc umożliwi rozwój fizyczny mieszkańców oraz rozpowszechnianie zdrowego trybu życia wśród najmłodszych. Ponadto wpłynie na wzrost aktywności i integracji społecznej.

### **3.5. Sfera techniczna**

W ramach sfery technicznej pod uwagę należy wziąć w szczególności stan techniczny obiektów budowlanych, w tym o przeznaczeniu mieszkaniowym oraz braki czy niedostateczne funkcjonowanie rozwiązań technicznych umożliwiających efektywne korzystanie z obiektów budowlanych, w szczególności w zakresie energooszczędności i ochrony środowiska.

#### ENERGIA CIEPLNA

Zaopatrzenie Miasta w ciepło realizowane jest z:

- systemu scentralizowanego wody gorącej,
- z lokalnych kotłowni i z indywidualnych źródeł ciepła wbudowanych w poszczególnych odbiorców zarówno w zabudowie jednorodzinnej jak i wielorodzinnej (piece).

Miejski system ciepłowniczy realizowany jest przez spółkę JUMA Sp. z o. o., której współnikami są: Miasto Maków Mazowiecki oraz Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa „Jubilatka”. JUMA Sp. z o. o. produkuje ciepło na potrzeby centralnego ogrzewania oraz ciepłej wody użytkowej. W tym celu wykorzystuje kotłownię zlokalizowaną przy ul. Kopernika 12. Kotłownia jest obiektem całorocznym i do produkcji ciepła wykorzystuje węgiel typu groszek. Dystrybucja ciepła odbywa się do 33 odbiorców. Lokalizacja oraz przepustowość sieci pozwalają na obsługę dodatkowych odbiorców, jednakże ze względu na brak rezerw mocy nie jest to możliwe. Uzupełnieniem miejskiego systemu ciepłowniczego jest kotłownia zlokalizowana przy ul. Gen. Pułaskiego 2 należąca do Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko – Własnościowej „Jubilatka”. Obiekt ten pracuje sezonowo tj. w okresie grzewczym i produkuje ciepło tylko na potrzeby centralnego ogrzewania. Poza zorganizowanym systemem ciepłowniczym na terenie Miasta funkcjonują również kotłownie lokalne.

Podstawowym problemem w zakresie niskiej emisji w sektorze budynków jest duża energochłonność zabudowy, jak również wykorzystywanie wysokoemisyjnych, indywidualnych źródeł energii cieplnej. Budynki charakteryzujące się wysokim zapotrzebowaniem energetycznym, zwłaszcza na energię do ogrzewania są źródłem dużej ilości ubocznych produktów spalania. Ponadto należy również wskazać, że najczęściej

źródłem ogrzewania w tego rodzaju budynkach są indywidualne paleniska na paliwa stałe, które w znacznym stopniu przyczyniają się do zanieczyszczenia powietrza pyłami i benzo(a)pirenem. W obszarze budownictwa mieszkalnego tylko niewielka część budynków wymaga przeprowadzenia procesu termomodernizacji. W sektorze budynków użyteczności publicznej większość budynków została poddana termomodernizacji.

W zakresie niskiej emisji obszarem problemowym jest zasilenie w energię ciepłą indywidualnych nisko sprawnych palenisk na paliwa stałe w centrum Miasta, dlatego Spółka JUMA posiada jako jeden z celów strategicznych rozbudowę sieci w tym obszarze, w celu wyeliminowania jako źródła ciepła niskoefektywnych kotłów używających jako paliwo węgiel kamienny, drewno i w wielu przypadkach odpady.

Źródło: Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Maków Mazowiecki  
Intensywność zjawiska niskiej emisji wynika również z ilości wykorzystywanej energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych. Na terenie Miasta funkcjonują instalacje odnawialnych źródeł energii, jednak ich liczba jest niewystarczająca.

W ramach rewitalizacji przewidziano modernizację budynków mieszkalnych m.in. w zakresie odnowy elewacji i dachów, co wpłynie na poprawę stanu technicznego obiektów i jakości życia mieszkańców. Realizacja powyższego przedsięwzięcia jest istotna nie tylko z uwagi na walory estetyczne Miasta, ale również na zdrowie i bezpieczeństwo ludzi.

### 3.6. Potencjał i bariery Miasta Maków Mazowiecki

W poniższej tabeli przedstawiono syntetyczne zestawienie kluczowych potencjałów i barier rewitalizacji obszarów zdegradowanych na terenie Miasta Maków Mazowiecki w sferze społecznej, gospodarczej, technicznej, przestrzenno – funkcjonalnej i środowiskowej.

**Tabela 24. Kluczowe potencjały i bariery rewitalizacji na terenie Miasta Maków Mazowiecki**

Sfera	Potencjał	Bariery
Spoleczna	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otwartość mieszkańców na nowe inicjatywy i ich gotowość do zmiany dotychczasowego stylu życia</li> <li>Ludzie z inicjatywą, społeczne grupy aktywności</li> <li>Oferta oświatowa i infrastruktura opieki zdrowotnej na podstawowym poziomie</li> <li>Potencjał instytucji pomocy społecznej na rzecz realizacji programów aktywizujących i integrujących społeczność lokalne</li> <li>Miejsca z potencjałem dla stworzenia oferty kulturalno-sportowo-rekreacyjnej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niechęć do zmiany, dostosowania się do norm społecznych i brak włączenia w życie społeczności części mieszkańców obszarów zdegradowanych</li> <li>Bierność i apatia obecna w środowiskach dotkniętych bezrobociem i problemami społecznymi</li> <li>Międzypokoleniowe przekazywanie negatywnych wzorców i zachowań w rodzinach z dysfunkcjami społecznymi</li> <li>Przewaga postaw roszczeniowych nad chęcią korzystania z oferty aktywizującej w środowiskach</li> </ul>

Sfera	Potencjał	Bariery
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Położenie na szlaku dróg krajowych i drogi wojewódzkiej, które zapewnią dogodnie połączenie z pobliskimi ośrodkami miejskimi</li> <li>Dostęp do infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, sprzyjający osiedlaniu się</li> <li>Bezpieczeństwo i stosunkowo niska przestępczość w Mieście</li> </ul>	<p>dotkniętych różnymi formami wykluczenia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Podstawowa oferta kulturalno-sportowo-rekreacyjna, która jednak nie zaspakaja potrzeb osób z terenów zdegradowanych</li> <li>Zły stan techniczny budynków</li> <li>Ograniczone możliwości ekonomiczne mieszkańców w zakresie finansowania modernizacji infrastruktury technicznej budynków, w tym rozwiązania problemu niskiej emisji</li> <li>Skala degradacji terenów i dewastacji obiektów, obniżająca atrakcyjność inwestycyjną i mieszkaniową Miasta</li> </ul>
<b>Przestrzenno-funkcjonalna</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wystarczająco rozwinięta infrastruktura drogowa</li> <li>Bardzo dobrze rozwinięta sieć wodociągowa</li> <li>Sukcesywna rozbudowa miejskiej sieci kanalizacji oraz modernizacja i rozbudowa miejskiej oczyszczalni ścieków</li> <li>Dobre zaopatrzenie w infrastrukturę energetyczną (energia elektryczna)</li> <li>Oferta oświatowa i infrastruktura opieki zdrowotnej na podstawowym poziomie</li> <li>Infrastruktura społeczna na podstawowym poziomie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zły stan niektórych dróg na terenie Miasta</li> <li>Brak obwodnicy Miasta</li> <li>Niewystarczająca sieć gazowa</li> </ul>
<b>Gospodarcza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dobrze rozwinięta sieć dróg, która zapewnia wygodne połączenia z innymi ośrodkami miejskimi</li> <li>Duże zasoby siły roboczej</li> <li>Doświadczenie zawodowe mieszkańców wyniesione z tradycyjnych branż gospodarki</li> <li>Brak formy ochrony przyrody, które mogłyby ograniczać możliwość lokalizacji niektórych form działalności gospodarczej</li> <li>Działania podejmowane na rzecz rozwoju lokalnej przedsiębiorczości</li> <li>Konsekwentna promocja Miasta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skala degradacji terenów i dewastacji obiektów obniżająca atrakcyjność inwestycyjną i mieszkaniową Miasta</li> <li>Bierność i apatia obecna w środowiskach dotkniętych bezrobociem i problemami społecznymi</li> <li>Przewaga postaw roszczeniowych nad chęcią korzystania z oferty aktywizującej w środowiskach dotkniętych różnymi formami wykluczenia</li> </ul>
<b>Techniczna</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dobrze rozbudowana infrastruktura techniczna na terenie Miasta, w tym sieć wodociągowa i kanalizacyjna</li> <li>Działania podejmowane przez Miasto w celu ztermomodernizowania budynków komunalnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Część budynków na terenie Miasta znajduje się w złym stanie technicznym</li> <li>Niezadawalający stan techniczny dróg</li> <li>System ciepłowniczy oparty głównie o tradycyjne kotłownie na paliwa stałe</li> <li>Występowanie na terenie Miasta</li> </ul>

Sfera	Potencjał	Bariery
		zjawiska niskiej emisji <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nagminne spalanie w domowych piecach paliw niskiej jakości, a także odpadów</li> <li>• Ograniczone możliwości ekonomiczne mieszkańców w zakresie finansowania modernizacji infrastruktury technicznej budynków, w tym rozwiązania problemu niskiej emisji</li> </ul>
<b>Środowiskowa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atrakcyjne walory przyrodnicze – rzeka Orzyc, Zalew Miejski</li> <li>• Działania na rzecz ochrony środowiska podejmowane przez władze Miasta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ograniczone możliwości ekonomiczne mieszkańców w zakresie finansowania modernizacji infrastruktury technicznej budynków, w tym rozwiązania problemu niskiej emisji</li> <li>• Skala degradacji terenów i dewastacji obiektów obniżająca atrakcyjność krajobrazową Miasta</li> <li>• Brak formy ochrony przyrody, które mogłyby chronić środowiska przed jego degradacją</li> <li>• Wysoki poziom hałasu komunikacyjnego i zanieczyszczeń powietrza spowodowanych przez ruch tranzytowy</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Należy zauważyć, że wiele potencjałów i barier występuje wielokrotnie w poszczególnych sferach, co wynika z tego, że sfera społeczna, gospodarcza, przestrzenno – funkcjonalna, techniczna i środowiskowa są ze sobą ściśle powiązane.

Płaszczyzna środowiskowa ma znaczący wpływ na obszar zarówno społeczny, techniczny, jak i gospodarczy. Atrakcyjne tereny przyrodnicze mają duże znaczenie dla osób poszukujących spokojnego miejsca zamieszkania. Środowisko ma także znaczący wpływ na płaszczyznę techniczną i gospodarczą. Dla sfery technicznej ważne są możliwości wykorzystania energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych. Uwarunkowania przyrodnicze oraz występujące formy ochrony przyrody w dużej mierze decydują o możliwych formach prowadzenia działalności gospodarczej. Na terenie Miasta Maków Mazowiecki nie ustanowiono większych form ochrony przyrody, co sprzyja możliwości lokowania różnego rodzaju działalności gospodarczych. Należy to rozpatrywać jako potencjał Miasta w kierunku rozwoju gospodarczego, tworzenia nowych miejsc pracy, a co za tym idzie, zwiększania liczby mieszkańców Miasta, rozwoju mieszkalnictwa i wzrostu dochodów Miasta, które następnie mogą zostać wykorzystane na nowe inwestycje. W tym miejscu widoczne jest przenikanie się sfery gospodarczej ze sferą społeczną. Wykorzystanie potencjałów występujących w przestrzeni gospodarczej może przyczynić się do ograniczenia bezrobocia na terenie Miasta, a co za tym idzie do ograniczenia liczby osób dotkniętych problemami

społecznymi i korzystających z pomocy MOPS. Trzeba też pamiętać, że jednym z głównych czynników branych pod uwagę przy wyborze miejsca zamieszkania jest możliwość znalezienia pracy oraz odległość od zakładu pracy, dlatego rozwój Miasta w sferze gospodarczej bezpośrednio wpłynie na kondycję sfery społecznej. Należy również zauważyć, że wzrost liczby mieszkańców, pośrednio może przyczynić się do poprawy sytuacji gospodarczej niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. Wśród nowych mieszkańców mogą znaleźć się przedsiębiorcze osoby chcące rozpocząć działalność gospodarczą na terenie Miasta, co z kolei przełoży się na ograniczenie liczby osób bezrobotnych i beneficjentów pomocy społecznej. Działania mające na celu poprawę sfery społecznej w dalszej perspektywie przyczynią się do zwiększenia dochodów własnych Miasta, a tym samym do zwiększenia jego możliwości inwestycyjnych (zarówno w sferze społecznej, jak i gospodarczej oraz środowiskowej). Sfera techniczna oraz przestrzenno – funkcjonalna oddziałują zarówno na sferę społeczną, jak i gospodarczą oraz środowiskową. Atrakcyjne obiekty mieszkaniowe, podstawowa infrastruktura techniczna i społeczna znacznie podnoszą atrakcyjność mieszkaniową i gospodarczą danego obszaru. Dobra kondycja infrastruktury technicznej przekłada się również na jakość środowiska naturalnego.

Niestety wyżej wymienione obszary są ze sobą również ściśle powiązane w kontekście zjawisk kryzysowych. Występowanie problemów w jednej sferze powoduje ich nawarstwianie się i utrwalanie w pozostałych obszarach. Niewystarczająca liczba podmiotów gospodarczych przekłada się na bezrobocie, które jest przyczyną wielu bardzo niepokojących zjawisk społecznych (tj. dysfunkcji społecznych, przestępczości czy uzależnień), a także czynnikiem skutecznie ograniczającym popyt wewnętrzny. Długotrwałe występowanie tych efektów bezrobocia w konsekwencji wpływa bezpośrednio na wzrost wydatków na pomoc społeczną w zakresie likwidacji lub minimalizacji niniejszych zjawisk, jak również na pogorszenie wizerunku i atrakcyjności osiedleńczej oraz inwestycyjnej Miasta. Ogranicza to możliwości inwestycyjne, co wpływa na obniżenie atrakcyjności mieszkaniowej i gospodarczej, a to z kolei przekłada się na spadek liczby mieszkańców i liczby podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie Makowa Mazowieckiego. Niemniejsze znaczenie mają problemy w sferze technicznej, przestrzenno – funkcjonalnej i środowiskowej. Zdegradowane środowisko naturalne, zła jakość oraz niedostateczna infrastruktura techniczna nie zachęcają do osiedlania się na danym terenie, jak również ograniczają możliwość rozwoju działalności gospodarczej. Niniejsze uwarunkowania z kolei przekładają się na spadek liczby mieszkańców i turystów odwiedzających Miasto, a także negatywnie oddziałują na kondycję finansową mieszkańców i samej jednostki samorządu terytorialnego.



### **3.7. Identyfikacja potrzeb rewitalizacyjnych**

Z uwagi na występujące problemy społeczno – ekonomiczne, władze Miasta planują podjąć działania, zmierzające do rewitalizacji obszarów, na których zidentyfikowano najwięcej negatywnych zjawisk. Rewitalizacja zdegradowanych i zmarginalizowanych obszarów wskazanych jako problemowe, ma na celu pobudzenie aktywności środowisk lokalnych i stymulowanie współpracy na rzecz rozwoju społeczno – gospodarczego oraz przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego w zagrożonym dysfunkcjami społecznymi obszarze. Działania naprawcze prowadzić będą do polepszenia jakości życia mieszkańców, w tym zwiększenia ich szans na zatrudnienie. Ponadto pozwolą one na trwałą odnowę obszaru, poprawę ładu przestrzennego, stanu środowiska i zabudowy. Przyczynią się również do podniesienia atrakcyjności stref rozwojowych w Mieście.

Jako obszar rewitalizacji wyznaczono centrum Miasta wraz z terenami rekreacyjnymi i osiedlami mieszkaniowymi. Łączna liczba mieszkańców tych obszarów wynosi około 2 740 osób (tj. około 28% mieszkańców Makowa Mazowieckiego) oraz około 65 ha (tj. około 6,3% powierzchni całego Makowa Mazowieckiego).

Zgodnie z danymi GUS, Miasto na koniec 2014 roku zamieszkiwało 10 077 osób. Pod względem udziału osób w ekonomicznych grupach wiekowych, sytuacja na terenie Makowa Mazowieckiego, w tym na obszarze rewitalizacji prezentuje się niekorzystnie. W ostatnich latach odnotowano spadek ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, przy jednoczesnym wzroście liczebności najstarszej grupy, tj. ludności w wieku poprodukcyjnym. Korzystną sytuacją jest jednak przewyższająca liczba osób w wieku przedprodukcyjnym nad liczbą osób w wieku poprodukcyjnym, przy czym należy zauważyć, że różnica ta z roku na roku ulega zmniejszeniu. Ważne jest zatem podejmowanie przez władze Miasta działań, mających na celu aktywizację osób starszych. Nie można również zapominać o najmłodszych mieszkańcach, dlatego istotne jest ciągle rozszerzenie oferty edukacyjnej, kulturalnej, a także sportowo – rekreacyjnej.

Pomimo, iż Miasto podejmuje działania w celu stworzenia atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego dla różnych grup społecznych i wiekowych, nadal występują duże niedobory w tym zakresie. Liczba miejsc, w których dzieci, młodzież i osoby starsze mogłyby spędzać wolny czas w sposób aktywny, jest niewystarczająca. Brak odpowiedniej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej powoduje, że mieszkańcy niechętnie wychodzą ze swoich domów, co wpływa niekorzystnie na ich zdrowie, integrację i zaangażowanie społeczne, a także powoduje apatię i brak chęci do zmiany warunków w jakich żyją. Dzięki inwestycjom w sferę sportowo – rekreacyjną wzrośnie atrakcyjność mieszkaniowa niniejszego terenu, co przełoży się na wzrost liczby mieszkańców Miasta, a co za tym idzie na wzrost jego dochodów i możliwości inwestycyjnych.

Aby Maków Mazowiecki mógł się dalej rozwijać i zwiększać swoją przewagę konkurencyjną w stosunku do innych gmin, musi przede wszystkim podejmować działania zmierzające do dalszego pozyskiwania nowych mieszkańców (zwłaszcza osób młodych i młodych rodzin) oraz dostosowywania panujących warunków do potrzeb osób starszych. Aby to osiągnąć, należy przede wszystkim zwiększyć atrakcyjność mieszkaniową terenów Miasta poprzez rozwój oferty skierowanej do mieszkańców i podstawowej infrastruktury. Dlatego w ramach działań rewitalizacyjnych przewidziano m.in. rozwój oferty kulturalnej oraz sportowo – rekreacyjnych dla różnych grup społecznych i wiekowych, jak również modernizację budynków mieszkalnych.

Wśród potrzeb rewitalizacyjnych należy zwrócić uwagę na pozostałe problemy społeczne, w tym głównie bezrobocie, które jest przyczyną wielu bardzo niepokojących zjawisk społecznych (tj. ubóstwa, dysfunkcji społecznych, przestępczości czy uzależnień), a także czynnikiem skutecznie ograniczającym popyt wewnętrzny. Na obszarze rewitalizowanym w 2015 roku odnotowano 393 osoby bezrobotne, co stanowiło prawie połowę bezrobotnych niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. O znacznie mniej korzystnej sytuacji na terenie rewitalizowanym świadczy również wskaźnik udziału osób bezrobotnych w ludności ogółem na danym obszarze, który w 2015 roku wyniósł 14,3%, natomiast ogółem dla Makowa Mazowieckiego kształtował się na poziomie 8,3%. Na obszarze rewitalizacji z pomocy społecznej w 2015 roku korzystało 44,06% wszystkich osób objętych pomocą MOPS w Makowie Mazowieckim. Największy udział stanowiły osoby, które otrzymały pomoc z powodu ubóstwa i bezrobocia. Następnymi w kolejności powodami wsparcia były długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność, alkoholizm, przemoc w rodzinie i narkomania. Dane MOPS wskazują, iż na obszarze rewitalizacji, w porównaniu z całym Miastem występują znaczące problemy społeczne. Konieczne jest zatem podjęcie działań, zmierzających do ograniczenia bezrobocia (szkolenia, kursy, staże, praktyki itp.). Aktywizacja osób bezrobotnych przyczyni się do zmniejszenia liczby mieszkańców dotkniętych ubóstwem i innymi negatywnymi zjawiskami społecznymi. Przełoży się to z kolei na spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej oraz ograniczenie negatywnych zjawisk w sferze społecznej.

Z problemami w sferze społecznej, wiąże się również niedobory w sferze technicznej. Część mieszkańców obszarów wyznaczonych do rewitalizacji mieszka w obiektach charakteryzujących się złym stanem technicznym. Najczęściej złe warunki mieszkaniowe podyktowane są sytuacją ekonomiczną, co sprawia, że są one w dużej mierze zamieszkane przez osoby bezrobotne i korzystające z pomocy Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej. Brak środków na remonty i modernizację obiektów skutkuje dalszym pogłębianiem się złej kondycji zabudowań. Należy podkreślić, że sytuacja finansowa oraz warunki mieszkaniowe osób zamieszkujących niniejsze objekty, bezpośrednio wpływa na ich sytuację społeczną.

Zła kondycja ekonomiczna oraz nieodpowiednie warunki mieszkaniowe powodują izolację, bierność mieszkańców w życiu społecznym oraz problemy w relacjach rodzinnych. W nawiązaniu do powyższego, konieczne są działania modernizacyjne, zmierzające do poprawy stanu technicznego budynków mieszkalnych, co dodatkowo wpłynie na zwiększenie bezpieczeństwa oraz wzrost jakości życia mieszkańców.

Problemy w sferze technicznej nawarstwiają się i powodują utrwalanie sytuacji kryzysowej w sferze przestrzenno – funkcjonalnej. Zły stan techniczny budynków na obszarze rewitalizacji oraz niewystarczająca infrastruktura, niekorzystnie wpływa na wizerunek Miasta. To z kolei wiąże się z niskim zainteresowaniem ze strony przedsiębiorców do lokowania działalności gospodarczej. Degradacja w sferze technicznej wpływa także niekorzystnie na wizerunek turystyczny i mieszkaniowy Makowa Mazowieckiego. Ważne jest zatem podejmowanie działań, mających na celu stworzenie ciekawej oferty kulturalnej oraz sportowo – rekreacyjnej na obszarze rewitalizacji. Wśród planowanych inwestycji należy wymienić odnowę obiektów związanych z historią Makowa Mazowieckiego, budowę nowych obiektów, m.in. sceny, boisk, placów zabaw, siłowni plenerowej, a także ścieżek pieszo – rowerowych wraz z małą infrastrukturą towarzyszącą – ławki, kosze, oświetlenie, tablice informacyjno – edukacyjne. Ww. działania wiążą się nie tylko z poprawą wizerunku Miasta, ale będą miały korzystny wpływ na poziom integracji społecznej mieszkańców obszaru rewitalizacji.

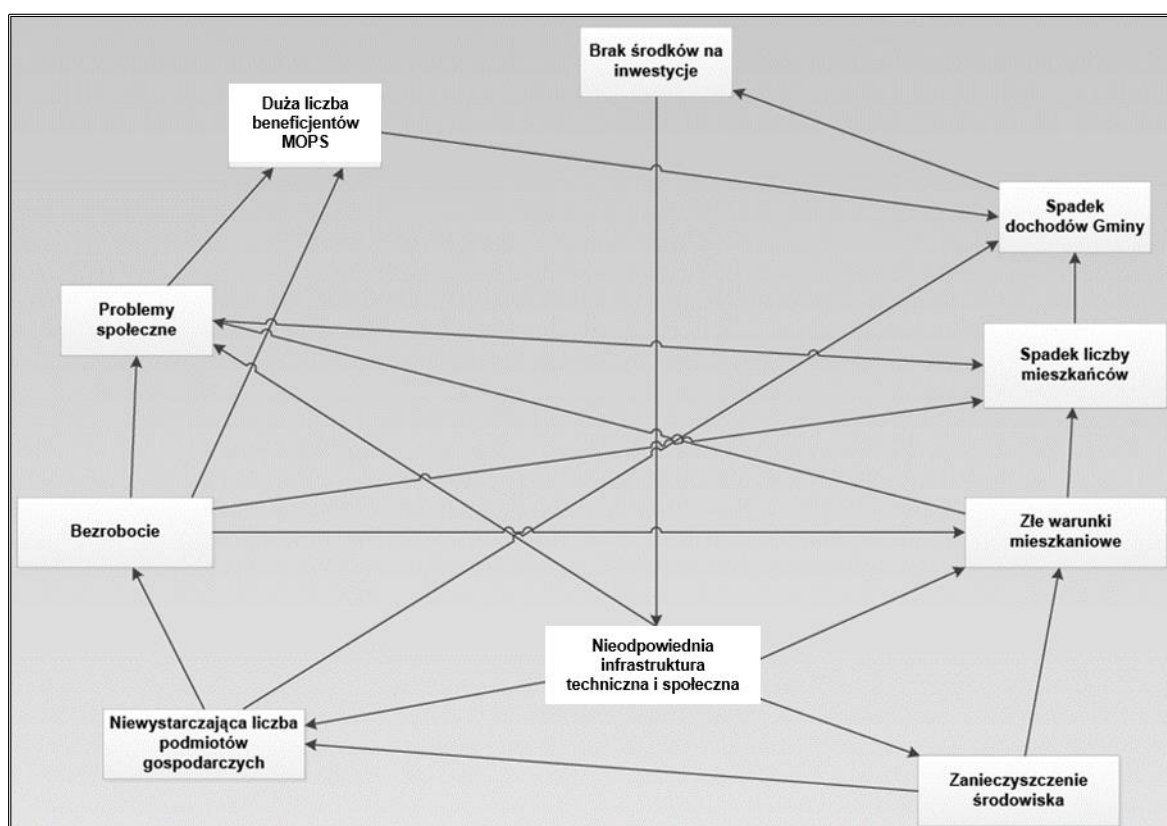
Ze sferą funkcjonalno – przestrzenną ściśle związana jest również sfera środowiskowa. Zagrożeniem dla środowiska naturalnego na obszarze objętym rewitalizacją mogą być zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego. W związku z powyższym w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji zaplanowano rozwój terenów zielonych, w tym nowe nasadzenia drzew i krzewów. Uporządkowana zieleń, wzbogacona o nowe nasadzenia, ma znaczenie nie tylko dla przestrzeni wizualnej, ale również sprzyja poprawie klimatu Miasta oraz wzmocnieniu barier chroniących przed zapyleniem i hałasem, w tym barier oddzielających strefy ruchu pieszego od ruchu kołowego. Wzmocniona bioróżnorodność poprzez wymianę gatunkową roślin oraz nowe nasadzenia, przyczyni się do poprawy jakości środowiska, a co za tym idzie do poprawy jakości życia i zdrowia mieszkańców obszaru rewitalizacji i całego Makowa Mazowieckiego.

Wszystkie wyżej wskazane problemy przekładają się na sytuację kryzysową w sferze gospodarczej. Niechęć mieszkańców do działania i zmiany swej sytuacji życiowej wpływa na małą liczbę podmiotów gospodarczych, co przekłada się na negatywne wskaźniki w sferze gospodarczej. Dlatego należy podejmować działania zmierzające do poprawy infrastruktury technicznej i społecznej, co wpłynie na polepszenie warunków mieszkaniowych i prowadzenia działalności gospodarczej, a pośrednio przyczyni się również do ograniczenia

negatywnych zjawisk społecznych, występujących na terenach wyznaczonych do rewitalizacji. Aby zachęcić przedsiębiorców do pozostania na tym obszarze i przyciągnięcia nowych, warto podejmować działania ułatwiające im prowadzenie działalności gospodarczej (m.in. doradztwo, szkolenia, kursy, czy też modernizację i rozbudowę infrastruktury technicznej).

Poniższy rysunek ukazuje wzajemne powiązania zjawisk kryzysowych, występujących na obszarze rewitalizacji. Graficzne przedstawienie zagadnień kryzysowych pozwala zauważyć, że zjawiska te są ze sobą ściśle powiązane, a występowanie jednego, powoduje utrwalanie się i występowanie problemów w innych sferach.

**Rysunek 3. Schemat prezentujący powiązanie i nawarstwianie się zjawisk kryzysowych na obszarze rewitalizacji**



Źródło: Opracowanie własne

Analizując powyższy schemat, można zauważyć, że najwięcej powiązań „wychodzi” od bezrobocia oraz nieodpowiedniej infrastruktury technicznej i społecznej:

1. Bezrobocie w pierwszej kolejności implikuje takie zjawiska kryzysowe jak:
  - problemy społeczne – brak pracy lub jej utrata jest przyczyną wielu bardzo niepokojących zjawisk społecznych (tj. ubóstwa, dysfunkcji społecznych, przestępczości czy uzależnień);

- dużą liczbę beneficjentów MOPS – bezrobocie jest jedną z głównych przyczyn wsparcia udzielanego przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Makowie Mazowieckim;
  - spadek liczby mieszkańców na danym obszarze – osoby bezrobotne wyjeżdżają z Miasta w celu poszukiwania pracy, jak również nie napływają nowi mieszkańcy, dla których jedną z zasadniczych kwestii przy wyborze miejsca zamieszkania jest możliwość znalezienia pracy i odległość od zakładu pracy;
  - złe warunki mieszkaniowe – brak pieniędzy i środków finansowych powoduje, że mieszkańcy terenów rewitalizowanych nie mają funduszy na modernizację i remonty swoich mieszkań, co przekłada się na pogarszające warunki bytowe.
2. Nieodpowiednia infrastruktura techniczna i społeczna bezpośrednio skutkuje takimi problemami jak:
- niewystarczająca liczba podmiotów gospodarczych – brak odpowiedniej infrastruktury technicznej zniechęca przedsiębiorców do podejmowania działalności gospodarczej na terenie rewitalizowanym;
  - zanieczyszczenie środowiska – zły stan budynków na obszarze wyznaczonym do rewitalizacji i niezadawalająca infrastruktura techniczna powodują zanieczyszczenie powietrza, wód oraz gleb;
  - złe warunki mieszkaniowe – brak odpowiedniej infrastruktury społecznej (kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej) oraz technicznej negatywnie wpływa na codzienne funkcjonowanie wszystkich mieszkańców i obniżenie komfortu życia;
  - problemy społeczne – nieodpowiednie warunki mieszkaniowe powodują izolację społeczną, bierność mieszkańców w życiu społecznym oraz problemy w relacjach rodzinnych.

Wyżej wskazane zjawiska z kolei warunkują dalsze problemy w poszczególnych sferach.

#### **4. Planowany efekt rewitalizacji oraz cele i kierunki działań mające na celu eliminację lub ograniczenie negatywnych zjawisk**

**Wizja** określa stan docelowy, do którego władze lokalne oraz ich partnerzy będą dążyć, wykorzystując możliwości płynące z posiadanego potencjału własnego i szans pojawiających się w najbliższym otoczeniu.

Wizja stanowi opis oczekiwanego stanu na obszarze rewitalizacji – w wyniku przeprowadzonej interwencji. W wyniku realizacji działań rewitalizacyjnych, *Miasto Maków Mazowiecki stanie się miejscem ożywionymi i uzdrowionym społecznie, o wysokiej jakości życia*. Tak sformułowana wizja zostanie zrealizowana przez cel nadrzędny, trzy cele strategiczne oraz odpowiadające im kierunki działań i konkretne zadania.

**Tabela 25. Wizja i cele strategiczne rewitalizacji**

<b>WIZJA</b>	
<b>„MIASTO MAKÓW MAZOWIECKI MIEJSCEM OŻYWIONYM I UZDROWIONYM SPOŁECZNIE, O WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA”.</b>	
<b>CEL NADRZĘDNY: STWORZENIE PRZESTRZENNYCH WARUNKÓW DO ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MAKOWA MAZOWIECKIEGO, OŻYWIENIE GOSPODARCZE I SPOŁECZNE MIASTA W SZCZEGÓLNOŚCI POTENCJAŁU TURYSTYCZNEGO I KULTUROWEGO. ZAARANŻOWANIE RYNKU NA POTRZEBY AKTYWIZACYJNE LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI. POWSTANIE ATRAKCYJNEGO WIZERUNKU MIASTA.</b>	
<b>CELE STRATEGICZNE</b>	
<b>CEL I – PODNIESIENIE JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW</b>	
<b>KIERUNEK DZIAŁAŃ</b>	<b>ZADANIA</b>
<b>POPRAWA WARUNKÓW MIESZKANIOWYCH OSÓB WYKLUCZONYCH SPOŁECZNIE</b>	Dialog z właścicielami prywatnych kamienic w Rynku
	Modernizacja budynków mieszkalnych przy ul. Mickiewicza
<b>ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPOŁECZNEJ I TECHNICZNEJ</b>	Remont południowej części Rynku
	Remont północnej części Rynku
	Budowa obiektu do celów kulturalnych wyposażonego w toalety publiczne
	Zagospodarowanie terenów wokół Zalewu
	Zagospodarowanie Parku Sapera
	Zagospodarowanie Skweru Duńskiego
	Odnowa terenu dawnej kolejki wąskotorowej i powstanie otwartego muzeum miniatur kolejnictwa wraz z wypożyczalnią rowerów
	Renowacja terenów zielonych w Rynku
	Renowacja terenów zielonych w Parku Sapera
	Renowacja terenów zielonych wzdłuż rzeki Orzyc
	Renowacja terenów zielonych w obrębie Skweru Duńskiego
Renowacja terenów zielonych w obrębie Zbiornika wodnego przy ul. Mazowieckiej	

	Remont i modernizacja budynku Starostwa Powiatowego w Makowie Mazowieckim
<b>CEL II – ZWIĘKSZENIE AKTYWNOŚCI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ I SPORTOWEJ MIESZKAŃCÓW</b>	
<b>KIERUNEK DZIAŁAŃ</b>	<b>ZADANIA</b>
<b>AKTYWIZACJA SPOŁECZNO-ZAWODOWA OSÓB WYKLUCZONYCH I PRZECIWDZIAŁANIE WYKLUCZENIU SPOŁECZNEMU</b>	Program „Zacznij w Makowie”
	Wsparcie dla organizacji pozarządowych
	Program Społeczny Bank Czasu – program wsparcia dla seniorów
	Wspomaganie miejsc pracy w już istniejących zakładach pracy
	Wprowadzenie Makowskiej Rady Seniorów i Młodzieżowej Rady
	Inkubator przedsiębiorczości/ Interaktywne Centrum Edukacyjno-Społecznego
	„Maków przez zielone okulary” – edukacja ekologiczna społeczeństwa
	Program aktywizujący osoby niepełnosprawne – „Maków bez barier”
<b>ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNO - REKREACYJNEJ</b>	Budowa bazy turystyczno-rekreacyjnej wokół Zalewu
<b>CEL III – MAKÓW MAZOWIECKI MIASTEM ATRAKCYJNYM DLA CAŁEGO REGIONU</b>	
<b>KIERUNEK DZIAŁAŃ</b>	<b>ZADANIA</b>
<b>PROMOCJA MIASTA</b>	Stworzenie produktu regionalnego wpływającego na promocję Miasta

Źródło: Opracowanie własne



### **Cel strategiczny 1 Podniesienie jakości życia mieszkańców**

Pierwszy cel strategiczny zmierza do poprawy warunków mieszkaniowych osób wykluczonych społecznie oraz rozwoju infrastruktury społecznej i technicznej.

W ramach pierwszego kierunku działań, na obszarze rewitalizacji zaplanowano dialog z właścicielami prywatnych kamienic w Rynku w celu odnowy elewacji oraz modernizację budynków mieszkalnych przy ul. Mickiewicza. Działania modernizacyjne zmierzają do poprawy stanu technicznego budynków mieszkalnych, co dodatkowo wpłynie na zwiększenie bezpieczeństwa oraz wzrost jakości życia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Niniejsze inwestycje wpłyną na wzrost atrakcyjności mieszkaniowej niniejszej jednostki samorządu terytorialnego oraz ujedynolicą wizerunek obszaru rewitalizacji.

Drugi kierunek działań obejmuje rozwój infrastruktury społecznej i technicznej. W jego ramach przewidziano m.in. remont południowej i północnej części Rynku, budowę obiektu do celów kulturalnych, edukacyjnych ścieżek pieszo – rowerowych, placu zabaw, siłowni plenerowej oraz odnowę terenu dawnej kolejki wąskotorowej i renowację terenów zielonych na obszarze rewitalizacji. Realizacja powyższych działań przyczyni się nie tylko do poprawy jakości sfery przestrzenno – funkcjonalnej Miasta, ale poprzez projekty o charakterze kulturowo – edukacyjnym, będzie miała korzystny wpływ na sytuację społeczną na terenie rewitalizowanym. Odnowiony teren dawnej kolejki i muzeum miniatur kolejnictwa oraz odnowiona bożnica żydowska służyć będzie całej lokalnej społeczności, a także odwiedzającym, którzy będą mogli zapoznać się z historią Makowa i historią społeczności żydowskiej, zamieszkującej Miasto do czasu wybuchu II wojny światowej. Odnowione obiekty będą również miejscami, gdzie organizowane będą wydarzenia artystyczne, kulturalne i edukacyjne. Ponadto stworzenie ścieżek pieszo – rowerowych o charakterze edukacyjnym wpłynie nie tylko na poprawę walorów estetycznych Miasta, ale przyczyni się do zwiększonego poczucia przywiązania ludzi do miejsca zamieszkania oraz wzrostu poziomu integracji społecznej. W ramach powyższego celu przewidziano również działania zmierzające do rozwoju lokalnej przedsiębiorczości (zaplanowało budowę sezonowego targowiska miejskiego, przeznaczonego głównie dla lokalnych przedsiębiorców).

Podsumowując, wymienione wyżej zadania przyczynią się do rozwiązania problemu nieodpowiedniej infrastruktury technicznej i społecznej na obszarze rewitalizacji. Przewiduje się, że ich realizacji spowoduje przede wszystkim:

- wzrost liczby podmiotów gospodarczych na terenie rewitalizacji – odpowiednia infrastruktura zachęci przedsiębiorców do lokowania działalności gospodarczej na tym terenie;

- poprawę jakości środowiska – zmodernizowane budynki charakteryzujące się odpowiednimi standardami energetycznymi oraz nowe nasadzenia drzew i krzewów przyczynią się do poprawy jakości powietrza na obszarze rewitalizacji;
- poprawę warunków mieszkaniowych – infrastruktura techniczna i społeczna na odpowiednim poziomie korzystnie wpłynie na komfort życia i codzienne funkcjonowanie wszystkich mieszkańców. Odpowiednia charakterystyka energetyczna budynków obniży koszty związane z utrzymaniem właściwej temperatury w pomieszczeniach i zniweluje zjawisko niskiej emisji. Działania modernizacyjne wyeliminują problem jakim jest występowanie pleśni i grzyba w nieocieplonych mieszkaniach (które bardzo źle wpływają na życie i zdrowie mieszkańców obszarów rewitalizowanych);
- ograniczenie problemów społecznych – odpowiednie warunki mieszkaniowe wpłyną korzystnie na samopoczucie mieszkańców (mieszkańcy będą mieli mniej powodów do zmartwień), co przełoży się na poprawę relacji rodzinnych, większą aktywność społeczną oraz integrację społeczną.

Oprócz rozwiązania wyżej wskazanych problemów zakłada się, że działania rewitalizacyjne pośrednio przyczynią się do wzrostu dochodów Miasta – wzrost liczby mieszkańców i podmiotów gospodarczych w wyniku przeprowadzonych działań rewitalizacyjnych wpłynie na wzrost dochodów Makowa Mazowieckiego, co spowoduje, że Miasto będzie dysponowało większymi środkami na inwestycje m.in. w zakresie infrastruktury technicznej i społecznej, co z kolei przełoży się na poprawę jakości życia mieszkańców, wzrost atrakcyjności gospodarczej Miasta i poprawę jakości środowiska.

### **Cel strategiczny 2 Zwiększenie aktywności społeczno – gospodarczej i sportowej mieszkańców**

W ramach drugiego celu strategicznego zaplanowano działania zmierzające do zwiększenia aktywności społeczno-gospodarczej i sportowej mieszkańców. Ponieważ jednym z głównych problemów zidentyfikowanych na terenie Miasta jest proces starzenia się społeczeństwa, wśród działań rewitalizacyjnych założono przede wszystkim projekty aktywizujące osoby starsze. Aktywizacja osób starszych poprzez program Społeczny Bank Czasu przewiduje bardzo zróżnicowane zajęcia - od drobnych prac domowych, odwiedzin w domu, wspólne spacerów, poprzez pomoc w wykonaniu czynności urzędowych, naukę obsługi komputera czy języka angielskiego, kończąc na tworzeniu tematycznych grup wsparcia. Projekt ten niewątpliwie poszerzy ofertę spędzania wolnego czasu dla osób starszych, a także przyczyni się do integracji i włączenia społecznego. Efekty te planuje się również osiągnąć m.in. w wyniku wprowadzenia Makowskiej Rady Seniorów.

Na aktywizację i włączenie społeczne pozostałych grup wiekowych i społecznych wpłyną projekty przewidujące stworzenie Interaktywnego Centrum Edukacyjno-Społecznego w nowopowstałym budynku w północnej części Rynku oraz aktywizację społeczeństwa poprzez akcję ekologiczną „Maków przez zielone okulary”.

Zasadniczym aspektem jest także ograniczenie problemów społecznych, które występują na obszarze rewitalizacji i które są bezpośrednio związane z występującym bezrobociem. Ponadto w ramach drugiego celu strategicznego przewidziano program aktywizujący osoby niepełnosprawne.

Ponadto wśród projektów rewitalizacyjnych uwzględniono stworzenie bazy turystyczno – rekreacyjnej wokół Zalewu Miejskiego. Stanowi to doskonałą podwalinę pod rozbudowę usług turystycznych, które mogą bezpośrednio przyczynić się do rozwoju gospodarczego całego Miasta, wpływając na podniesienie standardu życia mieszkańców. Zakłada się, że projekt ten umożliwi także aktywne spędzanie czasu wolnego, co wpłynie na jakość życia mieszkańców oraz ich integrację i włączenie społeczne.

### **Cel strategiczny 3 Maków Mazowiecki Miastem atrakcyjnym dla całego regionu**

W ramach ostatniego celu strategicznego zaplanowano promocję Miasta, która oparta zostanie przede wszystkim o stworzenie produktu regionalnego, dzięki któremu Maków Mazowiecki będzie znany szerszej grupie odbiorców, przede wszystkim turystom i przedsiębiorcom. Zakłada się, że projekt ten wpłynie na ożywienie gospodarcze Miasta, a co za tym idzie na ograniczenie negatywnych zjawisk społecznych, które występują na jego terenie (bezrobocie, ubóstwo, duża liczba beneficjentów pomocy społecznej).

Wyznaczone cele rewitalizacji wynikają ze zdiagnozowanych problemów, które skumulowały się na obszarze Miasta. Ich realizacja wpłynie na rozwiązanie lub przynajmniej zminimalizowanie najistotniejszych problemów w sferze społecznej, gospodarczej, technicznej, środowiskowej oraz przestrzenno-funkcjonalnej oraz przyczyni się do wzrostu atrakcyjności Miasta w ocenie inwestorów, turystów, a przede wszystkim mieszkańców. Przeprowadzony proces rewitalizacji na terenie Makowa Mazowieckiego pozwoli na osiągnięcie wzrostu aktywności społecznej, co z kolei wpłynie na zmniejszenie poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego, które związane jest z oddaleniem od rynku pracy oraz niewystarczającym dostępem do dobrej jakości, niedrogich usług społecznych. Realizacja tzw. „zadań miękkich” może przyczynić się do ożywienia społeczno – gospodarczego, a dzięki temu również do wzrostu zatrudnienia. Przeprowadzona interwencja rewitalizacyjna ma na celu przede wszystkim osiągnięcie pozytywnego efektu społecznego. Wzrost aktywności społecznej oraz zmniejszenie poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego poprzez wyznaczone kierunki działań wesprze osoby borykające się z problemami społecznymi.

Trzeba zauważyć, że cele strategiczne I, II i III są ściśle ze sobą powiązane. Poprzez zaplanowaną aktywizację osób bezrobotnych zmniejszy się liczba mieszkańców dotkniętych ubóstwem i innymi negatywnymi zjawiskami społecznymi. Przełoży się to z kolei na spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej. Integracja grup wykluczonych społecznie wpłynie na pobudzenie aktywności mieszkańców obszarów rewitalizacji, dzięki czemu będą oni chętniej uczestniczyć w życiu społecznym Miasta. Poprawa jakości sfery przestrzenno – funkcjonalnej, dostosowanie infrastruktury do potrzeb mieszkańców na obszarze rewitalizacji przełoży się na zmniejszenie poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego. Działania w zakresie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości wpłyną na wzrost zatrudnienia. Ponadto poprawa warunków mieszkaniowych, wpłynie na wzrost ożywienia społeczno – gospodarczego, a także pośrednio może wpłynąć na włączenie społeczne i większe zaangażowanie w życie kulturalne i społeczne. Również rozwój infrastruktury turystyczno – rekreacyjnej korzystnie wpłynie na poprawę jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizacji, stworzy warunki do aktywnego spędzania czasu, większej integracji społecznej i promocji całego Miasta, co z kolei przełoży się na rozwój gospodarczy i turystyczny przedmiotowej jednostki samorządu terytorialnego.

Reasumując, należy stwierdzić, że planowany efekt rewitalizacji stanowi odpowiedź na przeprowadzona diagnozę czynników i zjawisk kryzysowych. Natomiast cele wyznaczone do realizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki są adekwatne do potrzeb, a ich osiągnięcie spowoduje eliminację lub przynajmniej ograniczenie negatywnych zjawisk występujących na obszarze rewitalizacji.

## **5. Lista projektów głównych**

Projekty wyznaczone do realizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki są odpowiedzią na postawione cele. Ich wdrożenie jest niezbędne do rozwiązania zdiagnozowanych sytuacji problemowych. Główne projekty rewitalizacyjne to takie, bez których realizacja celów programu rewitalizacji nie będzie możliwa i nie rozwiąże zdiagnozowanych sytuacji problemowych.

**Tabela 26. Główne projekty rewitalizacyjne**

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Zakres realizowanych zadań	Prognozowane rezultaty	Sposób oceny i zmierzenia rezultatów
Maków Mazowiecki	Dialog z właścicielami prywatnych kamienic w Rynku	Miasto Maków Mazowiecki	Spotkania z właścicielami kamienic w Rynku, odnowa elewacji budynku.	Podniesienie standardu życia mieszkańców, zapewnienie lepszych warunków mieszkaniowych, ujednolicenie wizerunku obszaru rewitalizacji z pozostałą częścią Miasta.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Modernizacja budynków mieszkalnych przy ul. Mickiewicza	Miasto Maków Mazowiecki	Poprawa stanu technicznego budynków, odnowa elewacji i dachu.	Podniesienie standardu życia mieszkańców, zapewnienie lepszych warunków mieszkaniowych, poprawa stanu technicznego budynków.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Remont południowej części Rynku	Miasto Maków Mazowiecki	Alejki spacerowe, fontanna, kompleks zieleni, pozostawiona zieleń wysoka tworzy tu pewnego rodzaju „parawan”, kreując przy tym jednolitą, kameralną przestrzeń.	Wzrost liczby odwiedzających i korzystających z nowopowstałej infrastruktury. Wzrost atrakcyjności mieszkaniowej i turystycznej Miasta. Wzrost aktywności i integracji mieszkańców, włączenie społeczne.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Remont północnej części Rynku	Miasto Maków Mazowiecki, Towarzystwo Miłośników Ziemi Makowskiej	Wyodrębniona zostanie przestrzeń, umożliwiającą organizację imprez okolicznościowych w celu aktywizacji lokalnego społeczeństwa, zagospodarowanie umożliwi elastyczność dostosowania do różnych wydarzeń kulturowych np. pod ekspozycje okolicznościowe, a także będzie służyć jako sezonowe targowisko do promocji lokalnych produktów, a poprzez wprowadzenie zieleni oraz ławek obszar ten może stanowić także idealne miejsce do spotkania oraz wypoczynku mieszkańców.	Zwiększenie wartości turystycznej i kulturowej. Wzrost aktywności i integracji mieszkańców, włączenie społeczne. Rozwój gospodarczy na obszarze rewitalizacji	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Budowa obiektu do celów kulturalnych wyposażonego w toalety publiczne	Miasto Maków Mazowiecki	Budowa małej sceny i toalet publicznych.	Zwiększenie wartości turystycznej i kulturowej. Wzrost aktywności i integracji mieszkańców, włączenie społeczne.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Zagospodarowanie terenów wokół Zalewu	Miasto Maków Mazowiecki	Budowa ścieżki pieszo-rowerowej – edukacyjnej okalającej cały zalew wraz z małą infrastrukturą (ławki, kosze, tablice informacyjne), oświetlenie, pomosty w formie amfiteatrów, fontanna na środku zalewu, która oprócz funkcji dekoracyjnej będzie zapewniała stałe uzupełnienie zbiornika w czystą wodę	Rozwój fizyczny mieszkańców oraz rozpowszechnianie zdrowego trybu życia wśród najmłodszych. Wzrost atrakcyjności turystyczno – rekreacyjnej i mieszkaniowej Miasta.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Zagospodarowanie Parku Sopera	Miasto Maków Mazowiecki	Odbudowa progu piętrzącego (mała elektrownia), przywrócenie funkcji publicznej zieleni parkowej, stworzenie ścieżki pieszo-rowerowej wraz z małą infrastrukturą (ławki, kosze, tablice informacyjne), oświetlenie, stworzenie miejsca do rekreacji i wypoczynku	Rozwój fizyczny mieszkańców oraz rozpowszechnianie zdrowego trybu życia wśród najmłodszych. Wzrost atrakcyjności turystyczno – rekreacyjnej i mieszkaniowej Miasta.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Zagospodarowanie Skweru Duńskiego	Miasto Maków Mazowiecki	Budowa placu zabaw, siłowni plenerowej oraz małej infrastruktury (ławki, kosze na śmieci), mural nawiązujący do wydarzeń historycznych miasta	Rozwój fizyczny mieszkańców oraz rozpowszechnianie zdrowego trybu życia wśród najmłodszych. Wzrost atrakcyjności turystyczno – rekreacyjnej i	Raport z realizacji projektu

GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Zakres realizowanych zadań	Prognozowane rezultaty	Sposób oceny i zmierzenia rezultatów
				mieszkańców Miasta.	
Maków Mazowiecki	Odnowa terenu dawnej kolejki wąskotorowej i powstanie otwartego muzeum miniatur kolejnictwa wraz z wypożyczalnią rowerów	Miasto Maków Mazowiecki	Odnowa terenu dawnej kolejki wąskotorowej oraz powstanie otwartego muzeum miniatur kolejnictwa wraz z wypożyczalnią rowerów.	Zwiększenie wartości turystycznej i kulturowej. Wzrost aktywności i integracji mieszkańców, włączenie społeczne.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w Rynku	Miasto Maków Mazowiecki	Usunięcie zniszczonych i nasadzenie nowych sadzonek drzew i krzewów.	Poprawa jakości środowiska oraz walorów estetycznych, a tym samym poprawa warunków życia na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w Parku Sapera	Miasto Maków Mazowiecki	Usunięcie zniszczonych i nasadzenie nowych sadzonek drzew i krzewów.	Poprawa jakości środowiska oraz walorów estetycznych, a tym samym poprawa warunków życia na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych wzdłuż rzeki Orzyc	Miasto Maków Mazowiecki	Usunięcie zniszczonych i nasadzenie nowych sadzonek drzew i krzewów.	Poprawa jakości środowiska oraz walorów estetycznych, a tym samym poprawa warunków życia na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w obrębie Skweru Duńskiego	Miasto Maków Mazowiecki	Usunięcie zniszczonych i nasadzenie nowych sadzonek drzew i krzewów.	Poprawa jakości środowiska oraz walorów estetycznych, a tym samym poprawa warunków życia na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w obrębie Zbiornika wodnego przy ul. Mazowieckiej	Miasto Maków Mazowiecki	Usunięcie zniszczonych i nasadzenie nowych sadzonek drzew i krzewów.	Poprawa jakości środowiska oraz walorów estetycznych, a tym samym poprawa warunków życia na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja budynku Starostwa Powiatowego w Makowie Mazowieckim	Powiat makowski	.....	Poprawa jakości środowiska oraz walorów estetycznych, a tym samym poprawa warunków życia na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Program „Zacznij w Makowie”	Miasto Maków Mazowiecki	Udzielenie wsparcia osobom, które rozpoczynają działalność w postaci obniżenia podatków (od nieruchomości, od transportu), możliwość wynajmu lokalu po preferencyjnych cenach.	Rozwój gospodarczy na obszarze rewitalizacji.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Wsparcie dla organizacji pozarządowych	Miasto Maków Mazowiecki Fundacja Przasnyska	Wsparcie finansowe dla organizacji pozarządowych działających na terenie Makowa Mazowieckiego.	Wzrost aktywności społecznej a także integracja i włączenie społeczne.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Program Społeczny Bank Czasu	Miasto Maków Mazowiecki	Projekt będzie bardzo zróżnicowany i zakłada m.in. drobne prace domowe , odwiedziny w domu, wspólne	Poszerzenie oferty spędzania wolnego czasu dla osób starszych, a także włączenie i integracja społeczna osób	Raport z realizacji

GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Zakres realizowanych zadań	Prognozowane rezultaty	Sposób oceny i zmierzenia rezultatów
			spacery, pomoc w wykonaniu czynności urzędowych, naukę obsługi komputera i języka angielskiego, czy też tematycznych grup wsparcia	starszych. Wzrost atrakcyjności mieszkaniowej Miasta.	projektu
Maków Mazowiecki	Inkubator przedsiębiorczości/ Interaktywne Centrum Edukacyjno-Społeczne	Miasto Maków Mazowiecki	Stworzenie Inkubatora przedsiębiorczości/ Interaktywnego Centrum Edukacyjno - Społeczne w nowo powstałym budynku w północnej części Rynku. Nieodpłatna pomoc prawna i doradcza oraz dodatkowo zorganizowanie kursów podnoszących wiedzę, jak utrzymać firmę po np. roku lub dwóch latach, jakie formy promocji stosować, jak podnosić i wpływać na jakość usług, jak pozyskiwać nowych klientów – tak aby zniwelować powszechne zjawisko otwierania firmy z dotacji i po zakończonym okresie np. niskiego ZUS-u zamykanie lub zawieszanie firmy).	Wzrost aktywności i integracji mieszkańców, włączenie społeczne. Wzrost atrakcyjności mieszkaniowej Miasta.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Wspomaganie miejsc pracy w już istniejących zakładach pracy	Miasto Maków Mazowiecki PUP w Makowie Mazowieckim	Wsparcie adaptacyjne w miejscu pracy, w tym w zakresie doposażenia i wyposażenia stanowiska pracy, subsydiowane zatrudnienie.	Nabycie i podniesienie kompetencji i kwalifikacji zawodowych osób bezrobotnych oraz ich lepsze dostosowanie do potrzeb rynku pracy.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Wprowadzenie Makowskiej Rady Seniorów i Młodzieżowej Rady	Miasto Maków Mazowiecki	Powołanie Makowskiej Rady Seniorów i Młodzieżowej Rady przy Radzie Miejskiej w Makowie Mazowieckim.	Wzrost aktywności i integracji mieszkańców, włączenie społeczne. Większe zaangażowanie mieszkańców w sprawy lokalne. Rozwiązanie problemów dotyczących seniorów i młodzieży poprzez wprowadzenia projektów i pomysłów do budżetu partycypacyjnego.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	„Maków przez zielone okulary” – edukacja ekologiczna społeczeństwa	Miasto Maków Mazowiecki	Edukacja ekologiczna społeczeństwa.	Podniesienie świadomości wśród mieszkańców w zakresie ochrony środowiska.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Program aktywizujący osoby niepełnosprawne – „Maków bez barier”	Miasto Maków Mazowiecki Organizacje pozarządowe	Program aktywizujący osoby niepełnosprawne – Maków bez barier – pomoc w znalezieniu pracy, stworzenie grup wsparcia itp..	Wzrost aktywności społecznej, a także integracja i włączenie społeczne. Nabycie i podniesienie kompetencji i kwalifikacji zawodowych osób niepełnosprawnych oraz ich lepsze dostosowanie do potrzeb rynku pracy.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Budowa bazy turystyczno-rekreacyjnej wokół Zalewu	Miasto Maków Mazowiecki	Budowa sceny, molo, boisk.	Rozwój fizyczny mieszkańców oraz rozpowszechnianie zdrowego trybu życia wśród najmłodszych. Wzrost atrakcyjności turystyczno – rekreacyjnej i mieszkaniowej Miasta.	Raport z realizacji projektu
Maków Mazowiecki	Stworzenie produktu regionalnego wpływającego na promocję Miasta	Miasto Maków Mazowiecki, Towarzystwo	Inwentaryzacja produktów lokalnych, przetwórców lokalnych, utworzenie bazy produktów regionalnych.	Promocja Miasta w regionie.	Raport z realizacji projektu

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Zakres realizowanych zadań	Prognozowane rezultaty	Sposób oceny i zmierzenia rezultatów
		Miłośników Ziemi Makowskiej			

Źródło: Opracowanie własne



## 6. Pozostałe przedsięwzięcia rewitalizacyjne

W ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki prócz głównych projektów rewitalizacyjnych, zidentyfikowano także inne działania, które bezpośrednio nie przyczyniają się do eliminacji lub ograniczenia negatywnych zjawisk występujących na terenach rewitalizowanych, ale powodują wzmocnienie wzajemnych efektów, skutkując ich maksymalizacją tzw. efekt synergii. Wśród projektów tych należy wymienić:

- prace konserwatorskie, modernizacyjne i remonty zabytków na terenie Makowa Mazowieckiego,
- zagospodarowanie terenów przemysłowych,
- powstanie wokół miasta ścieżek rowerowych w ramach ograniczenia emisji spalin,
- modernizacja i remont dróg na osiedlach miejskich,
- powstanie atrakcyjnej ikonografii Miasta z wykorzystaniem symboliki tożsamościowej i historycznej,
- współpraca z mediami regionalnymi, stworzenie nowoczesnych konstrukcji promujących Miasto,
- zaawansowane działania z wykorzystaniem marketingu cyfrowego.

Powyższe zadania wzmocnią efekt, jaki planuje się osiągnąć dzięki realizacji głównych przedsięwzięć rewitalizacyjnych w zakresie rozwoju infrastruktury społecznej i technicznej oraz promocji Miasta. Działania modernizacyjne zmierzają do poprawy stanu technicznego obiektów zabytkowych, co przy jednoczesnej modernizacji budynków mieszkalnych, dodatkowo wpłynie na wzrost jakości życia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Ponadto inwestycje te wpłyną na wzrost atrakcyjności mieszkaniowej i turystycznej. Zagospodarowanie terenów przemysłowych wpłynie na stworzenie przyjaznego środowiska dla inwestorów lokalnych i zewnętrznych oraz partnerów biznesowych. Zakłada się zatem, że działania podjęte w tym zakresie wpłyną na ożywienie społeczno – gospodarcze w Mieście, w tym na obszarze rewitalizacji. Również planowane działania związane z promocją Miasta przełożą się na polepszenie sytuacji ekonomicznej na obszarze niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. Stworzenie atrakcyjnej ikonografii Miasta, współpraca z mediami regionalnymi oraz podejmowanie zaawansowanych działań z wykorzystaniem marketingu cyfrowego umożliwi promowanie Miasta i jego oferty turystyczno – kulturalnej. Zachęci to nowych przedsiębiorców do inwestowania na tym terenie i powstawania nowych obiektów usługowo – handlowych, co z kolei korzystnie wpłynie na zatrudnienie i ograniczenie problemu bezrobocia, w tym na obszarze rewitalizacji. Możliwe będzie zwiększenie aktywności zawodowej i społecznej mieszkańców, wzrost ich integracji i ograniczenie występujących obecnie problemów w sferze społecznej (ubóstwo, bezrobocie, dysfunkcje społeczne).

## 7. Mechanizmy zapewnienia komplementarności

Wymogiem koniecznym dla wspierania projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych jest zapewnienie ich komplementarności w różnych wymiarach. W szczególności dotyczy to komplementarności: przestrzennej, problemowej, proceduralno-instytucjonalnej, międzyokresowej oraz źródeł finansowania.

Wszystkie działania zaplanowane w ramach procesu rewitalizacji na terenie Miasta Maków Mazowiecki są ze sobą komplementarne.

### **KOMPLEMENTARNOŚĆ PRZESTRZENNA**

Przedsięwzięcia zawarte w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki zaplanowane zostały z uwzględnieniem wzajemnych powiązań. Projekty ujęte w Gminnym Programie Rewitalizacji dotyczą przede wszystkim mieszkańców obszaru rewitalizacji i przede wszystkim na tym obszarze będą realizowane.

Należy jednak zauważyć, że zaplanowano również pozostałe przedsięwzięcia rewitalizacyjne, które będą realizowane poza obszarem rewitalizacji i które pośrednio przyczyniają się do eliminacji lub ograniczenia negatywnych zjawisk występujących na terenach rewitalizowanych. Ich realizacja spowoduje wzmocnienie efektów osiągniętych w wyniku realizacji głównych projektów rewitalizacyjnych i tym samym spowoduje tzw. efekt synergii (co zostało wykazane w poprzednim rozdziale).

Należy ponadto zaznaczyć, iż realizacja zaplanowanych zadań głównych zapewni efektywne oddziaływanie na cały obszar dotknięty kryzysem, nie tylko w pojedynczych miejscach.

Inwestycje w infrastrukturę turystyczno – rekreacyjną umożliwią aktywne spędzanie czasu wolnego przez wszystkich mieszkańców obszaru rewitalizacji, co korzystnie wpłynie na jakość ich życia, włączenie i integrację społeczną, a także na ich zdrowie. Skutek w postaci włączenia i integracji społecznej przyniosą również działania skierowane do poszczególnych grup wiekowych i społecznych. Część mieszkańców obszarów wyznaczonych do rewitalizacji mieszka w obiektach charakteryzujących się złym stanem technicznym. Najczęściej złe warunki mieszkaniowe podyktowane są sytuacją ekonomiczną, co sprawia, że są one w dużej mierze zamieszkałe przez osoby bezrobotne i korzystające z pomocy Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej. Brak środków na remonty i modernizację obiektów, skutkuje dalszym pogłębianiem złej kondycji zabudowań. Niekorzystna sytuacja ekonomiczna oraz nieodpowiednie warunki mieszkaniowe powodują izolację społeczną, bierność mieszkańców w życiu społecznym oraz problemy w relacjach rodzinnych. Warunki techniczne negatywnie wpływają na atrakcyjność mieszkaniową i gospodarczą przedmiotowego obszaru, co implikuje dalsze konsekwencje (m.in. niewystarczającą liczbę podmiotów gospodarczych,

dysfunkcje społeczne, problemy środowiskowe itp.). Dlatego w ramach przedsięwzięć rewitalizacyjnych zaplanowano modernizację budynków mieszkalnych. Działania te doprowadzą do poprawy infrastruktury mieszkaniowej na terenie rewitalizowanym i wpłyną na poprawę jakości życia mieszkańców dotkniętych sytuacją kryzysową. Działania w zakresie renowacji terenów zieleni na obszarze rewitalizacji (Rynek, Park Sopera, dolina rzeki Orzyc, Skwer Duński, teren wokół Zalewu) wpłyną z kolei przede wszystkim na poprawę jakości środowiska, co korzystnie wpłynie na zdrowie mieszkańców Makowa Mazowieckiego.

Podsumowując, zaplanowane działania nie będą skutkowały przenoszeniem problemów na inne obszary i nie będą prowadziły do niepożądanych efektów społecznych takich, jak segregacja społeczna i wykluczenie, a wręcz przeciwnie spowodują rozwiązanie lub przynajmniej ograniczenie negatywnych zjawisk, występujących na całym obszarze rewitalizacji (a pośrednio również na terenie całego Makowa Mazowieckiego). Zaplanowane do realizacji zadania główne oraz pozostałe przedsięwzięcia będą się wzajemnie dopełniały, aby w jak największym stopniu osiągnąć cele rewitalizacyjne.

#### **KOMPLEMENTARNOŚĆ PROBLEMOWA**

Zaplanowane do realizacji przedsięwzięcia rewitalizacyjne, będą wzajemnie się dopełniały tematycznie, co sprawi, że Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki będzie oddziaływał na obszar rewitalizacji we wszystkich niezbędnych aspektach (społecznym, gospodarczym, środowiskowym technicznym i przestrzenno – funkcjonalnym).

Zadania mające na celu aktywizację i podniesienie kwalifikacji zawodowych osób bezrobotnych oraz zapobieganie procesom ubóstwa i wykluczenia społecznego wpłyną przede wszystkim na sferę społeczną tj. na ograniczenie bezrobocia i innych negatywnych zjawisk społecznych. Przy czym należy zauważyć, że będą one miały również znaczenie dla:

- sfery gospodarczej – aktywizacja osób bezrobotnych przyczyni się do wzrostu liczby pomiotów gospodarczych na obszarze rewitalizacji;
- technicznej – wzrost dochodów mieszkańców w wyniku podjęcia pracy lub rozpoczęcia działalności gospodarczej, przełoży się na poprawę sytuacji finansowej, a to z kolei może zachęcić do modernizacji i remontów mieszkań oraz domów na niniejszym obszarze.

Z kolei działania ukierunkowane na poprawę infrastruktury mieszkaniowej oraz rozwój infrastruktury społecznej na terenie rewitalizowanym wpłyną na:

- sferę społeczną – atrakcyjna infrastruktura społeczna i dogodne warunki mieszkaniowe przełożą się na wzrost liczby mieszkańców, a także ograniczenie negatywnych zjawisk społecznych;
- sferę gospodarczą – atrakcyjna infrastruktura zachęci do osiedlania się na tym terenie i lokowania działalności gospodarczej;
- sferę środowiskową – nowe nasadzenia roślin wpłyną na poprawę jakości powietrza.

Zaplanowane przedsięwzięcia doprowadzą do kompleksowej rewitalizacji obszaru wyznaczonego do rewitalizacji. Pożądanym stanem osiągniętym w wyniku działań rewitalizacyjnych jest ograniczenie bezrobocia, jak i innych problemów bezpośrednio z nim powiązanych tj.: ograniczenia problemów społecznych oraz zmniejszenia liczby beneficjentów pomocy społecznej. Ponadto zaplanowane działania rewitalizacyjne doprowadzą do poprawy warunków mieszkaniowych, a co za tym idzie do wzrostu liczby mieszkańców. Pożądanym stanem, do którego mają doprowadzić projekty rewitalizacyjne jest także wzrost liczby podmiotów gospodarczych na terenie rewitalizacji oraz poprawa jakości środowiska. Wszystkie wymienione wyżej efekty rewitalizacji pośrednio przyczynią się do wzrostu dochodów Miasta, co spowoduje, że będzie ono miało więcej środków na inwestycje m.in. w zakresie infrastruktury technicznej i społecznej, co z kolei przełoży się na poprawę jakości życia mieszkańców, wzrost atrakcyjności gospodarczej Miasta i poprawę jakości środowiska.

Skuteczna komplementarność problemowa oznacza także konieczność powiązania działań rewitalizacyjnych ze strategicznymi decyzjami Miasta na innych polach, co skutkuje lepszą koordynacją tematyczną i organizacyjną działań administracji.

*Plan Rozwoju Lokalnego dla Miasta Makowa Mazowieckiego na lata 2015-2022* jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń Miasta i implikuje przejście z obecnej sytuacji do pożądanego stanu w przyszłości. To jeden z najważniejszych dokumentów przygotowywanych przez samorząd gminny. Określa on bowiem priorytety i cele polityki rozwoju społeczno – gospodarczego niniejszej jednostki samorządu terytorialnego. Należy w tym miejscu zaznaczyć, że Plan łączy różne aspekty rozwojowe Miasta, zatem Gminny Program Rewitalizacji (ukierunkowany przede wszystkim na rozwój społeczny i gospodarczy) jest dokumentem operacyjnym, podrzędnym w stosunku do Planu Rozwoju Lokalnego. Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki rozwija zapisy Planu Rozwoju Lokalnego i konkretyzuje zarówno cele, jak i przedsięwzięcia służące rewitalizacji.

Dla uzyskania lepszych efektów komplementarności problemowej przydatna jest także pogłębiona i usystematyzowana analiza zjawisk kryzysu na obszarze województwa przygotowana przez samorząd województwa. Taką analizę przedstawiono w Strategii

Rozwoju Województwa Mazowieckiego do roku 2030. Przeprowadzone analizy uwarunkowań i stanu rozwoju województwa oraz prognoz rozwoju województwa, jak też zgłaszanych podczas konsultacji społecznych aspiracji różnych środowisk, pozwoliły na identyfikację priorytetów rozwoju województwa.

Najważniejszym ustaleniem operacyjnym Strategii jest cel główny – *Zmniejszenie dysproporcji rozwoju w województwie mazowieckim wzrost znaczenia Obszaru Metropolitalnego Warszawy w Europie.*

Realizacja celu głównego będzie wspierana poprzez następujące cele strategiczne:

- 1) Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystywanie nowych technologii;
- 2) Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowania ładu przestrzennego;
- 3) Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki;
- 4) Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska;
- 5) Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia.

Zadania przewidziane do realizacji w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki wpisują się przede wszystkim w cel strategiczny 3: *Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki*, w ramach którego przewidziano następujące działania dla miast:

- Aktywizacja rezerw rynku pracy oraz działania na rzecz poprawy sytuacji demograficznej;
- Wzrost wykorzystania zasobów ludzkich poprzez zwiększenie mobilności zawodowej i przestrzennej;
- Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego, integracja społeczna;
- Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz działania na rzecz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa publicznego.

Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki ma na celu przede wszystkim aktywizację i integrację społeczno – zawodową mieszkańców zdegradowanych obszarów, dlatego też zadania przewidziane do realizacji pośrednio przyczynią się do osiągnięcia celów wyznaczonych w Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 r.

Trzeba też zauważyć, że zaplanowane działania dotyczące poprawy efektywności energetycznej budynków, czy mające na celu wzrost atrakcyjności rekreacyjno – turystycznej

Miasta przyczynią się do realizacji celu strategicznego 4 Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska oraz 5 Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia.

#### **KOMPLEMENTARNOŚĆ PROCEDURALNO-INSTYTUCJONALNA**

Za przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia rewitalizacji odpowiada Miasto, przy czym należy zaznaczyć, iż rewitalizacja prowadzona jest przez wielu interesariuszy. System zarządzania Gminnym Programem Rewitalizacji został zaprojektowany w taki sposób, aby możliwe było efektywne współdziałanie na jego rzecz różnych instytucji oraz wzajemne uzupełnianie się i spójność procedur. Jednostką odpowiedzialną za realizację zadań ujętych w Gminnym Programie Rewitalizacji będzie przede wszystkim Miasto Maków Mazowiecki, które będzie wspomagane przez pozostałych interesariuszy rewitalizacji.

#### **KOMPLEMENTARNOŚĆ MIĘDZYOKRESOWA**

Projekty realizowane w ramach rewitalizacji zachowają ciągłość programową. Tworzą odpowiedź na potrzeby wynikające ze zmian jakie zostały zidentyfikowane w ramach systematycznego monitoringu. Zadania wyznaczone w niniejszym Programie są komplementarne względem przedsięwzięć realizowanych w poprzednich latach na terenie Makowa Mazowieckiego.

Poniższa tabela przedstawia inwestycje współfinansowane z funduszy europejskich w Makowie Mazowieckim w latach ubiegłych.

**Tabela 27. Inwestycje współfinansowane z funduszy europejskich w Makowie Mazowieckim w latach ubiegłych**

Nazwa programu	Priorytet	Działanie	Tytuł operacji	Termin realizacji
RPO WM 2007-2013	III Regionalny system transportowy	3.1 Infrastruktura drogowa	Przebudowa ulicy Armii Krajowej w Makowie Mazowieckim	01.04.2009-23.12.2010
Innowacyjna Gospodarka 2007-2013	Oś Priorytetowa 8 „Społeczeństwo informacyjne zwiększenie innowacyjności gospodarki”	8.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu	Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w Mieście Maków Mazowiecki	2014-2015
Program Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego	Infrastruktura domów kultury	Rozwój Infrastruktury Kultury	Doposażenie pracowni instruktorskich w Miejskim Domu Kultury w Makowie Mazowieckim	2013

Nazwa programu	Priorytet	Działanie	Tytuł operacji	Termin realizacji
Program Operacyjny Kapitał Ludzki	Priorytet VII Promocja integracji społecznej	7.1 Rozwój i upowszechnianie aktywnej integracji	Aktywna kobieta	2013

Źródło: UM Maków Mazowiecki

Projekty główne zaplanowane do realizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji będą kontynuować realizację celów, które już po części zostały osiągnięte w wyniku wdrożenia powyższych przedsięwzięć, przy czym będą się one koncentrować na obszarze rewitalizacji, który charakteryzuje się szczególną koncentracją zjawisk kryzysowych w odniesieniu do sytuacji występującej na terenie całego Miasta.

#### **KOMPLEMENTARNOŚĆ ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA**

Przedsięwzięcia wynikające z Gminnego Programu Rewitalizacji opierają się na konieczności uzupełniania i łączenia wsparcia ze środków EFRR, EFS i FS z wykluczeniem ryzyka podwójnego dofinansowania. W celu uzyskania korzystnych efektów dla obszaru rewitalizacji niezbędne będzie koordynowanie i synergia projektów rewitalizacyjnych, szczególnie w ramach EFRR i EFS. Łączenie środków programów operacyjnych ze środkami polityk i instrumentów krajowych pozwoli uzyskać korzystne efekty dla obszarów rewitalizowanych. Projekty „miękkie” ukierunkowane na ożywienie społeczne, gospodarcze, likwidację lub zmniejszenie skali ubóstwa, wykluczenia społecznego i spadek bezrobocia wspierane będą ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego. Natomiast projekty w zakresie infrastruktury wspierane będą z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.

## **8. Ramy finansowe GPR**

Poniżej zaprezentowane zadania przewidziane do realizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki, ze wskazaniem lokalizacji zadania, ramami czasowymi i szacunkowymi kosztami przedsięwzięcia. Poniższa tabela prezentuje również możliwe źródła finansowania inwestycji.

Tabela 28. Główne projekty rewitalizacyjne – harmonogram i szacunkowe ramy finansowe

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Termin realizacji projektu	Szacowana wartość projektu (zł)	Wartość/udział krajowych środków publicznych	wartość/udział środków prywatnych	wartość/udział środków UE (EFRR/ERDF/ERDF)	wartość/udział środków z innych źródeł;	Możliwe źródło finansowania
Maków Mazowiecki	Dialog z właścicielami prywatnych kamienic w Rynku	Miasto Maków Mazowiecki	2017	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Modernizacja budynków mieszkalnych przy ul. Mickiewicza	Miasto Maków Mazowiecki	2016-2018	900 000,00	450 000,00	0,00	450 000,00	0,00	WFOŚiGW Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Remont południowej części Rynku	Miasto Maków Mazowiecki	2017-2018	6 000 000,00	1 200 000,00	0,00	4 800 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Remont północnej części Rynku	Miasto Maków Mazowiecki, Towarzystwo Miłośników Ziemi Makowskiej	2017-2018	1 300 000,00	260 000,00	0,00	1 040 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Budowa obiektu do celów kulturalnych wyposażonego w toalety publiczne	Miasto Maków Mazowiecki	2018	5 000 000,00	1 000 000,00	0,00	4 000 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Zagospodarowanie terenów wokół Zalewu	Miasto Maków Mazowiecki	2016-2018	1 200 000,00	240 000,00	0,00	960 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Zagospodarowanie Parku Sapera	Miasto Maków Mazowiecki	2017	300 000,00	240 000,00	0,00	60 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa



GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Termin realizacji projektu	Szacowana wartość projektu (zł)	Wartość/udział krajowych środków publicznych	wartość/udział środków prywatnych	wartość/udział środków UE (EFRR/ERDF/ERDF)	wartość/udział środków z innych źródeł;	Możliwe źródło finansowania
									Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Zagospodarowanie Skweru Duńskiego	Miasto Maków Mazowiecki	2017	150 000,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Odnowa terenu dawnej kolejki wąskotorowej i powstanie otwartego muzeum miniatur kolejnictwa wraz z wypożyczalnią rowerów	Miasto Maków Mazowiecki	2019-2022	900 000,00	720 000,00	0,00	180 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w Rynku	Miasto Maków Mazowiecki	2017	200 000,00	40 000,00	0,00	160 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy;
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w Parku Sapera	Miasto Maków Mazowiecki	2017	300 000,00	150 000,00	0,00	150 000,00	0,00	Budżet Gminy; WFOŚiGW
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych wzdłuż rzeki Orzyc	Miasto Maków Mazowiecki	2017	350 000,00	175 000,00	0,00	175 000,00	0,00	Budżet Gminy; WFOŚiGW
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w obrębie Skweru Duńskiego	Miasto Maków Mazowiecki	2017	120 000,00	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	Budżet Gminy; WFOŚiGW
Maków Mazowiecki	Renowacja terenów zielonych w obrębie Zbiornika wodnego przy ul. Mazowieckiej	Miasto Maków Mazowiecki	2017	300 000,00	150 000,00	0,00	150 000,00	0,00	Budżet Gminy; WFOŚiGW
Maków Mazowiecki	Remont i modernizacja budynku Starostwa Powiatowego w Makowie Mazowieckim	Powiat makowski	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Termin realizacji projektu	Szacowana wartość projektu (zł)	Wartość/udział krajowych środków publicznych	wartość/udział środków prywatnych	wartość/udział środków UE (EFRR/ERDF/ERDF)	wartość/udział środków z innych źródeł;	Możliwe źródło finansowania
Maków Mazowiecki	Program „Zacznij w Makowie”	Miasto Maków Mazowiecki	2018-2022	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Wsparcie dla organizacji pozarządowych	Miasto Maków Mazowiecki	2016-2022	900 000,00	900 000,00	0,00	0,00	0,00	Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Program Społeczny Bank Czasu – program wsparcia dla seniorów	Miasto Maków Mazowiecki	2017-2022	300 000,00	60 000,00	0,00	240 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Wsparcie miejsc pracy w już istniejących zakładach pracy	Miasto Maków Mazowiecki PUP w Makowie Mazowieckim	2017-2020	500 000,00	100 000,00	0,00	400 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Wprowadzenie Makowskiej Rady Seniorów i Młodzieżowej Rady	Miasto Maków Mazowiecki	2018-2022	40 000,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Inkubator przedsiębiorczości/ Interaktywne Centrum Edukacyjno-Społeczne	Miasto Maków Mazowiecki	2018-2022	250 000,00	50 000,00	0,00	200 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	„Maków przez zielone okulary” – edukacja ekologiczna społeczeństwa	Miasto Maków Mazowiecki	2016-2022	100 000,00	10 000,00	0,00	90 000,00	0,00	Budżet Gminy; WFOŚiGW
Maków Mazowiecki	Program aktywizujący osoby niepełnosprawne – „Maków bez barier”	Miasto Maków Mazowiecki Organizacje pozarządowe	2018-2022	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy

GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI

Lokalizacja	Nazwa	Podmiot realizujący projekt	Termin realizacji projektu	Szacowana wartość projektu (zł)	Wartość/udział krajowych środków publicznych	wartość/udział środków prywatnych	wartość/udział środków UE (EFRR/EFS/FS)	wartość/udział środków z innych źródeł;	Możliwe źródło finansowania
Maków Mazowiecki	Budowa bazy turystyczno-rekreacyjnej wokół Zalewu	Miasto Maków Mazowiecki	2016-2018	2 000 000,00	400 000,00	0,00	1 600 000,00	0,00	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego; Budżet Gminy
Maków Mazowiecki	Stworzenie produktu regionalnego wpływającego na promocję Miasta	Miasto Maków Mazowiecki, Towarzystwo Miłośników Ziemi Makowskiej	2018-2021	250 000,00	250 000,00	0,00	0,00	0,00	Budżet Gminy

Źródło: Opracowanie własne

## 9. Mechanizmy włączenia mieszkańców

Gminny Program Rewitalizacji jest dokumentem o charakterze strategicznym. Skutki jego wdrożenia obejmują podmioty zlokalizowane na obszarze rewitalizowanym. W związku z tym, konieczne jest zaangażowanie przedstawicieli różnych grup interesariuszy do prac zarówno w proces przygotowania Gminnego Programu Rewitalizacji, jak i w proces jego wdrażania, monitorowania oraz ewaluacji. Aktywny udział interesariuszy jest koniecznym warunkiem powodzenia długofalowego rozwoju obszarów znajdujących się w sytuacji kryzysowej.

Interesariuszami rewitalizacji na terenie Miasta Maków Mazowiecki są w szczególności:

- Miasto Maków Mazowiecki i jednostki organizacyjne jemu podległe;
- mieszkańcy Makowa Mazowieckiego, w tym przede wszystkim mieszkańcy obszaru rewitalizacji;
- mieszkańcy spoza terenu Miasta, którzy planują osiedlić się na jego terenie;
- przedsiębiorcy z terenu Makowa Mazowieckiego;
- przedsiębiorcy spoza terenu Miasta, którzy mogą rozpocząć swoją działalność na jego terenie;
- Powiatowy Urząd Pracy;
- organizacje pozarządowe działające na terenie Makowa Mazowieckiego;
- inne podmioty zainteresowane realizacją Gminnego Programu Rewitalizacji.

### 9.1. Udział interesariuszy w procesie tworzenia GPR

Gminny Program Rewitalizacji jest wypracowywany przez samorząd gminny i poddawany dyskusji w oparciu o diagnozę lokalnych problemów społecznych, gospodarczych, przestrzenno – funkcjonalnych, technicznych i środowiskowych. Podmiotem odpowiedzialnym za proces przygotowania Gminnego Programu Rewitalizacji jest Miasto Maków Mazowiecki. Prace nad przygotowaniem GPR, bądź jego aktualizacją, jak również wdrażanie Programu opierają się na współpracy z różnymi grupami interesariuszy.

Fundamentem działań na każdym etapie procesu rewitalizacji jest partycypacja społeczna. W celu prawidłowego przeprowadzenia rewitalizacji i odniesienia sukcesu w tym zakresie, konieczne jest podjęcie wspólnych wysiłków przez różne podmioty. Stąd istotne jest, aby wszyscy interesariusze brali czynny udział na etapie diagnozowania, programowania, wdrażania i monitorowania procesu rewitalizacji. Sposób włączenia interesariuszy w proces opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji na terenie Miasta Maków Mazowiecki opierał się na przeprowadzaniu różnych form konsultacji społecznych.

Zgodnie z ustawą o rewitalizacji formami konsultacji społecznych są:

- zbieranie uwag w postaci papierowej lub elektronicznej, w tym za pomocą środków komunikacji elektronicznej, w szczególności poczty elektronicznej lub formularzy zamieszczonych na stronie podmiotowej gminy w Biuletynie Informacji Publicznej,
- spotkania, debaty, warsztaty, spacer studyjny, ankiety, wywiady, wykorzystanie grup przedstawicielskich lub zbieranie uwag ustnych.

Celem konsultacji społecznych było zapoznanie mieszkańców z szansami, jakie daje proces rewitalizacji, gromadzenie pomysłów i udział przy wyznaczaniu obszaru zdegradowanego i rewitalizowanego. O rozpoczęciu konsultacji społecznych oraz formach, w jakich były prowadzone, powiadomiono mieszkańców w terminie minimum 7 dni przed ich przeprowadzeniem. W celu dotarcia do jak największej liczby odbiorców w Makowie Mazowieckim informacja o wszystkich przeprowadzonych konsultacjach społecznych umieszczona została w Urzędzie Miejskim, na stronie internetowej Miasta, na stronie BIP oraz w sposób zwyczajowo przyjęty.

Miasto Maków Mazowiecki zorganizowało spotkania, debatę, przeprowadziło ankietyzację wśród mieszkańców oraz umożliwiło zgłaszanie uwag w postaci papierowej i za pomocą środków komunikacji elektronicznej. Przeprowadzone spotkania z mieszkańcami pozwoliły na wyjaśnienie istoty rewitalizacji. Aby zachęcić mieszkańców do aktywnego udziału, na każde spotkanie została przygotowana wizualizacja sporządzona w języku niespecjalistycznym z wykorzystaniem różnorodnych form graficznych, co umożliwiło lepsze zrozumienie prezentowanych treści. Po wyjaśnieniu istoty rewitalizacji i przedstawieniu podstawowych pojęć w tym zakresie, została przeprowadzona debata. Miała ona na celu ustalenie, które według mieszkańców obszary powinny zostać uznane jako zdegradowane, a następnie wytypowane do rewitalizacji. Ponadto debata miała na celu określenie koniecznych do podjęcia przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Dzięki przeprowadzeniu ankietyzacji każdy mieszkaniec Makowa Mazowieckiego, chętny do udziału w tworzeniu Gminnego Programu Rewitalizacji, mógł anonimowo wypowiedzieć się na temat problemów, jakie występują na terenie Miasta oraz koniecznych do przeprowadzenia zadań rewitalizacyjnych.

Wskazane przez mieszkańców odpowiedzi ukazały najistotniejsze problemy występujące na terenie Miasta i pozwoliły na pełne przeprowadzenie diagnozy. Spotkania, a także wyniki badania ankietowego uzupełniły dane statystyczne, co pozwoliło na określenie głównych problemów i ustalenie, gdzie występuje ich największa koncentracja.

## **ETAPY PRZYGOTOWANIA GMINNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI**

### 1. Wyznaczenie obszaru zdegradowanego i rewitalizacji

Do konsultacji społecznych na okres 21 dni wyłożone zostały: projekt uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji wraz z mapą z zaznaczonymi granicami obszaru zdegradowanego i rewitalizacji. Informacja o przeprowadzonych konsultacjach społecznych umieszczona została w Urzędzie Miejskim, na stronie internetowej Miasta oraz na stronie BIP minimum 7 dni przed ich rozpoczęciem. Niezwłocznie po zakończeniu konsultacji społecznych opracowano informację podsumowującą ich przebieg, zawierającą dane o miejscu i czasie jej przeprowadzenia, ze wskazaniem i omówieniem ewentualnych uwag.

### 2. Przyjęcie uchwały przez Radę Miejską o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i rewitalizacji

Ze względu na fakt, iż uchwała o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i rewitalizacji stanowi akt prawa miejscowego, weszła w życie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa.

### 3. Przyjęcie uchwały o przystąpieniu do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji

Ogłoszenie o podjęciu uchwały o przystąpieniu do sporządzenia GPR na stronie podmiotowej Miasta w Biuletynie Informacji Publicznej, w sposób zwyczajowo przyjęty, w prasie lokalnej oraz poprzez obwieszczenie.

### 4. Sporządzenie projektu Gminnego Programu Rewitalizacji

Przeprowadzenie konsultacji społecznych – spotkania, w trakcie których omówione zostały podstawowe zagadnienia dotyczące rewitalizacji, cel Gminnego Programu Rewitalizacji, obszary wyznaczone do rewitalizacji oraz zadania proponowane do ujęcia w Programie. Następnie odbyła się ankietyzacja oraz dyskusja odnośnie aktualnych problemów Miasta i oczekiwań społecznych w kwestii działań rewitalizacyjnych.

Po opracowaniu projektu GPR, dokument został wyłożony do konsultacji społecznych w formie papierowej w Urzędzie Miejskim w Makowie Mazowieckim, jak również w wersji elektronicznej na stronie Biuletynu Informacji Publicznej Miasta na 21 dni. W tym czasie Burmistrz Makowa Mazowieckiego wystąpił również o zaopiniowanie projektu GPR przez:

- Zarząd Powiatu Makowskiego – w zakresie zgodności ze strategią rozwoju powiatu,
- Zarząd Województwa Mazowieckiego – w zakresie zgodności z planem zagospodarowania przestrzennego województwa oraz zgodności ze strategią rozwoju województwa,

- Wojewodę mazowieckiego – w zakresie zgodności z zadaniami rządowymi służącymi realizacji celu publicznego określonego w art. 6 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami,
- Wojewódzki Sztab Wojskowy w Warszawie – w zakresie wymagań bezpieczeństwa i obronności,
- Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Makowie Mazowieckim – w zakresie ochrony przeciwpożarowej,
- Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego,
- gminną komisję urbanistyczno-architektoniczną,
- operatorów sieci uzbrojenia terenu, w tym zarządców dróg, linii oraz terenów kolejowych,
- Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska – w zakresie form ochrony przyrody,
- Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków – w zakresie form ochrony zabytków,
- właściwe organy nadzoru górniczego – w zakresie zagospodarowania terenów górniczych,
- właściwy organ administracji geologicznej – w zakresie zagospodarowania terenów osuwisk,
- Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej – w zakresie zagospodarowania obszarów szczególnego zagrożenia powodzią,
- Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe – w zakresie nieruchomości Skarbu Państwa będących w trwałym zarządzie tego Gospodarstwa.

Po przeprowadzeniu konsultacji i uzyskaniu wszystkich opinii, zostały one uwzględnione w projekcie Gminnego Programu Rewitalizacji.

1. Przeprowadzenie procedury w zakresie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko w następujących etapach:
  - złożenie wniosku do RDOŚ i PWIS o ustalenie zakresu i stopnia szczegółowości informacji wymaganych w prognozie oddziaływania na środowisko;
  - opracowanie Prognozy oddziaływania na środowisko dla projektu dokumentu;
  - przygotowanie wzoru wniosku o zaopiniowanie Prognozy oddziaływania na środowisko;
  - wysłanie projektu dokumentu wraz z Prognozą do zaopiniowania przez RDOŚ i PWIS.
2. Przyjęcie Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki w drodze uchwały przez Radę Miejską w Makowie Mazowieckim.

Podczas przeprowadzonych w trakcie opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji konsultacji społecznych wszyscy zainteresowani mogli złożyć uwagi i wnioski do dokumentu, które następnie zostały w nim uwzględnione. Po zakończeniu wyłożenia do wglądu publicznego, została opracowana informacja podsumowująca przebieg konsultacji, która jednocześnie wskazywała na zgłoszone uwagi wraz z odniesieniem się do nich. Informacja ta została opublikowana na stronie Biuletynu Informacji Publicznej.

Dzięki użytym narzędziom partycypacyjnym, społeczeństwo miało możliwość aktywnego włączenia się w proces rewitalizacji, zgłaszania własnych pomysłów i uwag do planowanych działań. Wspólna analiza możliwości rozwojowych i zgłoszone projekty przyczynią się niewątpliwie do pełnej realizacji Gminnego Programu Rewitalizacji.

## **9.2. Sposób włączenia interesariuszy w procesie wdrażania GPR**

Ze względu na planowane przedsięwzięcia, katalog interesariuszy jest szeroki i otwarty.

Głównym sposobem włączenia interesariuszy w proces wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji będzie ich aktywny udział w przewidzianych do realizacji działaniach. Interesariusze Gminnego Programu Rewitalizacji będą wdrażali i monitorowali działania dotyczące aktywizacji społecznej, likwidacji negatywnych zjawisk społecznych, działań o charakterze infrastrukturalnym, środowiskowym i przestrzenno - funkcjonalnym, co pozwoli na pełną realizację Gminnego Programu Rewitalizacji. Poniżej przedstawiono głównych interesariuszy rewitalizacji i ich zadania wynikające z procesu wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki:

1. **Miasto Maków Mazowiecki** – odgrywa kluczową rolę w procesie wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji. To główny podmiot inicjujący proces rewitalizacji na wyznaczonych obszarach oraz stwarzający uwarunkowania formalne do jego realizacji. Gmina odgrywa podstawową rolę w planowaniu przewidzianych do realizacji działań w wymiarze społecznym, przestrzenno – funkcjonalnym, technicznym i środowiskowym. Ponadto tworzy podstawy prawne i formalne, które umożliwiają uczestnictwo w procesie rewitalizacji pozostałych interesariuszy. W sposób bezpośredni wywiera wpływ na poprawę jakości życia mieszkańców obszarów rewitalizacji. Do głównych zadań Miasta Maków Mazowiecki należy zaliczyć:
  - inicjowanie projektów rewitalizacji, zgodnie ze zidentyfikowanymi potrzebami,
  - pozyskiwanie i rozliczanie środków finansowych, w szczególności na projekty, w których Gmina będzie beneficjentem,
  - angażowanie publicznych środków budżetowych w proces rewitalizacji,
  - komunikowanie oraz konsultowanie planów i zamierzeń ze społecznością lokalną,



- monitorowanie zapotrzebowania na działania z zakresu rewitalizacji,
  - zarządzanie procesem rewitalizacji,
  - tworzenie sieci współpracy między interesariuszami,
  - prowadzenie działań promocyjnych,
  - monitorowanie zmian zachodzących w obszarach wsparcia oraz całego procesu rewitalizacji,
  - wykonywanie innych zadań własnych samorządu gminnego, sprzyjających osiągnięciu poszczególnych celów długofalowego procesu rewitalizacji.
2. **Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Makowie Mazowieckim** - to podmiot, który odgrywa zasadniczą rolę w społecznym aspekcie rewitalizacji. MOPS będzie jednym z głównych realizatorów i koordynatorów przeprowadzonych projektów „miękkich”. Ponadto odegra on główną rolę podczas oceny efektów rewitalizacji – Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej posiada bowiem niezbędne dane na temat rodzaju udzielonych świadczeń społecznych, liczby osób pobierających świadczenia, a także skali problemów występujących na danym obszarze. Na podstawie tych danych możliwe będzie ustalenie zasięgu i ilości koniecznych projektów mających na celu ograniczenie wykluczenia społecznego, ubóstwa, czy też innych dysfunkcji społecznych.
3. **Powiatowy Urząd Pracy** – podobnie jak Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej będzie odgrywał zasadniczą rolę w społecznym aspekcie rewitalizacji. PUP będzie głównym inicjatorem i koordynatorem działań „miękkich”, mających na celu ograniczenie skali bezrobocia i aktywizację zawodową. Odegra on także ważną rolę w procesie oceny działań rewitalizacyjnych. PUP jest bowiem w posiadaniu szczegółowych danych na temat osób bezrobotnych, co pozwoli w przyszłości określić, czy zadania zaplanowane w ramach rewitalizacji przynoszą wymierne efekty.
4. **Mieszkańcy Makowa Mazowieckiego** – w kontekście interesariuszy rewitalizacji należy wziąć pod uwagę przede wszystkim mieszkańców obszarów wyznaczonych do rewitalizacji. Będą oni bowiem głównymi beneficjentami przedsięwzięć zaplanowanych w ramach rewitalizacji. Dzięki projektom „miękkim” poprawie ulegnie ich sytuacja społeczna i finansowa, natomiast działania infrastrukturalne przyczynią się do podniesienia komfortu życia i integracji społecznej. Ich głównym zadaniem w procesie rewitalizacji będzie zatem aktywny udział i zaangażowanie w realizowane projekty, tak aby jak najlepiej zrealizować zaplanowane cele rewitalizacji. Do interesariuszy rewitalizacja należy także zaliczyć pozostałych mieszkańców Gminy, zamieszkujących tereny poza obszarem rewitalizacji. Dzięki przedsięwzięciom rewitalizacyjnym ograniczone zostaną negatywne zjawiska

społeczne występujące na terenie całego Miasta, co wpłynie na komfort życia wszystkich mieszkańców Makowa Mazowieckiego.

5. **Przedsiębiorcy** – będą oni przede wszystkim uczestniczyć w działaniach mających na celu ograniczenie skali bezrobocia i wzrost aktywizacji zawodowej mieszkańców obszarów rewitalizowanych. Mogą oni zasadniczo wpłynąć na osiągnięcie celów rewitalizacji poprzez organizację miejsc pracy z przeznaczeniem na staże lub praktyki. Ponadto przy wsparciu innych interesariuszy rewitalizacji mogą oni tworzyć nowe miejsca pracy, które niewątpliwie przyczynią się do ograniczenia negatywnych zjawisk społecznych, występujących na terenie Makowa Mazowieckiego.
6. **Towarzystwo Miłośników Ziemi Makowskiej** – będzie uczestniczyć przede wszystkim przy tworzeniu bazy produktów regionalnych. Towarzystwo MZM prowadzi swoją działalność na rzecz ogółu społeczeństwa Makowa Mazowieckiego i powiatu makowskiego. Prowadzi konkursy, lekcje historii w szkołach, dzięki którym uczniowie mają szansę zapoznać się z tradycjami i kulturą regionu.

Działaniem niezbędnym do włączenia interesariuszy w proces zarządzania Gminnym Programem Rewitalizacji jest powołanie Komitetu Rewitalizacji, w którego skład wejdą przedstawiciele Miasta, mieszkańców, przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych. Komitet Rewitalizacji będzie stanowi forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami gminy w sprawach dotyczących przygotowania, prowadzenia i oceny rewitalizacji. Ponadto Komitet będzie pełni funkcję opiniodawczą – doradczą Burmistrza. Zgodnie z ustawą o rewitalizacji, zostanie on powołany w terminie nie dłuższym niż 3 miesiące od dnia uchwalenia Gminnego Programu Rewitalizacji.

Gminny Program Rewitalizacji będzie oceniany pod względem aktualności i stopnia realizacji przez Burmistrza co najmniej raz na 3 lata. Ocena sporządzona przez Burmistrza zostanie ogłoszona na stronie Biuletynu Informacji Publicznej, dzięki czemu wszyscy interesariusze rewitalizacji będą mogli się z nią zapoznać i zgłosić ewentualne uwagi. W przypadku stwierdzenia że Gminny Program Rewitalizacji wymaga zmian, Burmistrz wystąpi do Rady Miejskiej z wnioskiem o jego zmianę, uwzględniającą wnioski i uwagi zgłoszone przez interesariuszy rewitalizacji.

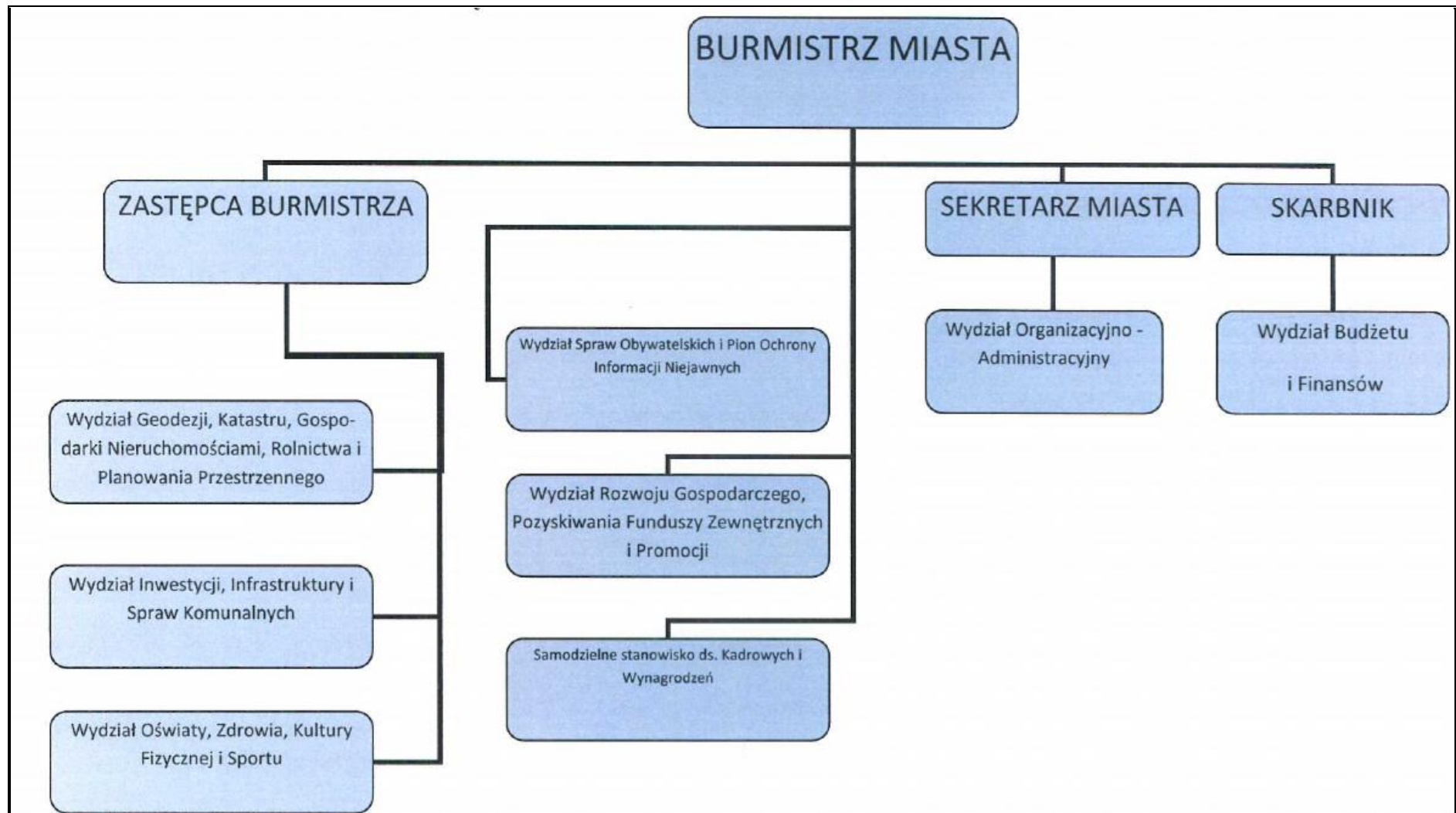
## **10. System zarządzania realizacją Gminnego Programu Rewitalizacji**

Realizacja Gminnego Programu Rewitalizacji będzie należała do władz Makowa Mazowieckiego. Zadania wynikające z Gminnego Programu Rewitalizacji zostaną przypisane poszczególnym jednostkom podległym władzom Miasta, a także interesariuszom zewnętrznym. Osobami odpowiedzialnymi za monitorowanie oraz koordynowanie działań

określonych w Gminnym Programie Rewitalizacji, a także za sprawozdawczość i ocenę, będą pracownicy Urzędu Miejskiego w Makowie Mazowieckim oraz jednostek organizacyjnych Miasta, posiadający wiedzę i doświadczenie w zakresie zagadnień istotnych z punktu widzenia rewitalizacji. Poszczególne zadania będą wykonywane przez pracowników Urzędu Miejskiego zgodnie z ich kompetencjami i zakresem obowiązków określonych w Regulaminie Organizacyjnym.

Poniżej przedstawiono strukturę organizacyjną Urzędu Miejskiego w Makowie Mazowieckim.

Rysunek 4. Schemat struktury organizacyjnej Urzędu Miejskiego w Makowie Mazowieckim



Źródło: Załącznik do Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miejskiego w Makowie Mazowieckim

Z analizy aktualnej sytuacji Urzędu Miejskiego w Makowie Mazowieckim wynika, iż obecnie funkcjonująca struktura organizacyjna jest adekwatna do zadań, jakie Miasto realizuje oraz warunków i charakteru prowadzonej przez jednostkę działalności. Biorąc pod uwagę zakres działalności związany z wdrażaniem zagadnień poruszanych w Gminnym Programie Rewitalizacji należy stwierdzić, że w ramach struktury organizacyjnej Urzędu Miejskiego funkcjonuje odpowiednio przygotowany zespół.

Za proces przygotowania i wdrażania, w tym monitorowania Gminnego Programu Rewitalizacji odpowiedzialne będą przede wszystkim:

- Wydział Inwestycji, Infrastruktury i Spraw Komunalnych
- Wydział Oświaty, Zdrowia, Kultury Fizycznej i Sportu;
- Wydział Rozwoju Gospodarczego, Pozyskiwania Funduszy Zewnętrznych i Promocji;
- Wydział Budżetu i Finansów.

Ponadto istotną rolę w niniejszych procesach odegrają również pracownicy zatrudnieni w strukturze Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej.

Pracownicy Urzędu Miejskiego i Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej ze względu na zakres swoich obowiązków i kompetencje, odpowiedzialni za wykonywanie konkretnych projektów inwestycyjnych i nieinwestycyjnych w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji, będą stanowili grupy robocze wdrażania niniejszego dokumentu.

Głównym koordynatorem wszystkich zadań przewidzianych w programie będzie Burmistrz Makowa Mazowieckiego.

#### **SYSTEM INFORMACJI I PROMOCJI GMINNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI**

Nieodzowną częścią realizacji procesu rewitalizacji jest informacja i promocja działań przewidzianych w Gminnym Programie Rewitalizacji. Obowiązek ten spoczywa przede wszystkim na władzach Miasta. Celem informowania interesariuszy jest przede wszystkim zapewnienie pełniejszego przepływu informacji, stworzenie uwarunkowań do zapoznania się interesariuszy z postęпами procesu rewitalizacji oraz promocja działań, pozyskiwanie nowych przedsięwzięć, podmiotów i osób skłonnych do zaangażowania w proces rewitalizacji.

Instrumentami służącymi do promowania działań rewitalizacyjnych będą m. in.:

- spotkania z mieszkańcami obszaru rewitalizacji,
- konsultacje z potencjalnymi partnerami społeczno – gospodarczymi,
- informacje o realizowanych bądź zakończonych projektach rewitalizacyjnych przekazywane głównie za pośrednictwem strony internetowej Miasta i prasy lokalnej.

## **11. System monitoringu i oceny skuteczności działań oraz system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu GPR**

W celu zapewnienia prawidłowej realizacji Gminnego Programu Rewitalizacji kluczowe znaczenie ma system monitoringu i oceny skuteczności działań oraz wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu.

Realizacja Gminnego Programu Rewitalizacji wymaga uruchomienia systemu monitoringu, który zapewni:

- dane ilościowe i jakościowe wskazujące postępy w realizacji Programu, m.in. stopień zaangażowania interesariuszy, osiągnięte wskaźniki i stopień poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej obszarów rewitalizacji;
- dane do korygowania kierunków interwencji, m.in. stopień zbieżności działań z celami określonymi w Programie, rekomendacje do wprowadzania zmian.

Dane niezbędne do monitoringu i oceny skuteczności działań będą pozyskiwane przede wszystkim z Urzędu Miejskiego w Makowie Mazowieckim, Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Makowie Mazowieckim oraz Powiatowego Urzędu Pracy w Makowie Mazowieckim. Zebrane dane pozwolą na ocenę ilościową i jakościową prowadzonych działań rewitalizacyjnych.

Podstawowym elementem systemu monitoringu i oceny jest ustalenie wskaźników, które będą wykorzystywane do monitorowania postępów w zakresie osiągania celów i realizacji zadań określonych w Programie. W tabeli poniżej przedstawiono główne wskaźniki monitorowania Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Maków Mazowiecki.

Tabela 29. Główne wskaźniki monitorowania postępów rewitalizacji

Cel rewitalizacji	Kierunek działań	Zadanie	Wskaźniki/mierniki monitorowania realizacji działań/zadań	Wartość bazowa	Wartość docelowa w 2023 r.	Źródło pozyskania danych
PODNIESIENIE JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	POPRAWA WARUNKÓW MIESZKANIOWYCH OSÓB WYKLUCZONYCH SPOŁECZNIE	Dialog z właścicielami prywatnych kamienic w Rynku	Liczba budynków poddanych modernizacji	0	...	Raport z realizacji projektu
		Modernizacja budynków mieszkalnych przy ul. Mickiewicza	Liczba budynków poddanych modernizacji	0	...	Raport z realizacji projektu
	ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPOŁECZNEJ I TECHNICZNEJ	Remont południowej części Rynku	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Remont północnej części Rynku	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Budowa obiektu do celów kulturalnych wyposażonego w toalety publiczne	Liczba powstałych obiektów kulturalnych	0	1	Raport z realizacji projektu
		Zagospodarowanie terenów wokół Zalewu	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Zagospodarowanie Parku Sapera	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Zagospodarowanie Skweru Duńskiego	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Odnowa terenu dawnej kolejki wąskotorowej i powstanie otwartego muzeum miniatur kolejnictwa wraz z wypożyczalnią rowerów	Liczba obiektów kultury objętych wsparciem	0	1	Raport z realizacji projektu

Cel rewitalizacji	Kierunek działań	Zadanie	Wskaźniki/mierniki monitorowania realizacji działań/zadań	Wartość bazowa	Wartość docelowa w 2023 r.	Źródło pozyskania danych
		Renowacja terenów zielonych w Rynku	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Renowacja terenów zielonych w Parku Sopera	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Renowacja terenów zielonych wzdłuż rzeki Orzyc	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Renowacja terenów zielonych w obrębie Skweru Duńskiego	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Renowacja terenów zielonych w obrębie Zbiornika wodnego przy ul. Mazowieckiej	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją (ha)	0	...	Raport z realizacji projektu
		Remont i modernizacja budynku Starostwa Powiatowego w Makowie Mazowieckim	Liczba obiektów objętych wsparciem	0	1	Raport z realizacji projektu
<b>ZWIĘKSZENIE AKTYWNOŚCI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ I SPORTOWEJ MIESZKAŃCÓW</b>	<b>AKTYWIZACJA SPOŁECZNO-ZAWODOWA OSÓB WYKLUCZONYCH I PRZECIWDZIAŁANIE WYKLUCZENIU SPOŁECZNEMU</b>	Program „Zacznij w Makowie”	Liczba osób rozpoczynających działalność gospodarczą, które otrzymały wsparcie	0	...	Raport z realizacji projektu
		Wsparcie dla organizacji pozarządowych	Liczba organizacji pozarządowych objętych wsparciem	0	...	Raport z realizacji projektu
		Program Społeczny Bank Czasu	Liczba osób starszych objętych wsparciem w programie	0	...	Raport z realizacji projektu
		Inkubator przedsiębiorczości/ Interaktywne Centrum Edukacyjno-	Liczba stworzonych obiektów	...	1	Raport z realizacji



Cel rewitalizacji	Kierunek działań	Zadanie	Wskaźniki/mierniki monitorowania realizacji działań/zadań	Wartość bazowa	Wartość docelowa w 2023 r.	Źródło pozyskania danych
		Społecznego	edukacyjno-społecznych			projektu
		Wspomaganie miejsc pracy w już istniejących zakładach pracy	Liczba przedsiębiorstw objętych wsparciem	....	...	Raport z realizacji projektu
		Wprowadzenie Makowskiej Rady Seniorów i Młodzieżowej Rady	Liczba dodatkowo powołanych Rad	0	2	Raport z realizacji projektu
		„Maków przez zielone okulary” – edukacja ekologiczna społeczeństwa	Liczba osób, które wzięły udział w programie	0	...	Raport z realizacji projektu
		Program aktywizujący osoby niepełnosprawne – „Maków bez barier”	Liczba osób niepełnosprawnych, które wzięły udział w programie	0	...	Raport z realizacji projektu
	<b>ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNO - REKREACYJNEJ</b>	Budowa bazy turystyczno-rekreacyjnej wokół Zalewu	Liczba powstałych obiektów turystyczno – rekreacyjnych	0	...	Raport z realizacji projektu
<b>MAKÓW MAZOWIECKI MIASTEM ATRAKCYJNYM DLA CAŁEGO REGIONU</b>	<b>PROMOCJA MIASTA</b>	Stworzenie produktu regionalnego wpływającego na promocję Miasta	Liczba produktów regionalnych służących promocji	0	...	Raport z realizacji projektu

Źródło: Opracowanie własne

Gminny Program Rewitalizacji będzie oceniany pod względem aktualności i stopnia realizacji przez Burmistrza Makowa Mazowieckiego co najmniej raz na 3 lata. Sporządzona ocena z kolei będzie podlegała zaopiniowaniu przez Komitet Rewitalizacji oraz zostanie ogłoszona na stronie Biuletynu Informacji Publicznej. Podanie oceny stopnia realizacji Programu do publicznej wiadomości umożliwi wszystkim interesariuszom rewitalizacji zapoznanie się z nią i zgłoszenie ewentualnych uwag. W przypadku stwierdzenia, że Gminny Program Rewitalizacji wymaga zmian, konieczne będzie wystąpienie Burmistrza do Rady Miejskiej z wnioskiem o jego zmianę z załączoną opinią wydaną przez Komitet Rewitalizacji.

Efektem weryfikacji powyższych wskaźników będzie ocena, czy działania są w rzeczywistości są na tyle skuteczne, na ile zakładano i czy nie jest wymagana modyfikacja Programu. Jeżeli działania nie będą przynosiły zakładanych rezultatów, konieczna będzie aktualizacja Gminnego Programu Rewitalizacji. W takim przypadku, Burmistrz Makowa Mazowieckiego wystąpi do Rady Miejskiej z wnioskiem o ujęcie w Gminnym Programie Rewitalizacji nowych przedsięwzięć, które umożliwią pełną realizację założeń Programu. Jeśli w wyniku przeprowadzonej oceny stopnia realizacji GPR stwierdzone zostanie osiągnięcie celów rewitalizacji, Rada z własnej inicjatywy lub na wniosek Burmistrza, uchyli uchwałę w sprawie Gminnego Programu Rewitalizacji. Zmiana dokumentu nastąpi w trybie, w jakim został on uchwalony, a jej koszty pokrywane będą z budżetu Miasta.

Konieczność zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji zaistnieją w szczególności gdy nastąpi znaczny wzrost:

- liczby osób bezrobotnych na terenie rewitalizowanym,
- liczby osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym na terenie rewitalizowanym,
- liczby rodzin korzystających z pomocy MOPS na terenie rewitalizowanym.

W 2023 roku zostanie przeprowadzona kompleksowa ocena efektów realizacji, porównanie osiągniętych wskaźników produktu i rezultatu z prognozowanymi, a także zostaną podjęte kroki w celu wyznaczenie kierunków rewitalizacji na następne lata.

## **12. Określenie niezbędnych zmian w uchwałach**

Z uwagi na planowane do realizacji przedsięwzięcia rewitalizacyjne władze Miasta Maków Mazowiecki nie muszą podejmować uchwał, o których mowa w art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie Miasta i o zmianie Kodeksu Cywilnego (Dz.U. z 2014 r. poz. 150 oraz z 2015 r. poz. 1322).

W związku z koniecznością utworzenia Komitetu Rewitalizacji zasady wyznaczania składu oraz działania tego organu ustala Rada Miejska w drodze uchwały przed uchwaleniem GPR lub do 3 miesięcy od jego uchwalenia.

### **13. Specjalna Strefa Rewitalizacji**

Gmina przystępując do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji ustaliła, iż obecnie nie będzie tworzona Specjalna Strefa Rewitalizacji. Jeżeli w terminie późniejszym zajdzie konieczność utworzenia Specjalnej Strefy Rewitalizacji wprowadzana ona będzie w drodze uchwały, będącej aktem prawa miejscowego w określonej w ustawie procedurze. Uchwała w każdym przypadku obowiązywać będzie czasowo, na okres do 10 lat.

### **14. Sposób realizacji GPR w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego**

Realizacja projektów rewitalizacyjnych nie wymaga dokonywania zmian w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta ani uchwalenia bądź zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Ponadto nie istnieje konieczność uchwalenia miejscowego planu rewitalizacji. W wyniku realizacji GPR nie zmieniają się funkcje obszarów przeznaczonych do rewitalizacji.

### **15. Załączniki**

1. Mapa obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Maków Mazowiecki

## 16. Spis tabel, wykresów i rysunków

TABELA 1. LICZBA LUDNOŚCI NA TERENIE MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI, POWIATU MAKOWSKIEGO I WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2009-2014 .....	17
TABELA 2. UDZIAŁ LUDNOŚCI WG EKONOMICZNYCH GRUP WIEKU NA TERENIE MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI, POWIATU MAKOWSKIEGO I WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2010-2014	18
TABELA 3. PRZYROST NATURALNY I SALDO MIGRACJI NA TERENIE MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI W LATACH 2010-2014 .....	18
TABELA 4. WYBRANE DANE CHARAKTERYZUJĄCE POMOC SPOŁECZNĄ NA OBSZARZE MAKOWA MAZOWIECKIEGO, POWIATU MAKOWSKIEGO I WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2010-2014.....	20
TABELA 5. POWODY PRYZNAWANIA POMOCY MIESZKAŃCOM MAKOWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2010 – 2014.....	21
TABELA 6. POMOC SPOŁECZNA NA OBSZARZE WYZNACZONYM DO REWITALIZACJI.....	22
TABELA 7. WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE TEREN REWITALIZOWANY W ZAKRESIE POMOCY SPOŁECZNEJ .	23
TABELA 8. STRUKTURA BEZROBOCIA NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO NA TLE POWIATU MAKOWSKIEGO I WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2010–2014 .....	25
TABELA 9. STRUKTURA BEZROBOCIA NA OBSZARZE REWITALIZACJI W LATACH 2014-2015 .....	26
TABELA 10. WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE TEREN REWITALIZOWANY W ZAKRESIE BEZROBOCIA .....	27
TABELA 11. LICZBA PRZESTĘPSTW NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2010-2014 .....	27
TABELA 12. WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE TEREN REWITALIZOWANY W ZAKRESIE PRZESTĘPCZOŚCI.....	28
TABELA 13. ŚREDNIE WYNIKI SPRAWDZIANU SZÓSTOKLASISTY W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH ZLOKALIZOWANYCH NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO, POWIATU MAKOWSKIEGO ORAZ W WOJEWÓDZTWIE MAZOWIECKIEGO W LATACH 2014-2015 .....	29
TABELA 14. ŚREDNIE WYNIKI EGZAMINU GIMNAZJALNEGO W GIMNAZJACH ZLOKALIZOWANYCH W MAKOWIE MAZOWIECKIM ORAZ W WOJEWÓDZTWIE MAZOWIECKIM W LATACH 2014-2015 .....	29
TABELA 15. LICZBA PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO, POWIATU MAKOWSKIEGO I WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO.....	30
TABELA 16. PODMIOTY GOSPODARCZE NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO .....	31
TABELA 17. TURYSTYCZNE OBIEKTY NOCLEGOWE NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO, POWIATU MAKOWSKIEGO I WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2009–2014 .....	35
TABELA 18. OCEN STANU CZYSTOŚCI ORZYCA .....	36
TABELA 19. WYNIKI BADANIA JAKOŚCI POWIETRZA NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO .....	37
TABELA 20. POMIAR HAŁASU NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO .....	38
TABELA 21. WYPOSAŻENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO W SIEĆ WODNO – KANALIZACYJNĄ ORAZ GAZOWĄ W LATACH 2009–2014 .....	40
TABELA 22. % OSÓB KORZYSTAJĄCYCH Z INSTALACJI W OGÓLE LUDNOŚCI NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO, POWIATU MAKOWSKIEGO ORAZ WOJEWÓDZTWIE MAZOWIECKIM.....	41
TABELA 23. ENERGIA ELEKTRYCZNA W GOSPODARSTWACH DOMOWYCH NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO W LATACH 2009–2014.....	41
TABELA 24. KLUCZOWE POTENCJAŁY I BARIERY REWITALIZACJI NA TERENIE MIASTA MAKÓW MAZOWIECKI	45
TABELA 25. WIZJA I CELE STRATEGICZNE REWITALIZACJI .....	55
TABELA 26. GŁÓWNE PROJEKTY REWITALIZACYJNE .....	61
TABELA 27. INWESTYCJE WSPÓŁFINANSOWANE Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH W MAKOWIE MAZOWIECKIM W LATACH UBIEGŁYCH.....	70
TABELA 28. GŁÓWNE PROJEKTY REWITALIZACYJNE – HARMONOGRAM I SZACUNKOWE RAMY FINANSOWE	72
TABELA 29. GŁÓWNE WSKAŹNIKI MONITOROWANIA POSTĘPÓW REWITALIZACJI .....	87
WYKRES 1. PRZYCZYNY KORZYSTANIA Z POMOCY SPOŁECZNEJ NA OBSZARZE REWITALIZACJI .....	24
WYKRES 2. PODMIOTY WG SEKCJI PKD 2007 NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO W 2014 ROKU.....	32

<b>RYSUNEK 1. REWITALIZACJA W RPO WM 2014-2020 .....</b>	<b>15</b>
<b>RYSUNEK 2. FORMY OCHRONY PRZYRODY NA TERENIE MAKOWA MAZOWIECKIEGO .....</b>	<b>36</b>
<b>RYSUNEK 3. SCHEMAT PREZENTUJĄCY POWIĄZANIE I NAWARSTWIANIE SIĘ ZJAWISK KRYZYSOWYCH NA OBSZARZE REWITALIZACJI .....</b>	<b>52</b>
<b>RYSUNEK 4. SCHEMAT STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ URZĘDU MIEJSKIEGO W MAKOWIE MAZOWIECKIM ..</b>	<b>84</b>